

水利工程施工现场管理存在的问题及措施

王正大

中国水利水电第十一工程局有限公司

[摘要]随着经济的发展,水利工程占据了越来越重要的地位,作为一项非常复杂的工作,管理人员必须加强施工现场的管理力度,提高对水利工程的重视程度,使得所有的人员都全身心的进行工作,从而提高水利工程的质量。虽然在发展的过程中,会存在着诸多的问题,但是只要按照标准流程,就可以将影响质量的风险降到最低,不仅保障了工作人员的生命健康,同时也为社会创造出更多的经济价值,为社会和经济的发展,奠定了良好的基础。本文就水利工程施工现场管理存在的问题及措施进行探讨,有效提高水利工程质量的措施。

[关键词]水利工程; 施工现场管理; 存在问题; 措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1881

在水利工程实践中,会面临着复杂的工序,由于系统复杂,又容易受到外界因素的影响,因此水利工程在质量监管方面,就需要监管人员投入更多的精力,保障水利工程的质量^[1]。但是虽然进步很快,也无法抵挡问题的产生,因为影响水利工程质量的因素有很多,我们只有做好施工现场的管理工作,才可以确保其为我们带来更好的价值^[2]。在施工过程中,一定不可以忽视了影响因素的问题,只有对影响因素进行了有效的控制,水利工程才会发挥出最大的作用。在新形势下,为了使水利工程更快更好的发展,国家也提高了对其的重视程度,对相关部门提出了新的要求,在提高质量的基础上,不断对存在的问题进行攻克,为水利工程的发展打下良好的基础。

一、对施工现场进行安全管理的重要性

在水利工程中,对施工现场进行安全管理是非常重要的工作,施工现场的安全性直接影响了工程的质量以及技术人员的安全,一旦出现安全事故,那么不仅会阻碍工程的进展,同时也会影响建筑行业的发展,从而对我国经济的发展产生不良的影响^[3]。在对施工现场进行管理的时候,相关人员以及部门要按照标准要求对其进行管理,并对技术人员的行为进行规范,从而使其可以按照标准要求对每个环节进行作业(如图一所示)。其次,也可以在法律的基础上,对施工现场中存在安全的问题进行有效的解决,如果技术人员没有按照标准要求进行作业,那么可以根据其造成情节事故的轻重进行责任的划分,这样不仅可以提高技术人员的责任意识,同时也可以使其将安全放在第一位。最后,对施工现场进行安全管理时,也可以保障企业的经济收益,如果发生安全事故,企业将面临着不可逆转的损失,所以为了提高企业的经济收益,便需要对安全因素进行有效的分析,在管理机制的基础上,保障水利工程施工现场的安全。

二、水利工程施工现场管理存在的问题

(一) 水利工程缺乏健全的法律法规

虽然我国关于水利工程方面的法律法规以及文件有很多,但是对于施工现场管理工作的却很少,像是一些小型的水利工程,对其进行施工现场管理工作时,并不可以采取大型水利工程的管理模式,必须根据实际情况,选择科学合理的管理模式,因此,我国便要针对不同规模的水利工程,制定出不同的管理措施。由于现在水利工程还没有对小型的企业进行规范化管理,所以在施工现场管理方面就缺少了规范化的要求,当管理人员在进行施工现场管理时,便不会有相应的法律法规作为理论依据,从而降低了管理人员的工作效率,严重影响了对水利工程的施工现场管理工作,增大了安全风险的可能性。

(二) 安全管理制度体系不健全

在水利工程施工过程中,安全管理制度体系的不健全也是普遍存在的现象,很多企业只是对施工的方案进行设计,但是安全教育却趋于形式化,如果没有一个完整的安全管理制度体系,那么员工在工作的过程中就会因为制度的不完善,从而无法对其的行为产生约束力,施工的过程中,这样便无法按照标

准流程进行施工,同时,如果没有一个完善的管理制度,那么对于安全事故的防护措施也达不到预期的效果,一旦出现安全问题,便会因援救的不及时而造成不可挽回的局面,这些都是影响安全施工的因素。在施工现场中,安全监管人员的配备不足,工程常常要面临的问题,虽然每个项目在立项的时候,都会确定一个安全督查组(如图二所示),因此企业必须要提高自身的安全意识,在不断的实践中以及安全事故中积累经验,为建立完善的安全管理制度体系打下良好的基础,从而促进企业更好的发展。

