

论建筑施工技术的管理优化措施

朱藤超

青建集团股份公司海外发展分公司 山东 青岛 266000

[摘要]随着国家经济的发展,人民生活水平和经济水平不断提高,人民对住宅的要求也不断提高,建筑行业已经成为当前最炙手可热的行业。决定建筑企业是否成功的关键因素就是建筑企业施工团队的施工能力和施工工程质量,而施工技术管理工作的存在可以有效地提升建筑施工团队的施工能力。本文主要从有利于促进企业综合管理水平的提升、企业经济效益的提升、建筑施工质量的提升三个方面介绍建筑施工技术管理工作的重要性;随后从五个方面分析建筑施工技术管理的现状;最后从四个方面阐述如何优化建筑施工技术管理。

[关键词]建筑;施工技术;管理;优化措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.418

引言

建筑施工技术管理工作是决定建筑企业建筑施工成果的关键因素,建筑企业的建筑施工技术管理工作,有利于提升建筑企业的行业核心竞争力、促进企业经济效益的提升,同时,建筑施工技术管理工作可以确保建筑施工工程没有质量问题。然而,当前建筑企业的建筑施工管理工作普遍存在施工技术管理机制不够完善的问题,这主要是因为建筑施工技术管理没有对施工现场进行有效的监督。

一、建筑施工技术管理工作的重要性

(一)有利于促进企业综合管理水平的提升

对于一个建筑企业来说,最能体现其管理水平的就是建筑施工技术管理工作,因此建筑企业提高建筑技术管理工作,可以有效促进企业综合管理水平的提升。在建筑企业中,最重要的部门就是施工部门,施工部门的工作能力直接反映了整个建筑企业的行业竞争力,因此,一个建筑企业想提升自己的行业竞争力,就必须提升施工技术。而对于建筑企业施工技术的提升,最有效的方式就是加强建筑施工技术的管理工作,建筑施工技术的管理工作可以有效地监督建筑企业施工部门的日常工作流程和操作是否规范,及时发现施工部门施工中存在的问题,采用“发现问题、解决问题、避免错误”的工作流程,有效地提升施工部门的施工技术和施工能力^[1]。

(二)有利于促进建筑企业经济效益的提升

加强建筑施工管理工作不仅有利于促进企业综合管理水平的提升,也有利于促进建筑企业经济效益的提升。在一个建筑企业中,最重要的产生经济效益的部门则是建筑企业的施工部门,并且对于大部分的建筑企业,施工部门是唯一可以产生经济效益的部门。因此,建筑企业提升施工部门的施工水平和施工能力有利于促进建筑企业经济效益的提升,而提升建筑企业施工部门施工水平和施工能力,最有效的措施则是加强建筑施工管理工作。除此之外,建筑施工技术管理工作还可以有效地减少建筑施工过程中所需的经济成本和时间,施工成本是建筑企业的最大开支,减少这样的开支可以有利于促进建筑企业的经济效益提升^[2]。

(三)有利于促进建筑施工质量的提升

加强建筑施工技术管理工作,除了可以促进企业综合管理水平提升和促进企业经济效益提升之外,还有利于促进建

筑施工质量的提升。对于一个建筑工程来说,最重要的就是建筑工程的施工质量,建筑工程的施工质量也是建筑企业核心的行业竞争力。因此,每一个建筑企业在发展的过程中最根本的就是要提升建筑施工的质量。加强建筑施工技术的管理工作,有利于建筑施工管理人员更好地了解施工现场的情况,监督现场施工人员的施工操作,避免因为施工人员的错误操作而产生的建筑工程质量问题^[3]。

二、建筑施工技术管理现状分析

(一)不完善的施工技术管理监督

现阶段,建筑企业的建筑施工管理仍有很大的提升空间,这其中就包括不完善的施工技术管理监督。目前,部分的建筑企业都重视建筑施工的结果,而并不重视建筑施工过程中的管理工作。这样的情况就会导致建筑施工完成之后建筑工程产生质量问题,同时,也会在一定程度上影响施工进度,造成施工过程中的原材料和人员的浪费,不仅增加了施工的经济成本,也在一定程度上增加了施工的时间成本。同时,不完善的施工技术管理监督也会造成施工人员的安全问题,而对于一个建筑工程施工项目来说,最重要的就是要保证施工人员的人身安全^[4]。

(二)没有形成完善的人员培训机制

没有形成完善的人员培训机制,也是现阶段建筑企业施工技术管理不足的重要体现。建筑企业人员培训机制的缺失,不仅体现在忽略了对施工人员的培训上,也体现在建筑企业没有形成完善的培训施工管理人员的机制。建筑企业忽略了对施工人员的培训就会导致施工人员操作过程中行为不规范,进而影响施工的质量,更严重的则是会产生安全问题,安全问题应该是所有建筑施工过程中要完全避免的;建筑企业没有形成完善的培训施工管理人员的机制,就会导致施工管理人员在监督施工操作人员的过程中不够细致,进而影响到建筑工程的施工结果^[5]。

(三)严重缺乏技术人员

现阶段,建筑施工技术管理存在缺陷也体现在建筑企业严重缺乏技术人员。目前,建筑行业普遍缺乏专门的施工技术人员和专门的施工管理人员是,这样的情况不仅导致了建筑施工技术水平较差,也会影响建筑施工技术的管理,进而对建筑施工的结果产生影响。

