

# 公路工程项目的标准化管理研究

张玉峰

河北盛通公路建设有限公司 河北 承德 067000

**[摘要]**在我国经济突飞猛进地推动下,公路工程项目也随之有了快速的发展与进步。然而,在快速发展的过程中,公路工程项目在实施标准化管理中也显现出来一些急需解决的问题,例如:人员管理与使用的不合理、公路工程施工现场管理不当及后期公路的养护不到位等问题。因此,本文就现阶段公路工程在实施标准化管理过程中常出现的问题进行阐述,并给出相应的解决措施。具体内容如下:

**[关键词]**公路工程;标准化管理;研究

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.658

## 引言

社会经济的迅速发展,人们的出行频率也不断增加,公路的需求量也就随之增加。因此公路工程的管理模式要不断创新和优化,并建立科学的公路工程管理体系来加强公路管理。合理的管理可以积极地推动公路施工的发展,进而使公路项目达到最佳状态。

### 1. 现阶段公路工程项目在实施标准化管理过程中存在的问题

#### 1.1 公路工程施工质量管理中存在的问题

施工阶段是工程项目整个周期中的重要环节,建筑企业往往会在此期间投入大量的人力、物力和财力。一般来说建筑企业都需要根据工程建设需要以及自身实际情况建立完善的施工项目标准化管理体系,对施工工序和工艺做出严格的要求。施工管理环节中常见的问题施工人员技术掌握不到位影响建设的整体质量,工序管理不当导致开工早于报告等情况的发生,质量管理体系不完善或未严格落实导致质检体系运行缺失。

#### 1.2 成本管理问题

在公路工程施工的时候,成本管理对工程建设以及后期经济效益产生直接影响,然而就当前整体情况而言,不少施工部门在施工成本方面未做到有效管理。就我国目前的整体情况来看,大多数施工管理单位皆未对施工成本做到有效管理。例如:施工建筑单位在管理施工材料时会出现各种问题,并未根据材料制定一套符合自身需求的领取标准。另外,在人员管理环节也存在各种弊端,未有效分配人员的优势所在,以至于出现人员配置不合理的现象发生,最终导致施工成本远远超过预期值,对企业经济效益构成严重影响。

#### 1.3 公路工程施工现场管理不当

由于公路项目的施工时间长,职业的特殊性,导致其在施工的过程中,对于现场的管理增加了一定的难度,若施工现场管理不当,如施工前与当地居民沟通欠妥,不仅会拖延公路项目的如期进行,也会严重影响居民的生活,进而导致施工现场无法正常运行。同时,若施工现场出现紧急事情的发生,会使施工方不能及时止损。此外,若在施工现场对于使用的材料管理不当,不仅会减少公路的使用年限,还会给

企业的形象带来负面影响。

### 2. 针对公路工程项目在实施标准化管理过程中存在的问题给出的建议

#### 2.1 管理机制和内容的创新

管理机制的创新是公路工程管理模式创新的基础,需要不断增强市场竞争力,建立奖励机制,为人才培养创造良好环境,建立合理的人事管理制度,避免人才流失现象。公路工程管理机制的创新需要以国家政策作为基础,加强风险防范,让决策变得更加科学,有效规避市场风险。公路工程管理内容创新是核心,管理内容对管理质量有着重要影响,公路工程管理内容创新包括施工前、施工中以及竣工管理。首先,施工前的创新管理是指对施工设计进行创新,设计的科学性直接影响着公路工程的审批、施工进度以及经济效益等,实现设计创新就要充分利用互联网技术,对设计方案进行审核。其次,施工过程中的创新管理可以成立相关监督小组,对公路工程施工建设进行监督,并定期考核相关人员的技术水平,保障施工质量。最后,进行竣工创新管理,即在检验公路工程施工质量的基础上,对相关数据进行归档处理,累积经验,为下一次进行公路工程施工提供参考。另外,还要对施工机械进行创新管理,一是定期维修与养护机械设备,保障其可以正常运行;二是结合施工情况适当地更新设备;三是做好设备的选择工作,施工环境、作业内容等都是选择的依据,例如:路基施工设备的选择,如果施工土壤潮湿,则要选择履带机械,如果土壤比较干燥,则要选择轮式机械等。

#### 2.2 加强公路工程项目造价管理

公路工程造价管理的影响因素众多,随着工程规模的不断扩大,造价管理的要求也在不断提高。尤其是新定额的出台对工程质量的刚性需求、环境的保护、安全指标的落实情况以及超预算的管理质量提出了更高的要求,新定额对公路工程量清单标准化管理的目的在于对工程中的清单格式以及计算规则等进行统一的、便捷的管理。基于此可以采用WBS原理对公路工程造价进行拆解建立与工程所对应的框架体系。WBS的构成主要包括工程结构化编码、工作包、工程工作结构分解元素以及分解字典等要素。在新定额要求下对公路工程

造价管理工作的改革和优化应当围绕WBS分解原则制定对应的工程量清单工作结构体系,同时要做好人员的培训,提升造价人员的专业水平和责任意识。另外造价人员也需要根据公路沿线的环境条件、工程建设难度、水电情况等制定科学的造价方案,重视精细化管理,对造价管理工作执行全方位控制。

