

浅谈水工码头项目管理中的成本控制

刘瑞瑞 马杰

黄河三角洲建设工程有限公司

[摘要]当前,我国交通运输方式呈现多样化发展趋势,水运模式顺势而生,促进水工市场的高速发展。其中,水工码头的建设是实现水运目标的重点之一。因此,应提升对水工码头工程的重视程度,并对该工程项目进行有效管理,提升成本控制水平。本文阐述了在水工码头工程中开展成本控制工作的重要性,并提出一定的手段,以期推动该工程建设成本的降低。

[关键词]水工码头;项目管理;成本控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1273

引言

我国当前的交通运输方式不只包含陆运与空运方式,还包括水运方式。其中,水运领域的发展呈高速态势,使得相关部门对水工码头的建设愈加重视。为提升该工程的建设质量,保障资源的合理调度,降低企业在其中投入的成本,成本控制工作的开展势在必行。因此,应采取一定措施,提升成本控制水平,为企业的长远发展提供助力。

一、在水工码头工程中开展成本控制工作的重要性

(一) 保障资源的最佳利用

在水工码头工程项目中,对其整个建设成本进行管理与控制,可实现对各项资源的合理调度,将人力资源控制在相对合理的范围内,对材料资源的采购与使用情况进行监督,对设备资源进行管理,保障其运行效率,使得项目建设过程中对各项资源的使用较为合理,促进资源节约目标的实现,减少企业在资源中投入的成本,保障对可持续发展理念的全面贯彻^[1]。

(二) 提升企业经济效益

成本控制水平的提升,不仅可提升水工码头建设质量,而且可减少企业在其中投入的成本,实现企业以最少投入获得最大效益的目标。在此过程中,成本控制工作对整个工程建设过程进行全面覆盖,使得企业在其中投入的资金大幅度节约,企业可将省下的资金用于企业发展中,提升企业在市场中的竞争力,促进其良好口碑的形成,进而增强对客户的吸引,推动企业的稳健发展。

二、在水工码头工程中开展成本控制工作的不足之处

(一) 对成本控制工作的重视程度仍需提升

水工码头工程项目的开展,不仅有助于我国海路运输能力的提升,而且有利于我国经济发展速度的提高。然而,部分参建单位在水工码头工程项目中,将自身目光集中于施工质量方面,却忽视成本控制工作的开展,在其中的投入十分有限,使得该工程项目管理中存在多种资源浪费现象,不利于企业的可持续发展,难以让企业经济效益得到最大限度提

升。此外,还有部分企业虽对成本控制工作的重要性具有一定认识,但对成本控制工作内容的认识仍存在一定偏差,仅是对项目建设所需资金进行管理与控制,未对人力资源与设备等进行建筑与维护,易导致资源闲置现象的出现,企业在工程建设中投入的成本费用随之增加,制约企业长远发展目标的实现。

(二) 管理制度完善程度仍需提高

管理制度的完善性建设,可为成本控制工作的开展提供支持。然而,部分企业在制定水工码头工程项目的管理制度时,未对先进的管理理念进行引进,管理制度的与时俱进性不足,与工程项目管理工作的具体实施具有低符合性,使得管理工作出现低效率现象,成本控制力度大大降低,难以对可持续发展理念进行全面贯彻,进而导致企业经济损失的提高。与此同时,部分企业在制定管理制度时,未结合各个施工环节,对管理制度的细节加以完善,导致管理工作的开展呈现一定粗放性特征,成本控制水平随之降低,制约企业的发展。另外,部分企业未考虑成本控制工作开展的实际情况,建立的问责机制健全性不足,未对相关从业人员的责任进行明确划分,使得奖惩措施的落实存在一定模糊性现象,对相关人员的约束力随之降低,责任制度的效用得不到完全发挥,成本控制工作不能取得理想成效。

三、在水工码头工程中提升成本控制水平的有效措施

(一) 提升各单位对成本控制的重视程度

受水工码头工程特性的影响,成本控制工作在具体实施过程中受多方面因素的影响,如设计环节、相关从业人员与分包商等^[2]。为促进成本控制工作的有效落实,应对相关从业人员与单位等成本控制意识进行强化,并将该工作落实于各个施工环节中,使得成本控制工作呈现良好效果。首先,企业应积极举办相应的活动,如讲座与培训等,对成本控制工作开展的优势进行宣传,并对新媒体与网络等进行利用,促进宣传工作的多渠道建设,强化各阶级员工的成本控制意识。同时,应鼓励员工主动参与到成本控制措施制定工作