(三) 监管机构不完善

监管机构的不完善也阻碍了对水利工程施工现场管理工作的开展,由于制度不完善,经费紧张,所以监管机构的数量并不能满足实际需求,而且其检查的手段与现在的标准要求也严重不符。由于地方政府对水利工程施工现场管理工作的重视程度不够,因此监管机构的工作便很难落到实处,从而使得对水利工程施工现场管理的工作也很难得到正常的开展。施工现场管理在整个水利工程建设中占有了非常大的比重,也是非常关键的一个环节,一般都是由管理者亲自实施,但是数据显示,很多企业只是将技术干部作为监管工作的负责人,管理者并没有直接参与监管工作,这样便降低了施工现场管理的权威性,无法给员工形成了一定的约束力,因此就会因为监管的力度不够,从而影响了施工现场管理工作的提升。

(四) 管理人员的水平较低,管理力度不高

现如今,我国目前颁布的水利工程方面的法律法规较少,管理制度不够完善,奖惩机制还不健全,执行的力度有待加强。同时,缺少先进科学的高效监管手段,导致水利工程的施工评判结果没有权威性,也不够科学合理。另外,施工现场管理工作缺乏高素质的专业人才,目前管理人员素质普遍不高,专业技术能力不强,导致施工现场管理工作质量不高,很难更好地完成施工现场管理工作。除此之外,监管职责划分不清楚,责任分工不明确,出现问题相关人员无法迅速做出处理,相关机构没办法更好的进行监督管理工作。还有,我国目前都是中小型的水利工程,投入的资金有限,无法高薪聘用专业技术人员来指导水利工程的整体施工,监督管理工作无法达到更高的水平,对施工现场管理也只能保持在一般标准。

三、提高水利工程施工现场管理水平有效措施

(一) 在管理制度方面进行不断的优化

随着社会的进步,对水利工程施工现场管理工作提出了更高的要求,管理模式也随要求进行创新。在施工的过程中,工作人员必须按照标准流程进行实施,最大程度保证水利工程的质量,同时,还要在后续的使用中,为社会创造出更大的经济收益,因此管理人员必须要对管理制度进行不断的优化,使其符合时代的发展,按照科学合理的管理方法进行施工现场的管理,从而提高水利工程的质量。当企业在进行管理制度优化时,可以先明确施工现场管理的重要性,通过对其深层次的学习,从而明确其对于管理的重要意义。这样,在开展施工现场

管理的过程中,管理人员才可以提高对其的重视,利用正确的方法对其他人进行引导,从而增加工程的质量。而且管理人员要根据相关人员的具体情况,进行可行性的管理,这样可以让员工做到有规矩可依,而且相关的企业必须要形成一套完善的管理制度,这样在施工的过程中,才可以使施工人员更加明确自己的工作职责,从而对资源进行合理的使用。其次,一个完善的管理制度还可以在在一定程度上提高员工的工作积极性,使其将更多的热情投入到施工中,对每一个环节都进行严格的施工,既减少了监督人员的工作量,同时,也为企业向施工现场管理打下了良好的基础,促进了水利工程质量的提升。

(二) 在管理方式方面的更新

相关企业为了提高水利工程的质量,在施工现场管理方式上也要进行不断的创新,在降低企业预算成本的基础上,不断提高管理的力度,从而为水利工程的质量提供强而有力的保障。根据数据显示,水利工程的数量在近几年出现了大幅度的增长,如果依然采用人工的管理方式,那么将极大程度地限制了其发展的速度,因此管理人员要对管理方式进行不断的创新,使其在网络技术的支持下,不仅对水利工程进行严格的监管,同时还可以加快水利工程的发展速度。在施工的准备阶段,管理人员便可以投入网络技术的监管,通过对整个工程的监测以及数据的对比,从而提高水利工程的质量以及稳定性,并及时的发现问题,将问题遏制在摇篮里。而且网络技术以及人工智能等新的科技都为水利工程的施工现场管理奠定了基础,企业可以随时对数据进行分析,在施工的过程中,不断改变管理方式,在最大程度上提高工作人员的效率,从而有利于在规定的时间内,高质量地完成水利工程的建设。

(三) 对管理人员工作机制的完善

相关企业可以水利工程的施工现场管理中,实现企业的创新,而且企业必须要对监管人员进行行为上的约束以及思想的引导,在选择管理人员时,企业首先要向其明确监管岗位的权利职责以及义务,这样便可以提高监管人员对岗位的重视程度,其次,企业要对监管人员的各项行为进行考察,确保其没有不良记录,必须严于律己,诚实守信,这样在监管的过程中才不会偏倚他人,从而出现玩忽职守的现象。最后,对监管人员的选拔还要考察其职业素养,一个合格的监管人员必须拥有专业的能力和高质量的职业素养,这样才可以在监管的过程中,以自身的专业度进行每个环节的考察,督促施工人员按照标准要求作业。