### 2.3 优化安全管理流程,理清管理思路

对安全管理流程思路加以明确,才能确保施工现场安全管理标准化的正常开展。在实际操作过程中,针对施工安全管理要使用有效的安全管理理论,对管理重点加以明确,确定管理核心,为之后的安全管理标准化开展打下坚实基础。另外,对于一般项目而言,其管理思路主要包含:公路工程施工初期,需结合当地土质勘测结果及施工影像资料等,进而要求第三方评估机构对施工现场的风险点进行分析,并将所得报告对施工具体流程及方案进行调整,以确保安全管理的科学性及时效性。

### 2.4 加强安全管理力度

在安全管理方面,注重过程管理,即在施工中实行全面管理,科学研究合理的过程管理有助于提高建筑效率和质量。管理人员应对现场施工人员进行定期组织培训,提高员工的专业素质,确保员工掌握安全施工技术,灵活应用于公路工程项目。严格按照标准规范施工,制定具体操作前的方向和目标,严格按照施工工艺进行,确保工作人员在实际工作中能够做到准确无误,通过一系列措施促进公路建设项目的发展,还要定期进行工程检查,如果在施工过程中发现违规操作,必须立即纠正,确保工程建设的正常运行,施工人员应注重安全管理,确定安全管理目标,按照确定的目标实施,完善安全管理体系。在工程建设中发现问题要及时改进,以减少对公路施工后期的不利影响。定期对员工进行安全培训,提高员工的职业素养,引入正确的安全理念,制定一套行为标准,规范员工的工作能力,宣传安全理念的重要性。

### 2.5 加强后期公路的养护

加强后期公路的养护,不仅可以延长公路的使用年限和行车舒适性,还可以提高工程项目在发展中的质量。而现阶段,由于工程项目在发展过程中注重速度,导致后期的养护不到位,使公路使用寿命变短。因此,加强后期公路的养护是当下重中之重的任务之一。首先,对于后期的公路养护需要专业性的人才,因此要有效地培养公路养护人员。其次,由于我国对于后期公路养护的资金薄弱,导致人们对于这一环节不太重视,所以,相应单位的资金投入对于公路养护有一定的保障作用。最后,加强人们对于公路的爱护,提高人们的公路养护意识,可以有效延长公路的使用。除此之外,还需要相关部门对于公路养护制度进行完善,且对其进行及时的普及和宣传,同时加大对公路超载的治理工作。

### 2.6 创新信息化管理模式

公路工程管理的信息化是现代管理在新形势背景下发展的重要趋势,也是推动公路工程发展的一项重要举措,公路工程管理的信息化主要是指将网络化的管理手段应用于公路工程管理体系中,使管理更加全面、高效。公路工程管理信息化主要体现在以下方面:①要以公路工程数据存储技术为基础,充分利用计算机的海量存储能力,进行信息管理建设,及时、准确地对公路工程建设数据进行收集与整理,构成相应的数据库和信息库;②在掌握了公路工程数据之后,进行准确的分类处理,提供详细的信息数据支持,并且要充分利用计算机系统的数据传输功能与网络环境优势,及时交互传递各项所需数据信息;③在构建公路工程数据管理存储系统后,需要进一步进行资源整合以及组织架构管理,例如:建立公路工程协作系统,创新数据采集、存储以及传递等管理模式,公路工程协作系统简单来说就是,各管理主体在管理领域内使用信息权限,通过传递系统进行数据操作,并将公路工程项目进展和规划等信息公开。公路工程项目管理利用此系统能够在各个网络节点上开展管理工作,例如:设计管理、进度管理、资金使用管理、项目评价管理、风险监测管理以及质量管理等;也有助于进行日常管理服务,例如:电子邮件、企业官网、微信公众号、微博、视频会议等,方便进行协作管理。

### 结语

公路工程项目实现标准化并不是一件容易的事情,但在推动公路事业的发展中有着特别重要的作用。对于公路工程项目实施标准化管理,不仅可以使公路工程项目在标准化管理层面上有质的飞跃,还可以有效地促进我国经济健康高质量发展。本文针对公路工程项目标准化进行了简单的总结与归纳,发现在公路工程项目标准化发展中存在人员管理与使用不合理、公路工程施工现场管理不当及后期公路的养护不到位等问题,并就以上问题进行一一对症解决。经过对于公路工程项目标准化的研究发现,想要实现公路工程项目标准化,必须实现人员规范化、施工现场标准化及后期养护到位化,才能使公路项目完美竣工。

### 参考文献

- [1] 练志军. 新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J]. 城市建筑, 2019, 16(26): 181-182.
- [2] 石峰. 精细化管理模式在高速公路工程监理中的应用[J]. 四川建材, 2020, 46(1): 173-174.
- [3] 马海峰. 新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J]. 传播力研究, 2019, 3(9): 221-223.
- [4] 刘娟. 精细化理念的公路工程施工管理模式探析[J]. 建材与装饰, 2020(5): 278-279.
- [5] 高长金. 公路工程施工项目管理现状和改进措施研究[J]. 交通世界, 2021(31): 157-158.