

# 强化建筑施工进度的具体对策分析

赵莉

河北省石家庄市裕华区

**[摘要]** 建筑施工进度管理与控制措施是工程施工中不可缺少的重要内容。建筑施工过程中必须充分落实好项目进度管理与控制的方法,同时,还要解决在实施项目进度管理时遇到的问题,严格规范建筑施工的整个过程,做到有计划地落实各项监督环节,切实保证建筑工程顺利完工。

**[关键词]** 建筑装饰装修工程; 施工质量; 控制管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.2646

## 一、建筑工程施工进度管理与控制的影响因素

### (一) 人员因素

建设项目需要许多工程技术人员参与。施工人员不仅能影响工期进度和施工质量,而且是造成工程施工隐患、影响施工安全的关键因素。这些风险和隐患反之又会影响建设项目的施工进度。因此,在分析施工进度管理与控制时,不能忽视对人员因素的研究。

### (二) 缺乏完善的施工进度控制管理体系

目前,建筑工程施工进度控制与管理体系是工程项目进度的重要依据。在施工过程中,许多施工企业过于注重施工进度要求,不重视制度建设,导致许多管理工作出现各种问题,严重影响了工程进度和工程质量。

### (三) 缺乏明确的施工进度控制目标

由于部分建筑企业的管理人员对施工进度管理认识不足,致使企业缺乏先进的管理理念和健全的管理制度,特别是缺乏明确的施工进度控制目标。在施工项目管理过程中,无法科学控制具体工程细节,导致监管不力,造成施工人员的不良行为。严重影响工程整体进度<sup>[1]</sup>。

## 二、施工进度控制与管理方法对策

### (一) 编制进度计划

进度计划是指根据工程项目情况,为施工制定详细的施工计划。正常情况下,建筑工程进度计划编制需从项目管理和工程方案、材料供应情况和人员情况等方面着手。施工所处时间节点不同,则对人员、材料等的要求也有所差异,因此,为确保施工项目的顺利开展,需要编制工程进度计划,对人工、设备、材料等工程施工要素进行有效管理。现阶段,进度计划编制方式主要有关键时间期法、甘特图法、关键路线法和计划评审技术四种。其中,甘特图法主要是以时间为核心,通过时间构建横坐标,以反映出关键项目的开启时间和结束时间。采用这种方式,虽然能使施工项目简洁明了,但面对复杂性较高的工程项目时将会受到一定影响。基于此,若项目复杂度较高,则常用关键路线和计划评审两种方法。围绕项目所需,运用关键路线与技术绘制出相应的网络结构图,结合资源分析和成本分析,形成适用度最强和效率最高的项目计划<sup>[2]</sup>。

### (二) 加强施工组织技术管理

由于项目不同、施工方案不同,施工组织计划也会有一定差异,因此,在对施工组织计划进行编制与设计时,需围绕着施工方案进行,通过成本核算,了解技术情况,采用新型工艺和材料,以降低施工环节的成本费用,提高施工效率。同时,施工组织设计作为招标文件和项目合同的延伸品,其设计是否合理,很大程度上会影响项目后期的结算或索赔等。因此,施工组织设计需要引起整个项目施工的重视与关注。由此,在对施工组织设计时,需要明晰项目情况,如技术情况或材料运用情况等,详细记录项目施工环节的各项信息,利用这些信息来为项目后续结算提供强有力的依据,一方面,有利于开源管理,增强项目管理效率;另一方面,有利于保障收入,提高项目整体收益。

### (三) 加强进度计划执行管理

正常情况下,任何建筑工程项目制定的进度计划在实际执行中都会遇到诸多问题,若处理不当或处理不及时,必然会影响计划执行效果。因此,应增强项目执行管理能力,开展全方位和多层次的监督工作,最大限度地减少计划执行环节遇到的各类风险问题,以确保进度计划执行不受影响。无论是建筑企业,还是施工企业都需要委派专业人员对项目进度执行情况进

行有效管理。而实际工作中,管理员需要了解项目整体进度,严格遵循相关标准和要求,对项目进度严加管理。另外,管理员在实际监督和管理中必须详细记录项目管理情况,并将管理信息定期汇总上报给上级部门,让上级部门随时了解项目进度,为其制定准确的项目进度决策提供重要依据,约束建筑工程项目的施工环节,保证进度计划如期执行。

### (四) 做好材料准备,实现材料的充足供应

整个建筑施工过程容易受到多种因素的影响,必须提前准备施工设备和建筑材料。根据施工现场的实际情况,按照物资采购的基本要求对采购方案进行合理地管理,备件运输、现场检查、反复进行测试分析,以确保每种材料都符合质量要求,每种机械设备都处于正常的工作状态,不会出现施工延误的情况。例如,在塔式起重机操作过程中,必须事先做好测试工作,并确保悬挂设备获得质量认证,在使用之前检查所有设备的稳定性和安全性,确保无任何异常。

### (五) 加强动态控制

在建筑施工管理实施过程中,必须确定主要的管理节点,并加强对整个施工过程的动态控制。积极引进现代信息技术,建立完善的管理体系,及时获取施工进度信息,并对其进行分析处理,第一时间发现施工过程中的问题,并提出具体的改进措施,从而有效降低延误的可能性。同时,必须建立激励机制,为优秀管理者提供一定的物质奖励和精神激励,从而鼓励他们以更负责任的方式完成工作。

### (六) 建筑施工进度管理控制

#### 1. 有效分解进度目标

要精准控制建筑施工进度,就必须划分施工进度总目标,形成多个子目标,并围绕子目标实施管理,确保总目标顺利实现。一般情况下,在分解进度控制目标时要考虑到时间问题、成本问题等。

#### 2. 实时跟进控制

将实时跟进控制模式融入建筑施工进度控制环节,要求控制人员及时收集和汇总施工现场进度情况,并形成相应的进度报告,为后续查看实际施工进度是否达到预期施工进度要求提供依据。另外,进度控制环节还需融入检查与审查工作,全面了解施工进度情况。

#### 3. 工程款项支持

要确保建筑施工进度控制不受影响,就必须提高款项支持,满足工程施工和工程进度对款项提出的要求<sup>[3]</sup>。

## 三、结束语

建筑工程进度管理是建筑工程管理的重要组成部分,对保证施工质量、缩短施工周期、加强施工安全具有重要意义。然而,在当前施工进度管理中仍然存在许多影响因素,不利于提高施工管理水平。因此,应不断探索项目管理有效途径和途径,在实际施工环境中制定一系列方案,确保建设项目在规定时间内顺利完成。

## 参考文献:

[1] 王谦,张寅辉. 建筑施工进度管理的重要性及措施探讨[J]. 中国设备工程, 2021(13): 85-86.  
 [2] 刘泽鹏. 基于改进关键链法的装配式建筑施工进度优化研究[D]. 长沙理工大学, 2021.  
 [3] 王建军. 建筑工程施工进度控制与管理解决措施[J]. 居舍, 2020(30): 116-117.