(四)施工技术管理水平较差

建筑施工技术管理水平差也在一定程度上影响了建筑企业的建筑施工技术管理工作。建筑企业的施工技术管理人员水平低会导致管理人员在管理的过程中不知道如何对施工技术进行管理,不能准确地识别施工人员的错误操作,同时,管理人员的水平不够也会导致施工人员在施工的过程中不能得到科学的指导,导致施工人员不知道如何科学地、正确地进行施工操作。除此之外,管理人员的管理水平低会导致施工对管理产生逆反心理,导致施工人员不按照管理人员的指示进行工作,对管理人员的管理工作造成一定的阻碍^[6]。

(五) 施工管理没有严格按照规定进行操作

建筑施工管理工作中,若管理人员不能按照规定的管理计划和管理方针对建筑工程施工技术进行管理,也会对建筑企业的建筑施工管理工作造成影响。建筑施工管理的管理计划和管理方针是每一个建筑施工技术管理人员应该严格执行的,是管理工作的科学指导方针,然而,由于部分管理人员额管理经验不足或者管理水平不足的问题,导致管理人员工作作风散漫,不严格按照管理规范进行工作;同时,对于部分经验充足的管理人员,在管理过程因为对管理方案有较为深刻和独特的见解,导致管理的过程中按照自己的理解进行工作,而没有对管理方案提出问题进行修改之后按照管理方案进行工作。

三、优化建筑施工技术管理的有效对策

(一) 优化施工管理中的组织体系

要优化建筑施工技术管理。首先要做的就是优化施工管理中的组织体系,也就是对施工管理团队进行优化。施工技术管理团队是施工技术管理工作的核心,是决定施工技术管理工作成败的关键因素,因此,优化建筑施工技术管理工作的第一步就是对施工技术管理人员团队进行优化。第一,建筑企业应该聘请具有专业管理知识和专业管理能力的施工技术管理人员,确保管理人员在工作的过程具有专业知识的指导;第二,建筑企业应该确保每一个建筑施工技术管理团队的人员都具备足够的建筑施工技术的知识,这样才能保证管理人员对建筑施工现场的情况有所了解;最后,建筑企业要定期对建筑施工技术管理团队进行培训和考察,保证管理人员工作具有科学的指导方针^[7]。

(二) 优化建筑施工过程中的技术管理

优化建筑工程施工技术管理工作,除了需要优化建筑工程施工团队之外,还需要优化建筑施工过程中的技术管理。建筑施工过程中的技术管理是建筑工程施工技术管理团队的主要工作,也是最重要的工作,优化建筑施工过程中的技术管理,有利于建筑施工的顺利进行和保证建筑施工人员的人身安全。第一,建筑企业要保证建筑施工管理人员对建筑施工过程中所运用的施工技术有所了解,保证管理人员能够监督施工人员的施工操作;第二,建筑企业可以聘请经验丰富的施工人员加入建筑施工技术管理人员团队;最后,建筑施工技术管理人员应该加强与建筑施工人员的工作交流,了解建筑施工人员的日常工作操作和基本工作需求,促进建筑施

工技术管理人员的管理工作。

(三) 优化工程施工的文件管理

优化建筑施工技术管理工作的过程中,对工程施工文件的管理工作进行优化也是必不可少的,建筑工程施工的文件是建筑工程施工的基础,文件中包含了大量建筑工程施工的重要信息,包括建筑工程的施工图纸、建筑工程的施工计划、施工技术、施工人员信息、施工成本预估和经济效益预估,因此,建筑施工技术管理团队需要优化建筑工程施工的文件管理,确保文件不会丢失或者损害,保证建筑企业的基本利益。第一,建筑企业应该聘请专业的文件管理人员对工程文件进行分类和管理;第二,建筑企业文件应该进行保密管理,保证文件不会丢失或者被窃取。

(四) 优化施工质量管理

优化建筑工程施工技术的管理工作,除了需要做到优化建筑施工管理组织、建筑施工过程中的技术管理和建筑施工过程中的文件管理之外还需要做到优化建筑工程施工过程中的质量管理。建筑工程的质量代表了一个建筑团队的工作能力,是建筑企业的核心竞争力,因此,优化建筑工程的施工质量有利于提升建筑企业的行业核心竞争力,使得建筑企业在同行竞争中取得成功。优化建筑企业施工质量管理,首先要做到管理人员对施工人员的施工操作进行严格的监督,确保施工人员没有违规的操作;其次,建筑施工技术管理团队要保证建筑施工所有的原材料没有质量问题,建筑施工技术管理团队要认真挑选合适的原材料供应商,对原材料进行严格把控;最后,建筑施工技术管理团队在工程结束之后要对工程的质量进行合理的测评,保证工程验收之前没有质量问题。

四、结束语

优化建筑施工技术管理工作,首先要做到的就是对施工管理中的组织体系进行优化,即优化施工技术管理团队的管理人员;其次,建筑企业需要优化建筑施工过程中的技术管理,化技术管理要保证建筑施工管理团队的管理人员具有相应的施工技术的知识;下一步就是建筑施工技术管理团队优化工程施工的文件管理,保证施工的文件不会丢失或者被窃取;最后,建筑施工技术管理团队要优化师供的质量管理,优化施工质量管理不仅要做到监督施工人员的操作,更重要的是对施工的原材料进行严格把控。

参考文献

- [1] 牛晓波, 广晓倩. 浅谈建筑施工技术管理特点及信息技术的运用[J]. 居舍, 2021(35): 58-60.
- [2] 崔海宁. 超高层建筑施工技术管理问题及解决措施[J]. 智能城市, 2021, 7(22): 118-120.
- [3] 江建平. 信息技术在建筑施工技术管理中的应用分析[J]. 绿色环保建材, 2021(11): 94-95.
- [4] 左臣, 胡海斌. 刍议新时期建筑施工技术管理优化措施[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(10): 148-149.