

# 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制分析

付晶磊

河北省石家庄市新华区西三庄西区

**[摘要]** 由于我国经济的持续发展, 由此使得电力工程的建设规模随之加大, 在这种情况下建设任务便极为繁重, 这样对应的管理存在着相当程度的难度。由于工程规模的持续提升, 管理方面的工作便呈现出较强的复杂性, 因为在进行电力工程施工时通常都会有着众多的施工环节, 这种情况下必然要从不同环节的具体特点出发进行施工管理, 假若未能够对管理工作予以相应的重视, 那么必然会使安全隐患出现。基于此, 文章展开分析, 希望带来借鉴。

**[关键词]** 建筑工程管理; 工程施工质量; 有效控制

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.12.1569

## 一、建筑工程管理及工程施工质量的有效控制的必要性

建筑工程管理主要包括以下几个方面, 施工现场的管理、人员管理、安全管理以及程序管理。建筑工程项目是建筑技术管理的基础, 建筑工程的施工活动必须要在管理与控制下进行, 及时解决施工中出现的各种问题, 才能保证好建筑工程的施工质量。建筑项目管理对于控制技术施工以及质量具有重要的意义, 能够确保施工项目中的各项程序, 能够在合理的范围内完成。建筑项目管理能够让整个建筑工程项目更加地流畅, 在提高施工效率的同时, 提高施工的质量。对于建筑公司来说, 一个好的建筑工程管理, 能够合理协调各运行部门之间的关系, 及时发现并解决在施工中产生的各类问题, 保障建筑施工的安全性以及质量, 建筑工程管理的优势在于, 它能够将施工效率、建筑物质量、各方利益关系、施工安全问题纳入考虑范围, 是整个施工工程运行的大脑, 发挥着极大的作用<sup>[1]</sup>。

## 二、建筑工程管理及工程施工质量中现存不足

### (一) 建筑工程管理体系不完善

目前, 部分建筑企业对于建筑工程的管理体系不够重视, 并没有结合施工场地、施工项目的实际情况做出考虑, 导致建筑施工管理体系并不科学。对于施工质量、施工人员的专业素质、施工人员的安全管理没有科学合理的管理具体细则, 规章制度常常停留于表面, 影响着整体建筑施工的效率。各类新兴的建筑设备、建筑管理理念与传统的建筑工程管理无法实现有效衔接, 不仅无法满足实际的施工需求, 更重要的是, 无法保障工程施工质量与安全。

### (二) 建筑工程管理人员管理不足

在当前建筑企业中, 建筑工程管理人员知识水平不高, 部分人员不遵守相关规章制度, 施工不规范, 对于施工项目管理的要求敷衍了事, 导致建筑工程质量标准不一。由于管理不足, 不仅无法提高建筑工程施工的效率, 而且会对建筑施工的质量造成影响<sup>[2]</sup>。

### (三) 建筑工程管理人员技术水平不高

由于建筑施工中, 许多管理人员技术水平不高, 专业知识储备不够, 缺乏先进的管理意识理念。由于现场的施工环境复杂, 管理层与一线施工之间的对接工作不到位, 在施工时间的紧迫、施工压力巨大的情况下, 极易产生矛盾, 施工人员大多是农民, 无法灵活运用现代科学技术, 施工的技术

难度逐渐增加, 导致施工的进度受到影响, 给建筑企业管理工作带来了一定的压力。

### (四) 建筑工程管理成本不严谨

在实际的建筑过程中, 由于管理不够严谨, 造成了极大的经济损失, 无法提高建筑企业施工的经济效益。建筑企业对于施工人员管理不严格、不规范, 部分施工人员偷工减料、浪费资源, 这样的行为就造成了建筑企业施工成本不断增加, 对建筑企业的经济效益造成了极大的影响<sup>[3]</sup>。

## 三、建筑工程的管理及相关施工质控的有效策略

### (一) 制订相关计划, 保证工期

现阶段建筑施工, 项目具体施工人员与组成模块并不规范, 而其中最主要的原因便是追赶原定计划工期, 若要从根源上杜绝此问题, 企业就务必合理安排工程, 对应项目负责人更应科学管控。项目经理须以此工程产能估算为基础, 制订阶段性与最终总体计划, 明确施工队伍的目标, 方能于规定工期内完成各组之工程量, 保证建设项目的良好运转, 从而保证工期进度。当然, 此类计划不仅要针对工期, 亦包括劳动力、机械设备的使用计划等, 负责人认真的科学制订计划, 有利于保证工期, 规定相关的器械允许损耗, 真正推进建施理想化, 实现“投入少, 回报高”。要想项目计划顺利, 提高人员工作效率需分出各个作业小组。因此项目经理具体分组时, 务必根据其对于作业人员之了解, 具体的分组方式有“互补”“同类”等, 选择好作业队的“小组长”。小组长应能在日常工人建工劳务中监督表率, 项目经理必须处理好与各队负责小组长的关系, 以方便集中、统一地管理建设施工进度<sup>[4]</sup>。

### (二) 引进前沿施工技术

运用 BIM 技术展开全周期管控, 能较好地提升项目管理水平。此技术具备较强的信息处理与整合能力, 能够通过建立模型, 为建工设计与相关施工人员提供相应的重要数据。一直以来建工领域从其设计到进行施工, 周期都较长, 利用 BIM 技术可有效地把工程管理各个要素和相对应实用措施, 应用到整个建施项目的整体周期性管理中。于实用中要注意以下几方面: ①规划建筑的施工工期; ②明确建筑施工项目的施工顺序; ③掌握工程施工中的相关动态信息; ④企业建施中如何应用共享信息。如此才能保障这项技术的应用, 能结合相应建施中的风险管理, 从而提升项目的整体质控水平。

