

# 浅谈会计在医院财务管理中的作用

王洁

新疆石河子大学医学院第一附属医院 石河子市 832000

**[摘要]** 会计在我国经济发展中发挥着重要作用，我国全面推动医疗体系改革发展，其中涉及了会计在医院财务管理中的作用。通过加强会计管理，可以帮助医院提高财务管理水平，扩充医院管理范畴，对医院日常活动科学规划和预算，加快医院改革发展进程。基于此，本文就结合医院财务管理中会计职能，重点分析会计在医院财务管理中的作用，根据分析结果，提出会计在医院财务管理中作用发挥的相关建议，具体内容如下。

**[关键词]** 会计；医院；财务管理；作用

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.428

医院在开展财务管理工作时，需要给予会计工作高度重视，结合实际情况科学编制会计工作方案，在科学探究的情况下，总结工作经验，对现有会计管理体系进行改革优化，让会计作用在医院财务管理中充分发挥，有效提高医院财务管理水平，减少财务风险出现，实现医院稳定经营与发展。

## 一、医院财务管理中会计职能

在医院财务管理中，会计职能在于对医院运营成本科学判断，对医院财务规范化管理，在适当情况下，给医院内部人员工作开展提供财务数据支持。一般来说，医院财务管理中会计工作方式也就是对以往财务输入输出情况进行核查和分析，对当前财务管理提出可行性调整方案，对财务业务科学规划和安排。一方面，财务收支需要及时更新相关信息，制定详细的财务报表，不可长时间停留在之前财务业务上，而是从实际入手，根据当前物价水平进行调整与处理，设计出和当前状况相符的管理方案，分析财务管理中潜在因素，和医院管理层人员深入交流，对当前医院实际情况有充分认识，对症下药，给财务规范化管理提供指导<sup>[1]</sup>。另一方面，在完成上述工作后，从医院整体发展角度入手，对医院未来发展趋势科学预测，综合思考各种可能出现的状况，提前规划和安排，做好预防工作。医院财务管理会计需要随时更新专业知识，增强自身综合修养，给医院财务管理工作顺利开展提供保障。

## 二、会计在医院财务管理中的作用

### （一）资源配置作用

在医院经营发展中，组织配置具体展现在人力资源、物力资源以及财力资源整合与调配上，在传统财务管理中，只是简单进行资源整合和配置，没有做好组织方面的科学管控和协调。把会计运用在医院财务管理活动中，能够从组织入手进行成本管控，帮助医院节约经营成本。财务会计和管理会计之间相互作用与影响，形成一个完整的管理格局，创新管理模式，创建现代化管理体系，更好完成财务管理工作。在实际中，会计能够对医院内部管理情况综合评价，充分发挥外部信息组织能力。医院通过引进会计方式进行财务控制，在现代化系统作用下，通过合理方式提高财务管理水平，减少财务问题出现，为医院创造更多的收益。与此同时，在会计活动中，根据财务预算特点和医院实际情况，采取会计核算方式让经济效益和社会效益平衡发展，了解相关指标内容，真实展现出医院经营效益与成果，获得准确的财务信息，便于医院领导调整发展决策，实现医院战略性发展。在会计工作中，利用规范化的工作体系，创新管理模式，顺利完成财务管理目标<sup>[2]</sup>。财务管理部门通过对医院经济行为调查与分析，增加盈利收入，并对支出成本科学管控，灵活使用会计管理方式，让管理部门根据医院当前实际情况和经济效益要求进行管理，实现资源高效运行，提高资

源配置效率和质量，完善财务管理机制，促进财务管理工作的有序进行。

### （二）协调控制作用

医院通过加强规模化管理，能够改善医院整体经济效益，而会计则是对经营过程进行追踪和管理。一方面，在会计活动中，形成长效性的财务管理规划，制定有效的决策体系，从事前、事中、事后多个方面入手进行管理，促进医院财务管理水平的提高。另一方面，医院通过实施会计活动，实现经营管理协调发展，对各项管理活动科学管控，在比较分析下，对医院管理预算成本精细化管理，形成一个完整的管理系统，从某种角度上实现全面监管，充分发挥会计在医院经营管理中的作用，协调控制组织结构。除此之外，通过实施会计工作，可以实现医院资源整合与配置，引导财务分析活动有序进行，在确定决策内容的情况下，结合经营目标，利用价值工程和效益工程控制方法，按照基本要求进行全过程管理，真实反映出实际问题，并对管理方案进行调整，在纠正偏差下，保证预算目标顺利完成，履行管理职责。