结束语:水利工程的施工现场管理是一项非常复杂的工作,所以作为监管人员,要不断提高自身的管理意识,增强职业素养,使用科学合理的方法,对水利工程施工现场进行监管,同时在法律法规的约束下,不断对工程中的不良现象进行改善和规范。

参考文献:

- [1] 管义兵. 水利工程施工现场管理及优化措施探究[J]. 珠江水运, 2021(11): 29-30.
- [2] 孙隽骁. 探讨提高水利工程现场施工安全的管理策略[J]. 智能城市, 2021, 7(1): 83-84.
- [3] 刘同旭. 水利工程施工现场危险源安全管理措施[J]. 黑龙江水利科技, 2021, 49(2): 230-233.

(上接第3642页)

足的管理依据,最大限度保障施工管理作业的有效性。

(二) 制定完善的管理制度

建设单位有必要对现有的管理制度进行改进,不断增加新的管理内容,并对各项管理工作进行细化,为管理人员提供有效的管理依据。首先,应充分考虑到施工交叉作业现象,很多施工作业为了赶工期采取交叉作业方式,但是交叉作业往往容易埋下质量问题,针对这种情况建设单位应进一步深化管理制度研究工作,针对交叉作业内容制定全面的管理制度,通过制度对交叉作业进行约束;其次,结合管理工作中广泛存在的问题制定管理制度,例如针对路面施工作业,应该对路面的强度、耐久度和抗压性等提出更为严格的要求,这样能够避免因为相关管理内容不够明确导致管理人员无法落实自身工作问题出现;最后,可以参考其他企业的管理制度,但是不能照搬其他企业的管理制度,应选择其他企业与自身企业存在联系之处的管理制度,结合自身发展和实际施工广泛存在的问题对相关管理制度进行优化,这样能够最大限度地发挥出管理制度的优势,为建设单位管理人员提供更为详细的具体的管理准则,避免了管理制度缺失导致具体的管理工作无法深度和有效落实问题的出现。健全的管理制度可以为管理人员提供较为全面的管理依据,这是实现管理工作标准化的关键一环,作为建设单位的决策者应该这对管理制度改进工作提出更多合理的意见,不断推动管理制度的改革和创新^[3]。

(三) 建立严格的监管体系

监管体系的建立主要目标是解决管理人员工作不到位这类问题。通过管理制度和管理体系对管理人员进行约束,使其能够按照具体的管理标准将自身需要落实的工作落实到位,从而避免出现质量问题。首先,必须确立监管制度,监管制度是监管工作执行的主要依据,监管制度中应该将管理工作需要注意的问题写

明,如果管理人员违反了监管制度准则,按照监管制度对其进行处罚,这样既保障了管理工作的有效性,也保障了监管工作的公平性;其次,采取轮换监管模式,同一个监管人员不能长期符合一个项目,这样可能导致监管人员与管理人员出现利益关系,导致监管工作和管理工作无法按照规定执行,因此监管人员必须轮换,每隔一段时间后对不同区域的监管人员进行调换,这样能够保障监管工作的质量;最后,强化信息化监管体系建设,通过安装在现场的摄像头对管理人员行为进行监督,这样也能避免管理人员出现玩忽职守的情况。

结束语:总而言之,市政路桥工程对于我国城市发展有着极为重要的意义,其也是建立完善的城市交通体系的关键一环。为了保障市政路桥工程质量,建设单位应不断强化管理工作,找出管理工作的漏洞,通过有效的方法将漏洞填补,制定完善的管理体系,确保管理工作能够按照预定要求进行,降低管理工作不当导致的质量问题出现的概率,进一步推动市政路桥工程的发展,为城市发展提供更多有效的贡献。

参考文献:

- [1] 张明明. 市政路桥工程施工质量管理及其控制分析[J]. 黑龙江交通科技, 2020, 43(7): 201, 203.
- [2] 杨卫东. 市政路桥工程施工质量管理分析[J]. 城镇建设, 2020(5): 201.
- [3] 闫志鹏. 浅谈如何提高市政路桥工程施工的质量管理[J]. 科技创新导报, 2019, 16(2): 168-169.

作者简介:王欧(1990.7.1-),男,汉族,河南,本科学历,研究方向:公路工程。