

项目管理法在建筑工程管理中的运用研究

唐卓伟

江西省供销冷链科技有限公司

[摘要] 在施工过程中,要把各种管理工作贯彻到施工现场,运用项目管理法对其进行管理,以达到更好的效果。本文在引入工程项目管理法的基础上,提出了工程项目管理法在施工中的实践内容,从而可以为施工管理工作提供一定的指导和支持,确保工程质量管理的目标得以实现。

[关键词] 建筑工程; 项目管理法; 实践

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1156

一、项目管理法的概述

项目管理是一门管理学科,其目的是确保工程管理的有效实施,从而使建筑工程能够顺利进行。在项目管理中,项目的主要负责人往往是项目经理,在建筑工程的具体开展过程中,项目负责人要根据项目自身的内在规律和自然逻辑,与各项目的工作人员进行协调,达到对项目的合理安排,从而达到项目的整体效益。

项目管理法是以项目管理的目的为依据,通过调整和管理建筑工程的工作内容,使建筑工程施工的各个方面更加规范化、标准化。目前,我国的相关部门和地方政府都在制定和规范建筑工程项目管理法,并且由于建筑行业在社会经济体制的建设与发展中的作用日益显现,因此,目前各地的工程项目管理制度都比较完善,体系内容也比较充实。因此,在建筑工程管理中,运用项目管理法进行管理,可以将生产要素与管理方法相结合,使建筑企业在施工过程中始终保持高质量、高效率。

二、项目管理法内容

项目管理法具有科学性、全面性和程序性等显著特征。将项目管理法运用到建筑工程管理中,不仅可以使项目管理法渗透到建筑工程管理的各个方面,而且对建筑企业的实践操作具有一定的理论指导意义。项目管理法包括以下几个方面:建筑工程的项目管理规划,该内容是对整个项目的整体规划,并对其做了比较详尽的规定。建筑工程项目经理责任制是一种规范的说明,其规定了建筑企业管理人员、建筑工程管理人员和劳务人员之间的责任和义务,并对双方的权益进行了解释。在建筑工程的进度控制方面,项目管理法详细地阐述了建筑工程管理中的高层管理指挥和具体实施情况,并制定了相应的进度控制措施。建筑工程的施工质量管理,包括施工准备、施工、竣工阶段的施工质量管理。在建筑工程项目的安全管理中,安全问题一直是一个非常突出的问题,对安全教育、安全规划、计划的执行都有了详细的规定,而且还对检查和突发事件的处理也做了详细的规定,将所有的责任都划分到了项目管理中的个人,这对建筑工程的管理和施工安全是一项比较有力的保障。在建筑工程管理中,项目管理法具有科学、合理的施工预算与评估标准,使项目成本处于可接受的范围。建筑工程的合同管理,在建筑工程招标文件及与其相关的合同文件中,都有明文规定,并规定了合同的签署程序及组成。在建筑工程的施工现

场管理中,项目管理法对项目的规范、项目周边环境的保护、施工材料的消防、安全、卫生等项目的施工管理进行了规范和说明。另外,项目管理法在建筑工程的信息、生产要素、组织协调等各方面都有了明确的规范和法规。

三、建筑工程管理中存在的问题

(一) 质量管理

在项目施工的全过程中,对施工企业进行质量管理,是施工企业的第一要务。但是,在实际管理中,却常常出现一些管理上的问题,这些问题主要有:一是缺乏健全的管理制度。对质量管理工作的不重视,缺乏行之有效的管理手段,执行不全面,管理方法和内容都很落后,不能适应现代化建设的需要。虽然这个行业发展地很快,但还是有不少企业采取了半封闭式的管理方式,不能有效地发挥监管作用。二是缺乏对市场准入的管理,欠缺有效的准入机制,导致许多施工企业达不到要求,甚至出现了一些违法违规的情况,对工程的质量和安全生产产生了严重的影响。

(二) 进度管理

在项目建设中,要严格控制施工进度。高效的进度管理可以使各环节之间的衔接更加紧密,同时也保证了工作的顺利进行。但是,许多工程项目在施工时,往往只注重成本和质量,对工期的控制不到位,没有制定周密的计划,导致工程进度受多种因素的影响,导致返工、工期延长,不但增加了成本,而且还会降低质量。

(三) 资源管理

在工程施工中,人为因素、环境因素等因素会对项目的整体效益产生一定的影响。然而,目前我国许多建筑工程中,由于缺乏有效的人力资源管理手段,缺乏相应的管理政策与制度,队伍意识薄弱,甚至出现了人员短缺等问题。在材料、设备等方面,由于缺乏安全意识,导致了质量、安全等方面的管理工作不到位。在材料、设备使用中,有许多安全隐患,如机械故障、安全事故等,严重地影响到材料、设备的使用效果和使用寿命,严重的危及人身安全。