### （三）决策引导作用

在当前时代快速发展下，市场竞争不断加剧，医院在市场发展中，面临的困难和考验比较多，在实际中，财务人员除了要落实好事后管理工作外，还要提供财务核算服务，把会计作为根本，建立预算管理体系，保证财务信息的完整性和有效性。在会计方式上，需要对当前医院经营发展状况调查与分析，时刻关注医院经营发展情况，在重大投资方面提供准确的决策。在实际中，会计工作应根据医院历史数据和实际业务，细分成本控制内容，展现成本之间关系，根据医院经营发展目标，建立责任管理体系，保证经营管理效果。会计工作应采取不同分析方式，顺利完成经营管理决策编制，引导后续经营管理工作有序进行。会计需要认真分析医院医疗器材与耗材采购情况，积极引进现代化设备和技术，协调外资关系，在经济评价下进行投资规范化管理，引导医院经济效益的全面发展。在当前社会发展中，会计工作得到各个领域的高度重视，虽然当前大部分医院在会计核算管理上存在一些问题，但是在实际应用会计工作方式时，能够更好地完成规划和决策工作，创建现代化管理机制，在科学研究下，顺利完成财务任务。

### （四）经营管理作用

在医院把会计渗透到财务管理工作中时，需要建立科室与部门之间相互交流的分级核算管理体系，完善岗位责任机制，在核算管理体系引导下，给财务管理人员和会计人员工作开展提供指导，树立正确的工作理念，提高工作水平。在实际工作中，把经营管理当作工作重点，在会计核算中按照开源节流要求，增加收入节约成本，降低资源效率，实现医

院资源的科学分配,保证医院稳定经营,建立和谐的医患关系,为患者提供专业的医疗服务,在促进医院稳定发展的同时,提高整体效益。将会计运用在医院财务管理活动中,可以对经营管理科学调配与管理,形成汇集了财务、成本、会计的工作体系。在医院财务管理中融入会计理念,能够给各个科室管理人员提供真实、准确的财务信息,顺利完成会计管理目标,并选择最佳的核算方式和管理方法。一般来说,财务管理中会计工作需要按照相关政策要求进行,促进医院经营管理的标准化和专业性,通过采用特定组织方式,引进预测管理方式、评估分析方式等进行会计处理,根据医院经营状况确定决策方案<sup>[3]</sup>。在经营管理过程中,加强动态监督与考核,反馈管理结果,调整管理模式,提高医院整体管理水平。在医院实施财务管理工作时,引进会计方式的有效方法在于建立完善的经营管理制度,把理论和技术充分结合,实现全过程经营管理,引导医院各项经济活动的稳定发展,充分发挥经营管理中协调效能。

### 三、会计在医院财务管理中作用发挥的相关建议

#### (一) 明确会计工作价值

从目前情况来看,我国的大部分医院管理层和决策层没有意识到管理会计在医院财务管理中的价值和作用,这种思想错误认知使得会计在医院财务管理中应用缺少话语权,无法保证自身作用的充分发挥。基于此,医院需要加强内部宣传和教育,从根源上转变管理层和决策层人员思想意识,从长远发展角度入手看待会计工作和职能,了解会计在医院经营发展中的价值,给予会计工作高度重视,让其在医院财务管理中享有一定话语权,这对医院财务管理活动发展有着重要影响。

#### (二) 创新财务管理模式

和企业现代化财务管理模式比较,医院在财务管理系统更新效率上比较迟缓,甚至存在严重的滞后性问题。在当前社会竞争环境不断变化的环境下,传统的财务管理模式已经无法满足现代化医院经营发展要求,因此,需要对现有财务管理模式改革创新,积极引进现代化财务管理体系。并且,保证财务管理体系能够在医院经营管理中顺利执行,不可停留在表面,而是将其落实到实际中,充分发挥自身价值,更好地满足医院战略发展要求。从目前情况来看,我国大部分医院没有引进现代化管理会计理念,使得医院管理人员对管理会计了解不全面,管理会计价值无法在医院财务管理活动中充分发挥,并且也无法证实会计工作效能,容易陷入到死循环发展中。基于此,医院管理人员应该意识到会计在医院经营活动中的价值,展现出先进性特点。并且在引进管理会计理念时,需要从整体角度入手,对当前医院经营发展状况科学预测与评估,降低医院在实际运营中风险发生率<sup>[4]</sup>。必要的情况下,医院可以引进监督管理体系,对医院财务管理活动进行追踪和调查,对会计人员进行专业考核,保证财务人员严格按照各项要求操作,减少财务问题出现。通过创新财务管理模式,可以保证医院整体利益,满足医院经营管理要求,为医院更好发展保驾护航。

