

建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

许士勇

龙景建设集团有限公司

[摘要]近些年以来,我国的经济水平在不断提高,因此人们的生活质量也得到了改善,所以人们对于建筑工程的要求也就越来越高,为了满足大众的需求,建筑工程中施工人员需要逐渐转变传统的施工模式,将一些新时代中出现的新型模式逐渐引进到建筑工程中,这样就会导致建筑行业面临前所未有的机遇与挑战。因此为了更有效面对挑战,就需要建筑工程管理人员创新管理模式,不仅需要管理整个过程,还需要注重整个施工进度,这样不仅可以提高整个建筑工程的施工效率,还可以扩大企业的影响力,让更多人可以对这个建筑企业有所了解,这样便可以让建筑工程企业在人们的支持下更好提升自己,为人们建设出符合时代以及满足人们要求的建筑,亦可以在整体的工作中给企业提供最大的效益。本文就此展开了论述,以供参阅。

[关键词]建筑工程;创新模式;应用;发展

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.417

引言

一般而言,建筑工程规模较大,施工难度较高,因此在施工过程中不可避免地存在一系列问题,建筑企业必须及时寻找解决措施,否则会严重阻碍工程进展。建筑工程的管理模式与时代要求存在较大差距是当前建筑工程的突出问题之一,只有管理模式与时代要求相契合,才能有效推动建筑工程的良好健康发展。鉴于此,建筑企业必须对管理模式的创新工作引起高度重视,明确创新模式的内涵,遵循创新模式的要求,依据建筑工程的发展现状,科学合理的在管理工作中应用创新模式,从而更好促进建筑工程建设发展。

1 建筑工程管理模式创新的必要性分析

首先,管理模式创新有助于建筑企业核心竞争力的提高。在建筑行业蓬勃发展的背景下,建筑企业所面临的市场竞争压力持续增长,想要从这样的环境之中脱颖而出,必须要增强自身的综合实力,具体则体现在建筑工程的质量上。而工程质量则与管理存在紧密的联系,因此对工程管理模式的创新可以有效的强化建筑企业的核心竞争力。而且,对工程管理进行创新还可以降低工程施工中出现的风险,促进经济效益的提升。其次,实现科学化管理。近些年来,随着我国建筑行业的持续发展,建筑工程建设施工的规范性和专业性获得了大幅度的提升,想要使建筑工程在实际建设施工中体现出管理效能,必须要落实科学化管理,对管理模式进行创新的目标之一就是实现科学化管理。其中最重要的一点就是提高工程管理人员的专业素养,使其更加熟练、透彻的掌握管理模式,严谨规范的落实各项管理措施,将管理工作的价值充分发挥出来。在信息时代背景下,行业发展形势瞬息万变,只有不断创新探索,才能更好的适应社会生产力的发展。再次,实现企业资源的优化配置。在建筑工程管理中,资源配置的合理性对管理的成效有着决定性的影响,对管理模式进行创新的作用之一就是资源配置模式或是机制进行优化,通过规章制度的制定提高资源的利用率,更好的契合企业的发展需求。在进行管理模式创新的过程中,需要对企业内部细节进行分析,加强各部门、岗位之间的联络沟通,实现信息的高效流通,作为资源配置的依据。

2 建筑工程管理中创新模式现状

截至目前,建筑工程管理工作的创新已经在我国开展了数年的时间,虽然已经能够在一定程度上为企业的实际发

展情况作出帮助,但是在实际的落实环节仍旧存在一定的问 题。就我国建筑管理工作来说,大都是以国有企业的形式进行有关企业的管理,由此,存在很多建筑企业仍旧停留在以经济利益为主要目标的管理方式,而不是将企业的发展作为企业管理的首要目标,从而致使在实际的工程管理环节很难按照预期的目标产生效果,从而仍旧会造成实际建筑工程企业管理环节资金应用效率偏低、控制不明确等问题,与此同时,就目前的建筑工程企业管理来说,仍旧存在很多企业沿用原有的用人模式,选择比较亲近的“自己人”而非更加具备专业素养的专业人员,从而造成了很大程度上管理创新人员专业不匹配、人员不准确的问题,影响我国建筑工程管理行业的发展。②纵观我国实际的建筑管理来说,仍旧存在比较明显的滞后问题,例如,在实际的管理环节,我国很多建筑管理人员仍旧将其应用的管理模式停留在原始阶段,没有针对时代背景的更新、改变而随之发生变革,从而使得其在实际的管理环节无法针对企业内部的各项进行严格的管控,从而延误建筑企业管理模式的科学化发展进程,滞缓企业的发展情况。

3 建筑工程管理中创新模式的应用

3.1 从管理观念、组织中应用创新模式

据长期的实际工作经验分析中,能够得出在建筑工程管理中运用经营战略管理创新模式其最为主要的就是在已具备的管理观念中以及组织中运用经营战略管理模式,这样在开展管理工作的过程中就会从根本上运用创新意识。经营战略管理创新模式应重点从三方面因素考虑:一是深入了解专业化经营及多元化经营的特点;二是深刻把握市场的发展趋势;三是精确考量自身的综合实力;只有这样,才能促使企业正确地选择其发展道路。在建筑工程管理观念中运用创新模式其主要目的就是为了能够使得建筑工程管理人员的思想以及观念更加具备时代性特点,并且在管理工作开展过程中能够更好的处理所遇到的问题。当在建筑工程管理工作人员的管理观念中具备创新思维,那么管理工作人员就能够实现将管理工作以及施工工作分开,呈现为两大部分,这样能够保证管理工作人员更好的开展管理工作,同时管理工作的开展也会更加符合现今时代下复合型市场弹性管理机制的要求。将经营战略管理创新模式运用到管理观念以及组织上相对于以往的管理观念以及组织来说,融入了市场中的发展趋