中,让其充分发挥自身的特长,提升成本控制措施与实际施工情况的符合程度。其次,在设计环节中,应对各个施工环节加以考虑,明确施工单位当前掌握的施工技术与设备,并对新型技术与设备进行深度解析,提升工程成本预算的精准程度。最后,对施工现场进行考察,预测在施工过程中可能发生的风险,建立相应的防范措施,保障施工过程的顺利进行,降低企业的经济损失。

(二) 将管理制度的完善性建设作为切入点

完善的管理制度是成本控制工作开展的重要凭证。因此,应注重管理制度的建立与落实过程,并对其进行适当的监管,将成本控制工作贯穿整个工程建设过程。首先,施工单位应对施工要求进行充分了解,并结合工程建设的实际情况,对管理制度进行改善,促进成本控制工作的有序进行。其次,应注重管理工作的细致化与专业化建设,将任务落实到每个人的身上,提升施工人员与设计人员的沟通交流频率,促进设计方案的可行性发展,深化施工人员对设计要求的了解,对施工过程中可能出现风险加以预测,并制定相应的解决措施,提升施工的安全性,降低单位经济损失的概率。同时,应对先进的工艺与技术予以引进,并对其进行深入研究,推动自身工艺的创新,建立相应的责任制,提升相关人员在技术研发工作中的参与程度,为水工码头工程建设工作的顺利进行提供技术指导,使得施工成本有所降低^[3]。最后,应对智能监控技术进行利用,创建相应的智能管理平台,使得管理人员可随时随地对施工现场进行查看,了解施工过程中存在问题,实现对施工现场的有序调度与统筹管理,以免资源浪费现象的发生,降低施工成本。此外,应对相关人员与整个施工过程进行监管,明确成本控制措施是否被执行,了解管理人员是否履行自身的职责,推动监察管理报告的形成,助推成本管理工作的透明化与公正性建设,为成本控制成效的提高奠定基础。

(三) 注重对分包商的监督与管理

水工码头工程的建设环境相对复杂,所涉及的施工设备类型较多,设备要求较为繁杂,使得成本控制工作的开展面临较大难度。因此,参建单位应对成本控制手段进行创新,充分考量对施工进度造成影响的各类因素,如施工工艺与环境等,促进成本控制工作质量的提高。一般来说,水工码头在实际建设过程中以招投标的方式将不同的项目承包出去,使得该工程所涉及的分包商类型与数量较多。企业在开展成本控制工作时,应充分意识到分包商的作用,并构建一定奖惩机制,提升分包商对成本控制的重视程度。企业应充分掌

握该工程建设过程中所涉及的工艺,并对施工图纸进行深入分析,提升分项工程成本计算的精准程度,制定相应的成本控制标准,为奖惩措施的落实提供支持。分包商应保证工程质量的前提下,对工程建设成本进行控制。企业根据相应的标准对分包商进行评估,对成本控制水平较高的分包商进行奖励,对成本控制水平较差的分包商进行惩罚,如扣除超额部分的工程款等,对分包商的积极性加以调动,推动施工成本的降低。

(四) 对施工现场进行管理与控制

成本控制工作落实的关键在于提升施工现场的管理水平。在水工码头工程项目中,所涉及的工序相对复杂,作业环境较为繁杂,主要施工阵地集中于水上,该施工环境变化较多,使得施工流程的推进面临种种困难。因此,应对施工现场进行管理与控制,保障各项资源的合理利用,为成本控制措施的落实奠定基础,进而提高成本控制水平。一方面,应提升对施工环境的重视程度,利用先进技术对环境变化进行精准预测,如潮汐与强风等,并以其为依据对工序进行适当调整,促进施工流程的有序推进。另一方面,应对施工现场进行管理,使安全措施得以落实,提升施工过程的安全性,降低安全风险发生的概率,有效减少企业的经济损失。

结束语

水工码头的建设水平会直接影响水运行业的发展,与水工市场的发展速度息息相关。故而,应对水工码头项目管理予以高度重视,提升该工程的建设水平,实现对成本控制理念的全面贯彻,将完善的管理制度作为成本控制工作的切入点,对工程进行全生命周期监管,对成本控制手段进行创新,为参建单位的稳健发展提供支持。

参考文献

- [1]张帅.浅谈水运工程项目管理成本控制[J].珠江水运,2021,(18):104-105.
- [2]徐大闯.水工码头项目的施工合同风险及防控措施[J].工程技术研究,2020,5(13):188-189.
- [3]顾晓彬,张晓辉.BIM技术在水工码头施工中的应用研究与开发[J].建筑施工,2018,40(12):2151-2154.
- [4]陈哲文.基于BIM技术的舟山某码头项目成本控制研究[D].浙江海洋大学,2020.
- [5]张倩.新形势码头服务企业成本控制措施研究[J].中国市场,2019(35):201-202.
- [6]黄彬.集装箱码头客户价值分析和成本控制[J].港口科技,2018(06):9-12+34.