### （三）明确监督管理的权利与责任

企业方要在开展监管任务之前，应明确各方之权责，可联合政府、相关部门划分权责，主要任务为通过对建筑主材以及工程之各部分实体质量的严格检测，为对应质监部门提供依据以及同时监督多方责任主体落实权责。每个环节必须严格去执行，质监部门要实现规范管理，严格按照国家的规定要求建设，加强行业监管，促进此类市场有序发展，进而有效地提高、增长此类科学调控的水平，把对监管职能人员的法律监督最大化发挥，从而严格地将可能影响建设质量的因素控制好。项目的隐蔽工程环节，要做到严格规范对应质监，增强建工技术人员监督意识，大力实施轮班监督员工作制，进一步将此项的现场质监、指导实现，并高效控制、质监重点模块。在土建中的焊接柱接头时，应要求工程人员按国标要求施工，提高相关施工质量，再而强化验收、审查主体与基础设施之结构。以上必须合格，才能保证相关隐蔽工程质量，真正促进提高整体质量。此外，监管部门需把工程实体质量列为主要监管对象，转变以往监督“参建各方责任主体具体质量行为”的方式，更好保证本项之监管得以切实贯彻执行<sup>[5]</sup>。

### （四）确保技、管人员综合素质得以提升

在行业建项整体过程中，技术和管理人员的专业技能和其综合素质最为重要。当前部分建企的员工管理制度极为欠缺，而且职工们意识浅薄，在项目的实际施工中相当不规范，导致建设工作遗留许多安全隐患。企业可采取一定措施提升人员综合素质。①人员的选择，要选择与项目实施标准匹配的技术、管理人员；②定期地开展本行业综合素质能力培训，使在职工程人员自身专技和综合素质逐步提升，进而根本上保证整个项目的质量。③实行奖惩制度，从而激发职工的积极性。对完成进度和质量或表现优秀的员工，及时进行相应单位内部物质、精神鼓励，反之，对未能按时保质完成所分配任务的进行制度惩罚，从而更有效保证建设质量。

### （五）严格的控制建筑材料质量

通常建工管理中，因所用施材数量较多，故需更加严格的质量管理。首先，对于采购施工材料，工作人员要全方位调查和了解对应的材料品牌、生产地与其相关的材质、规格等，以避免劣质和不达标材料入场，从而杜绝因施工材料问题而对项目施工效果导致的不良影响。其次，施管人员需结合工程的实际施工进度，对现场材料的样本，进行相应存放、记录，做到按工程施工进度进行跟踪式、深入式的管理，从而保障整体建项的施工质量与其效果，避免无意义的材料浪费。最后，建材质管的监督部门，务必及时选择出一队具备良好的专业能力的技术人员，由其负责本项建材的质管工作，配合有关政府部门，协同进行施材的质验任务，在获得了省级质管部门的检验许可后，方可将相关建材应用、投入于项目施工<sup>[6]</sup>。

### （六）加强施工现场质量安全

管理施工安全取决于安保设施的高效投入运行、合理性运

用技术以及人员意识。企业方务必将安全责任部门建立起来、明确责任人来负责本任务，各部门、项目部优化配置其专职安全员，还要签署对应的安全责任书。工程之安管，一靠运行、有效落实，二靠监督与检查，三靠及时进行差错纠正、整改。因此必须做好日常的安检和过程定期的突击抽查，及时发现隐患，展开整改，同时追责、复查。在建施中要复合利用诸多方式，开展形式上多样且全方位的安全教育类活动，如摆放对应安全标识于施工地点，在多方的提醒、督管下，确保整个项目能够安全开展施工。此项管理要从以下方面着手：①建立安全生产的制度与相关体系，要求施工队伍服从管理层的安全指导，并针对施工的违规操作给予严惩，最大化避免产生实际的安全隐患。②在施工前、中阶段，施工单位都进行安全施工教育，宣传安全知识，提升施工人员的安防意识。③施工方要安排专人检测施工区环境，确保对应的环境达标。

### （七）严把项目成本控制关

在建工管理中，成本控制与项目的经济效益密切相关，只有做好此项，才能提高企业经济效益。在工程的建设中，建企需综合考虑各方权益，确保客户、班组、供应商等权益的前提下，预先制定合理的本项控制方案，提升企业效益。作为一项系统工程，建筑工程具有一定综合性和复杂性，故管理层要树立成本管理的意识，根据各个施工阶段的成本控制特点及其对应标准，制定出多元化的控制方案，且在任一细节均要体现建设成本的控制要求，还需制定项目内各项成本控制责任的倒查制度，以落实企业成本控制要求。

### 结束语

建筑工程质量的好坏直接影响着建筑物的有效使用寿命、居住者的居住环境。建筑企业为了获得更长远的发展，就必须要做好建筑工程管理工作，保证工程施工质量，将建筑的施工质量放在关键地位。本文主要介绍了建筑工程管理及工程施工质量有效控制的意义，并分析了建筑工程管理及工程施工质量中存在的不足，根据不足点提出了一系列具有针对性的控制策略。

### 参考文献：

- [1] 张孟楠. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 居业, 2020(08): 164+166.
- [2] 蔡文正. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 中国住宅设施, 2020(07): 103-104.
- [3] 韩冬. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探析[J]. 建材与装饰, 2020(18): 213+215.
- [4] 程军生, 常喜鹏. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 砖瓦, 2020(05): 120-121.
- [5] 陈壮壮. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 工程建设与设计, 2020(06): 231-232.
- [6] 南海卫. 建筑工程施工管理及工程施工质量的有效控制[J]. 居业, 2020(01): 137-138.