

建筑土木工程施工管理常见问题分析

张傲然

中冶置业集团有限公司

[摘要]土木工程施工管理所涉及的内容和各项环节都比较庞大和复杂,对于土木工程企业、施工单位和施工管理人员来说都是一项不小的挑战,同时也是保障施工质量和施工水平的重要依托。对于土木工程来说,对施工中常见问题进行全面的分析和科学的应对,将直接关系到整个工程的建设质量和综合效益。因此,本文就目前我国土木工程建设施工管理中存在的一些常见问题和对策进行了较为详尽的分析,以推动我国土木工程建设施工管理工作的顺利进行,并为有关的研究提供一定的理论依据。

[关键词]建筑土木工程; 施工管理; 常见问题; 应对策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.2634

一、土木工程施工管理中的常见问题

(一) 施工材料质量监管问题

首先,一些建筑企业在选择材料时,盲目地选择廉价的材料,以减少工程造价。一些违法建筑企业在购买过程中,往往会想方设法地通过不知名的途径,挑选出最廉价的建筑材料,从而获取经济利益,一些采购者以权谋私,偷工减料,搞破坏工程建设的施工管理,使整个工程质量下降,存在许多安全隐患。另外,建筑材料的管理,因缺少健全的建筑工程管理制度,和建筑材料管理人员自身的综合素质,造成材料在入库时,由于材料的种类和数量没有进行登记、分类,也没有采取相应的保护措施,造成材料的磨损、受潮、生锈等现象,严重影响了施工材料的质量。

(二) 缺乏安全意识

安全问题是困扰我国土木工程建设管理的一大难题。在我国建筑行业,大多数建筑工人缺乏基本的专业技术,他们大多是农民工,对安全的认识不足。而在具体的施工过程中,相关建筑企业往往只关注自己的经济利益,忽视了对员工的安全教育,缺少资本的投资,建筑工人的安全意识不强。

(三) 管理体系不完善

在目前的土木工程项目管理的活动中,很多公司都是以项目的最终利益为主要目标,在项目的经营中,更多的关注于施工项目的利润,这就造成了建筑项目的管理制度不健全。而且,在进行建筑项目管理时,一些公司会缩减管理人员,以降低费用支出,导致一人多岗,这不但给建筑管理者带来了巨大的工作压力,也使他们的工作热情下降,使各项管理问题难以精确地落实到每个人身上,致使土木工程施工管理不健全,质量不到有效保障。

二、建筑土木工程施工管理常见问题的对策

(一) 强化对施工材料检测与管理

建筑材料和施工工艺质量是影响土木工程施工质量的重要因素,相关施工企业应加强对施工材料的检验和管理。首先,建设工程监理必须建立一个科学、合理的、规范的采购程序,使采购人员时刻保持警惕,严格对标、购买符合要求的建筑材料,同时,采购人要有良好的职业操守和法制观念,并坚持做好自己的工作,其次,相关施工企业要强化质量检验人员的相关知识,质量检验人员要对采购的建筑材料进行质量检验,并作出明确的质量检验结论,最后,对物料的种类、性质进行归类管理,采用科学、合理的方式进行材料的管理与保管,防止由于人为原因造成的材料损耗现象。

(二) 提高施工人员的安全意识

在工程施工当中,由于相关施工工人对安全的认识不足,造成了工程施工中的各类意外。要加强对建筑工人的安全教育,并开展专业的安全教育。在培训期间,应强调安全的重要性,让工人清楚地认识到安全保护的重要性,以及在实施安全监督检查时要注意的事项,还要制订与本单位更加一致的安全规程,以保证施工人员在施工中严格遵守各项规定。此外,相关建筑单位在做好施工准备工作时,要加大专业技术人员的

比例,用高工资、高标准的方式来招募更多的专业技术人才,同时,加大对基层建筑工人的培训力度,努力提升他们的专业技术与综合素质。

(三) 建立良好的管理体系

首先,要建立和完善土木工程的管理制度,以完善的制度来规范土木工程的各个工作程序,使其在实际工作中更加有效。在实施施工项目前,应先对项目所需的各种材料进行成本预算,并建立健全的管理制度。同时,通过对市场的全面调查,对成本进行了合理的预算,以便在进行土木工程项目时提供参考,在建筑土木工程中的应用。在对工程造价进行科学、合理的预算之外,还要根据工程项目的成本情来确定项目的具体实施。在实施土木工程的过程中,建立健全的管理制度,保证每一步的建设,都能严格遵守管理制度,通过严格控制施工项目的各项管理,有效地提升施工管理的实效性。

(四) 提高施工现场的监管力度

首先,要组织专人对施工工地进行安全检查,以便及时发现并采取措施,确保工程施工期间的质量,其次,相关建筑单位要成立专项监管机构,对工程建筑的各个环节实施全方位的监督,不定时抽查,并将抽查结果以书面形式汇总,上报有关部门,对此,相关负责人将会根据所收集到的资料,进行整改,并对其进行改进,以确保土木工程建设的质量。

(五) 重视新技术的引入与应用

随着社会经济的飞速发展,建筑工程的规模和数量不断增加,若仍按传统的方法进行施工,会造成工程施工进度达不到预期的进度。因此,相关建筑单位必须顺应时代潮流,积极引进新技术、新方法。近年来,BIM技术和CAD技术得到了进一步的发展,可以应用于土木工程的建设,使工程施工项目的效率、专业水平得到极大的提升,并运用科学的技术和先进的技术手段保证土木工程施工方案的完善性。

根据工程项目实际状况,合理运用施工工地管理APP,并配备相关建筑管理人员配备的信息化管理设备,对施工工地进行深入的检查,及时传递各种检查数据资料,为土木工程现场的施工管理和分析工作提供了重要依据。

结语

土木工程施工管理工作的实施状况直接关系到整个工程建设的质量。因此,有关建筑单位要充分认识到施工管理工作的全过程,认真面对施工管理中的有关问题,并根据工程施工项目的特殊性,制订科学、合理的管理方案,从而提高整个土木工程施工管理的效果,为全面提高土木工程的施工质量提供了强有力的保证。

参考文献:

- [1] 邱明.新时期土木工程管理的常见问题及优化[J].绿色环保建材,2020(4):190-191.
- [2] 顾沛.新时期土木工程管理的常见问题及优化[J].绿色环保建材,2020(1):187-189.