势、行业特点等元素,使得管理工作更加具备科学性、时效性、合理性、灵活性。另外,在建筑工程管理中应用创新模式能够促使建筑工程质量有效提高,其主要表现在于,管理人员在管理观念上获得改变,进而能够使得管理模式得到一定创新改变,而管理工作人员在实际管理工作中会积极的运用创新理念,同时也会绞尽脑筋的针对已有问题运用科学创新方式更好的处理,进而使得建筑工程质量所有提升,并且在管理工作开展的过程中,管理工作人员还能够深入到每一个环节中,实现精细化管理,确保建筑工程管理工作更加高效顺利的进行。

3.2方法创新,技术变革

管理的方法是管理的核心,不同的方法对应着不同的组织模式,呈现出不同的特点,管理方法的创新是建筑工程管理中应用创新模式的关键所在。毋庸置疑的是,建筑施工是一个技术性极强的工种,一方面需要有严明的制度加以保障;另一方面也需施工人员根据具体的情况运用灵活的方法完成管理。因此在建筑工程的四大阶段中,要发挥人的创新机制。首先,建立施工方案、建立施工体系、建立设备使用制度;其次,在管理的手段上要与时俱进,甚至是带有一定的预见性,把先进的手段和资源有效的对接在一起,使信息的交流和资源的共享更加通畅,从而创新模式带来实实在在的施工效益;再次,人力资源作为一个单独的部门,在管理模式上要善于根据实际情况做一些弹性的处理,通过了解员工的心理需求建立内外双向的激励机制。同时处理好考核机制与奖惩机制的平衡,来合理化的创新人力管理内在的资源性,提高管理的能效,最终使人成为创新性变革中的先锋因素。

3.3创新管理体制

首先,需要创新管理工作人员。进一步提升工作人员综合素质,进而提升建筑质量。在进行建筑企业现场施工时,施工人员在专业知识方面存在一定的不足,从而缺乏安全意识。因此,建筑企业必须对相关人员进行专业技能和安全意识的培训,确保相关人员在展开工作时具有更高的安全性。其次,在创新管理体制时,还需要进一步重视管理建筑材料。在开展建筑工程施工时,建筑材料对其工程质量就决定性意义,管理人员必须严格把关建筑材料,禁止偷工减料现象的出现。进一步强化现场监督作业,最大程度保障工程质量。最后,建筑企业在设定企业制度时,需要确保其现代性和科学性。明确规定工作人员具体责任,实现责任到人,不断协调项目管理关系,改进体制内现存的问题。与此同时,企业还要确定内部责任体系,通过建立法人财产制度,法人治理结构等方法实现独立法人地位的提高,增强企业控股能力,进一步提升企业工程管理能力。

3.4加强绿色施工管理

绿色施工管理会涉及整个建筑工程施工过程,要想增强绿色施工管理,就应该从建筑材料、施工能源以及施工现场污染等若干方面加大管理力度,以符合绿色施工的实际需求。其主要内容包含了:建筑材料管理,建筑材料的管理以

及合理使用与施工能源有很多的相同点,不仅要注重建筑材料品质,而且还要重视建筑材料的正确使用方法,特别是水资源的运用,要结合具体要求对工业废水做好处理,合理运用水资源,杜绝有浪费水资源以及污染水资源的行为。对于施工能源管理来讲,不仅要尽可能地节省能源,而且还要重视能源在实际施工过程中不被污染,尽可能地从根源处管理控制,以达到绿色施工管理的目的。

4 建筑工程管理中创新模式的发展趋势

对于建筑工程来说,企业的发展状况与建筑项目的数量和规模有着重要的关系,但是由于各建筑企业之间存在资金以及技术工艺方面的差异,因此各建筑企业自身的市场竞争力是不同的。随着社会的不断发展,人们对于建筑房屋的质量以及功能要求逐渐提高,市场的需求会对建筑工程的未来发展造成较大的影响。除此之外,在对建筑工程创新模式发展趋势进行分析时,还应该考虑到信息技术的发展与应用,现代计算机技术的应用能够有效提高建筑工程管理的自动化与智能化水平,为建筑工程技术发展指明方向。建筑企业在不断发展的过程中应该对创新管理模式进行持续的探究,实现建筑资源的优化配置与利用,不断提升施工质量,创造更大的经济利益,促进企业发展。通过以上分析能够得出结论,建筑工程具有较为广阔的发展前景,而其中创新管理模式的发展更是有待人们探究。面对当前的建筑工程发展趋势,企业应该增加对人们需求的了解,不断增加新技术的应用,丰富建筑项目的设计风格,提高建筑项目的质量水平,这样才能够抓住时代的发展机遇,促进企业的现代化发展。

结束语

综上所述,社会的进步使人们不只是还停留在解决温饱的问题上,人们对自己的生活水平就有了更高的要求,如住房面积的拓展、房屋舒适度以及装修风格等,而这些所有追求的前提,都要基于住房建筑的质量和安全问题。建筑工程管理中的创新模式的应用不能仅停留在理念的创新的层面上,而是从本质上、对制度的革命,打破传统管理体制的枷锁,改变固有思维,创新管理的新方式、新方法,从根本上改变建筑企业工程管理,顺应时代发展,从而提升建筑企业水平,提高建筑企业效益,使其实现长远发展。

参考文献

- [1]朱晓航.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].新材料·新装饰.2020(16):84-85
- [2]王晓燕.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].中华建设.2019(35):0050-0051
- [3]刘勇.建筑工程管理中创新模式的应用[J].绿色环保建材.2018(08):193-194
- [4]陈佳翔.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].工程技术研究.2018(16):107-108
- [5]王太兵,栾小红.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].工程技术研究.2017(09):161-161,169