#### (三) 完善管理会计机制

对于医院来说,自身涉及的科室与部门数量多,各个科室在经营发展上将会给医院整体效益发展带来直接影响,为了能够从根源上促进财务会计管理水平提高,充分发挥会计作用,医院需要结合当前经营发展状况,加强管理会计机制建设,科学划分工作职责,将管理责任分配给具体人员,建立相应的责任管理体系,防止在出现问题时各个人员相互推卸责任,实现对相关人员工作行为的有效约束,明确界定权

限,并根据各个科室类型和属性设定对应的成本核算管理目标,单独落实绩效评价工作,将管理会计价值充分发挥。在实际工作中,可以把全成本管理和绩效管理作为重点,科学建立绩效评价考核指标体系,从医疗、科研、学科等多方面入手,落实好绩效考核工作,提高考核管理效果。医院也可以引进信息化技术,保证考核指标。在完成考核工作以后,把考核结果和内部控制管理充分结合,结合绩效管理要求,将相关制度落实到位,把绩效考核结果和个人绩效相结合,全面实施奖罚政策,对于工作表现好的员工,可以提供相应的奖励,对于表现差的员工,予以相应处罚,从根源上规范员工行为,提高员工工作水平。通过优化考核管理,实现对医院成本的科学管控,并根据绩效考核结果,对岗位责任和工作体系进行调整,加强医院财务管理体系建设,引导医院各项业务活动规范性进行,便于医院整合并调配各项资源,科学设定短期与长期发展目标,引导医院与时俱进,紧跟医疗改革发展步伐,增强自身综合竞争实力,实现医院健康发展。

#### (四) 促进管理会计与财务会计结合

管理会计和财务会计作为医院财务管理系统中不可或缺的一部分,相互作用和影响,通过促进财务会计与管理会计的充分结合,能够有效提高工作水平和效率,实现协调发展,帮助医院完善财务管理系统管,营造良好的工作环境,协调医院健康发展。在开展管理会计工作时,在财务会计信息的配合下进行,医院需要调整财务会计工作态度,提供真实、准确的财务信息,如实展现出医院经营状况和财务成果。从管理会计角度来说,提高财务会计工作质量能够保证管理会计分析结果的准确性,在预算和计划过程中,需要参考财务会计提供的相关数据进行工作,为医院战略发展提供方向,帮助医院顺利完成战略发展目标<sup>[5]</sup>。与此同时,医院内部建设财务会计和管理会计相互结合的财务管理系统,利用现代化信息技术和网络系统,在大数据配合下,建立财务信息共享平台,实现财务会计与管理会计的有效交流,提高医院整体管理水平。医院需要注重财务会计和管理会计的协调发展,形成良好的合作关系,利用财务管理模式促进医院整体水平提高,给医院创造更多效益,从而促进医院的长效发展。

### 四、结束语

总而言之,在当前医疗体系深入改革发展中,给医院经营管理提出新的要求。为了实现医院的健康发展,在开展财务管理工作时,应结合会计工作要求,把财务会计、管理会计理念融入其中,加强相关工作体系建设,促进财务会计与管理会计的充分结合,发挥会计工作价值,为医院财务管理改革发展提供支持,有效提高医院财务管理水平,减少财务风险问题出现,增加医院经济收益,为医院可持续发展奠定良好基础。

#### 参考文献

- [1]丁战营.探析管理会计在医院财务管理中的作用[J].财会学习,2020(30):50-51.
- [2]梁语珊.管理会计视角下公立医院财务管理创新探究[J].商讯,2020(17):49-50.
- [3]鹿雯.如何加强管理会计在医院财务管理中的应用探究[J].商讯,2020(16):63-64.
- [4]雷佳宏.基于政府会计视角下医院财务管理模式的重构[J].中国卫生经济,2018,37(11):76-78.
- [5]魏泽昆.管理会计在医院财务工作中的应用现状及发展分析[J].企业改革与管理,2018(01):156+158.