四、工程项目管理法在建设中的实践

(一) 提高项目经理个人能力,严格落实责任制度

将项目管理法运用于建筑工程管理,必须确保其真正的价值得以充分发挥,在实施过程中首先要明确管理责任,以便更好地支撑各种管理措施和工作的高效运行。在建筑工程管理

中,项目经理是首要的责任人,因此,必须具有很高的专业能力和综合素质,同时还要具有一种责任意识,对与项目相关的法律、法规、规章、制度了如指掌,还要对施工中的各种技术知识有一定的了解。在此基础上,项目经理还要注重承担自身的工作职责,从而实现各项管理工作标准得到规范且全面的开展。具体而言,要想真正的贯彻实施项目管理法,首先要加强项目经理队伍的建设,其次要不断地提升自身的专业素质,不断地提升自己的专业水平,才能更好地适应施工现场的行业需求。同时,必须具有较强的沟通技巧,能够有效地与各部门、各项目的沟通、协调,确保工程的正常进行。为了确保项目经理的工作效率,必须建立一个完整的问责体系,以使其工作职责更加明确。通过建立健全的考核与奖励机制,确保了项目经理在日常工作中能够更好地规范自己的行为,激发其工作的积极性,从而促进其工作的效率与质量。

(二) 完善管理机构的搭建,保证管理法顺利运用

在建筑工程项目管理法实施中,由于项目管理法具有一定的系统性,所以必须将管理机构搭建的完善性与其结合为基础,通过这种管理制度来完善组织设计,使各部门的责任更加明确,同时也能保证各部门的相互配合,确保项目管理的实施。可以从以下几个方面来实现:第一个方面,完善的组织结构搭建。在工程项目进入具体的施工阶段之前,要根据项目的实际情况,建立健全的制度,明确各部门和工作人员的责任,确保责任的有效执行,同时还要对施工过程中的相关资料进行及时的管理,以便更好地保障组织管理工作,为落实项目管理法提供基础。第二个方面,就是确保组织的正常运行,而在这个过程中,每个部门都要根据自身的具体情况,进行有效的管理。第三个方面,是对组织的优化调整。在实施项目管理法时,要确保对工程项目进行监督,以实现组织计划的目标。在开展这项工作中,要根据工程进展情况进行优化、调整,使工程项目得到有效的管理。在工程建设的管理中,必须与施工组织形式相结合,进行设计优化,以科学的管理和核算工作为依据,确保对工程的进度、质量进行全面的管控,科学地做出管理决策,确保工程项目按既定的目标逐步实施。

(三) 制定合理有效的规章制度

为了保证工程质量,必须建立健全的项目管理制度,对工程进行全方位的施工指导,确保施工人员按规定进行施工,确保工程的正常进行。在制定管理制度时,要考虑到计划、责任、监督等各方面的因素,在制定规章制度的过程中,要有相应的依据,这样才能让工作人员自觉地去执行,才能调动员工的积极性,从而达到制度的规范效果。同时,要建立合理的激励机制,对在施工中表现突出的员工给予一定的奖励,以激励其工作热情,提高工作质量,确保项目的实施。而对因自身的原因导致的施工问题,要给予批评和惩罚,以便在工作中严格遵守各种规章制度,并对其进行全面的管理。通过对工程人员

进行有效的管理,可以避免施工出现的问题,提高工程的工作效率,为工程的顺利进行创造有利的条件。在施工安全管理方面,必须树立以人为本的思想,强化教育管理和事故预防,确保工程施工安全管理的顺利实施。对施工中各个环节都要有明确的规定,以便施工人员严格遵守安全规范,防止出现安全事故。针对安全系统工程理念的有效利用,从工程管理人员到基层的施工人员,建立相应的安全组织体系,可以保证工程的顺利进行,提高工程建设的安全性。

(四) 加强对工程建设过程的管控

在施工中,要充分发挥项目管理人员的作用,以达到更好的效果。首先,要注重对投资的控制,项目的目标在于收益,在项目的建设过程中,要对投资进行合理的控制,包括设备的维护和材料的采购,如果没有一个合理的投资控制措施,那么就不能有效的控制资金的投入。如果资金短缺,就会导致项目停工,从而影响项目的收益。项目部门和其他部门要全面掌握项目的整体情况,才能有效地控制项目的资金流向,并合理配置各种资源,以达到企业的经济效益目标。

其次,要强化对工程质量的管控,以达到对工程施工过程的控制,使其与设计标准相一致,才能更好地实施工程施工管理。最后,要搞好施工进度的控制,确保工程在计划工期内顺利完工,必须严格控制施工进度,以保证工程质量的顺利进行。施工进度受人为和自然因素的影响,应对各种因素进行分析,并采取相应的防范措施,以防止影响施工进度,使施工进度得到保障。对自然因素的影响,要做到对问题的精确预报,必须在出现问题后及时地进行控制,从而对项目的进度控制起到一定的作用。针对人为因素的影响,如在施工中不全面的人员指导、计划失误等,要采取适当的防范措施,以保证其发挥应有的效果。通过对项目进度进行有效的控制,可以防止工期超过计划工期。另外,在施工过程中,要对各节点进行严格的控制,一旦发现有问题,要及时采取相应的措施,保证项目的顺利完成。在保证工程质量的前提下,确保项目的工期和质量的平衡性,确保项目的施工质量和效率,从而促进项目的施工管理目标实现。

结束语

通过对施工全过程进行有效管理,以达到施工项目管理的目的,并结合项目管理法的特点,使其在管理方面具有更大的优势。要明确工程项目的项目经理,建立健全的项目管理运行机构,制定合理的规章制度,严格控制施工过程,保证工程建设管理的进行更加顺利。有效地运用项目管理法,可以为工程建设提供更好的条件,保证企业的发展,从而实现工程建设的效益目标。

参考文献:

[1]刘凯飞.项目管理法在建筑工程管理中的运用研究[J].汽车博览,2020(35):160.