

建筑装饰装修工程管理与策略

傅进

中天美好集团有限公司 浙江 杭州 310013

[摘要]近年来,人们对建筑装饰的重视度逐渐提升,从原来的居住需求扩展为舒适需求、美观需求、便捷需求等多样化需求,这也对装饰装修工程施工提出了更高的要求。工程项目管理不仅要做好施工设计、施工质量控制以及成本管理工作,还要保证良好的施工质量。这其中要求较高的技术水平和施工工艺。因此,为了保证良好的施工效果,就要对工程项目管理和技术要点进行详细的研究和分析。

[关键词]装饰装修工程;项目管理;施工技术;运用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.675

引言

装饰装修施工是房屋建筑工程中的重要环节,它对房屋建筑的功能具有决定性作用。工作人员需要根据房屋建筑的特点来加强装饰装修施工技术管理。加强房屋建筑装饰装修施工技术管理,有利于提高施工质量和施工效果,有利于保证房屋建筑质量,有利于推动我国建筑行业的进一步发展。

1. 建筑装饰施工技术管理的价值

1) 提升企业竞争力装饰行业一直处在持续发展的状态,用户们的实际需求正在持续提升,不但要有着较高舒适度,而且还要和外部环境做到全面协调,有着较高的经济性。早期在进行施工的时候,采用的方法都十分杂乱,无论是人员管理、技术选择都有一定的问题,使得装修问题频繁产生。而通过采用技术管理的方式之后,可以对一些重点部分展开有效检查,以此使得工程项目能够顺利推进。如此一来,企业的综合实力就会得到大幅度提升,进而推动整个市场能够快速的发展。2) 提升装饰质量在进行建筑装饰的时候,理应对用户的基本需求予以满足,在保证经济性和美观度的同时,还要有着较高的实用价值。特别是现代建筑有着各种不同的结果,形式极为多样化,用户们的需求有很多,所以使得施工难度有所提高。通过采取技术管理的方式,可以有效处理其中的各类问题,制定更具合理性的方案,选择最佳装饰材料。同时,在安全性满足的同时,还能完成装饰工作。而对于一些重点部分,同样需要进行控制,以此就能全面提升装饰水平,并有着更高的可控性和多样性。

2. 建筑装饰装修工程管理问题

2.1 施工材料不符合生产标准

在选择材料和采购材料的过程中,要遵循相关的标准,检验并审核材料型号与性能,确保材料质量符合生产要求。反之,如果施工材料不符合生产标准,一旦投入实际生产,就会制造安全隐患问题。所以对于有质量保证的企业可以与其建立长期的合作关系,这样才能进一步避免不合格材料流入施工现场,为建筑装饰装修工程的施工质量提供一份保障。

2.2 方法的选择

在装饰施工工作之中,能够采用的方法有很多。不同位

置以及不同的材料,其相关要求都完全不一样。在进行施工的时候,无论是设计方式、检测方法还是工艺流程,都会对装饰质量带来影响。若是在装饰工作进行前,未能合理选择施工技术,制定一个特有的方案,则就有可能造成质量问题产生,效率随之下滑。在进行工序选择的时候,同样需要将室内和室外两方面情况考虑进来。在室内之中,实际包括了地面、墙体、天棚等细节方面的施工。所以在确定工序的时候,除了要保证效率足够高,合理搭接各个工序,同时还要保证每一个部位之间彼此没有任何影响。

2.3 没有建立赏罚制度,施工人员缺少工作责任心

在建筑装饰装修工程建设过程中,施工人员的态度是否端正和施工质量能否达到相关的建筑标准有直接关系,应建立赏罚制度,否则他们便不能约束自身的行为,也很难提高工作责任心。所以企业领导者要建立奖惩机制,结合施工和管理的实际情况将机制落实到个人,为施工质量奠定坚实的人才保障。

3. 建筑装饰装修工程管理问题的策略

3.1 做好施工准备

装饰装修工程主要以项目经理作为负责人,由其牵头完成组织结构组建,并结合内部施工结构对整个质量控制体系予以完善,做好工序、岗位以及职能划分,确保工作人员能够充分明确自身职责。同时,围绕工程质量和安全,组织建立施工队伍,要求内部所有工作人员均需要参与到企业组织的培训工作中,确保其能够充分建立施工质量控制意识,并进一步强化质量责任意识。技术准备工作需要以图纸作为着手点,切实落实图纸审核工作,为施工作业开展提供依据。在施工前,工作人员应出具完整的施工设计方案,并做好施工细节处理,如采用建筑信息模型(Building Information Modeling, BIM)技术进行排砖,提高整体性和美观度。以行业内对施工的要求为依据,将工程按照不同阶段制定相应的质量管理目标,确保各项施工管理的规范性。工作人员应根据不同施工阶段,确定相应的质量检验要求,并以验收程序为依据完成质量检验工作。此外,在施工前工作人员应与设计人员针对整个工程的细节进行讨论,使各项施工能够充分满足质量要求。同时,工作人员应

进一步检查设计图纸，明确设计意图，以便在施工现场合理展开施工作业。

3.2加强对材料的质量控制

要想保证建筑施工质量，一定要确保建筑材料达到建筑标准，材料的配比与质量将决定成本高低与施工进度，所以建筑施工企业要选出专业人员，时时检查材料质量，及时处理劣质材料，选择有质量保证的厂家购买材料，提高材料防伪意识，确保采购的材料成本低，质量好不会对建筑环境造成污染，使得施工能够保质保量完成。这就体现出管理与控制工程施工材料的重要性，材料质量对施工质量的影响不言而喻，在选择材料和采购材料的过程中，要遵循相关的标准，检验并审核材料型号与性能，确保材料质量符合生产要求，对生产厂家进行详尽调查，有质量保证的企业可以与其建立长期的合作关系，这样才能进一步避免不合格材料流入施工现场，为建筑装饰装饰工程的施工质量提供一份保障。比如在建筑装饰装修工程中，施工材料质量关乎整个工程的质量，企业要委派负责人对装修材料进行审核，按照相关标准，把控材料的质量，材料质量只有达到建设要求，才不会造成安全隐患。在选择施工材料时，有必要优选环保型材料，符合国家倡导的可持续发展理念。为了让材料能够获得合理的运用，应按照施工计划去领取材料，还要盘点材料剩余情况，检查储存材料的环境，避免材料受潮或受到其他不良的影响。

3.3提升员工综合素质和专业技能

对于建筑装饰装修工作而言，其具有施工的交叉作业较多的特点，这就为装饰装修工程作业人员的专业素养提出了更高的要求。管理人员的素质水平直接和工作效率挂钩，企业要加强对建筑装饰装修施工人员的培养，不断提高团队的专业技能，从而增强自身核心竞争力，为企业创造更大的经济效益。在实际管理中，要制定合理的人才引进制度，吸引更多优秀人才加入企业，为团队注入新鲜血液。同时，需要注意的是在招聘环节，除了要了解人员的专业水平和工作经历之外，还要考察他们的实际操作能力，能够做到学以致用。对于绩效考核不达标的人员，不能对其进行聘用。另外，要做好员工的定期培训，从专业知识、操作手段、实践经验等方面开展，不断丰富员工的知识层面，提高他们的个人素养，能够利用自身经验和所学知识灵活应对各种突发事件。为了保证培训效果，还要制定相应的考核机制，并将其和个人的薪酬绩效联系起来，这样可以督促员工认真参加培训，主动学习相关知识。此外还需要对施工现场中的规章制度进行充分的了解，对施工中产生的突发事件做好处理，通过这种方式，可以进一步提高全员综合素质，为建筑装饰装修企业健康发展提供巨大支撑。

3.4建立技术管理体系

在房屋建筑装饰装修施工过程中，施工单位不仅需要保

证施工质量，还需要为用户创造舒适的生活环境。因此，施工单位需要提高装饰装修效果。现阶段，人们逐渐对装饰装修效果提出了更高的要求，装饰装修企业需要严格按照规范要求，做好玻璃安装、涂饰、抹灰和脚手架安装等工作。同时，装饰装修企业还需要保证建筑装饰材料的环保性和绿色性以及住房的安全性。在装饰装修施工过程中，装饰装修企业需要完善质量监管体系，明确施工要求，有效解决施工问题，合理优化管理措施，从而提高装饰装修质量。另外，在装饰装修施工前，装饰装修企业需要安排专业技术人员勘察施工现场，并且根据施工现场的具体情况来制订施工方案。装饰装修企业不仅需要严格保证施工质量和施工进度，还需要保证管理人员具有较高的责任意识。除此之外，装饰装修企业需要明确划分工作人员的职责，加强施工材料管理，将施工材料管理责任落实到人，避免材料浪费，从而减少施工成本及提高经济效益。

3.5做好成本管理工作

施工成本是工程项目管理的重中之重。管理员要深入市场，做好市场上材料、人员等方面的调研，建立科学的成本控制管理制度。并根据相关规范及时调整和改善成本管理内容，提高管理的灵活性和针对性，保证工程施工成本可以充分应对市场价格变动。同时，受市场机制影响，原材料、人员、设备等价格不断变动，给工程成本控制带来一定的难度。为了更好地应对这一问题，应提前规划好预留资金，保证成本投入过程中不会出现资金链断裂或资金不足的问题。

结语

为了提高建筑装饰装修工程施工质量，提升施工效益，有必要围绕质量控制与管理展开研究，以期提升施工与管理的整体水平，促进建筑事业获得更好的发展。建筑装饰装修工程施工质量管理与控制的好坏和整个工程质量的好坏有着很大的关联，而且民众对于建筑施工质量的要求相较以往有了更高的标准。针对建筑工程而言，建筑装饰装修是重要环节，如何更好地控制施工管理与质量是当今时代急需解决的难题。由于装修工作具有独特性，在施工之前便要做好充足的准备，加大施工环境、施工工序以及施工材料的监管力度，加强各部门人员的交流，使他们建立良好的协作关系，与此同时还要制定赏罚制度，提高施工人员的工作责任心，让他们形成良好的施工管理意识，能够按照施工目标进行作业。本文介绍了几个施工质量把控的措施，希望能够改善这些施工问题，使得建筑装饰装饰工程质量得到明显的提高。

参考文献

- [1]李玉新.建筑装饰装修施工质量管理要点探讨[J].科技与企业,2014(21):10.
- [2]张延飞.建筑装饰装修施工质量管理要点研究[J].江西建材,2015(23):290-291.