

基层安全管理能力提升策略研究

陈哲轩

江苏省盐城市大丰区安全生产督察办公室

摘要: 随着社会的发展和进步,人们对于安全问题的关注度也越来越高。政府安全生产督察部门作为维护社会稳定和保障公众安全的重要力量,其自身的安全管理能力显得尤为重要。本文将探讨基层安全管理能力提升的策略,并提出一些建议。

关键词: 基层; 安全管理能力; 提升; 策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.02.240

近年来,各种事故频繁发生,给人民群众带来了巨大的负面影响。这些事故往往与基层单位存在着一定程度上的安全管理不到位问题有关。因此,政府安全生产督察部门应该加强自身的能力建设,创新安全管理方法,提高基层单位的安全管理水平。

一、安全管理能力提升意义

随着社会的不断发展,人们对于安全问题的关注度也越来越高。无论是在生产、工作还是日常生活中,安全都是一个重要的议题。而安全管理能力提升则成了政府安全生产督察部门必须面对和解决的问题。基层安全管理能力提升具有非常重要的必要性。在现代社会中,各种复杂多变的风险与挑战时刻存在着。例如,在工业领域中,化学品泄漏、火灾爆炸等事故频频发生;在交通运输领域中,道路交通事故时有发生;在建筑施工领域中,高空坠物、塌方等意外事件时有发生。这些突发事件给人民群众带来了巨大的财产损失和人身伤亡,并且对社会稳定造成了严重威胁。这些事故往往与基层单位存在一定程度上的管理不善或者缺乏有效监管有关。因此,政府安全生产督察部门需要通过提升自身的安全管理能力来有效应对各类风险与挑战,有效预防和减少各类事故发生,保护人民群众的财产和生命安全。

基层安全管理能力提升具有深远的意义。一方面,在经济快速发展背景下,各类企业、工厂等基层单位数量庞大且分布广泛。这些单位涉及多个行业领域,并且每个行业都存在一定程度上的风险和安全隐患。提升基层安全管理能力可以有效监管这些单位,确保其按照相关法律法规进行生产经营活动,减少事故发生的可能性。另一方面,基层安全管理能力提升也有助于推动社会治理体系和治理能力现代化。在过去的发展中,由于对基层单位的监管不足或者存在薄弱环节,导致了一些重大事故的发生。而通过提升基层安全管理能力,政府安全生产督察部门可以更好地履行职责,加强对各类企业、工厂等单位的监督检查,并及时采取措施解决问

题。这将有助于构建一个更加稳定、安全、可持续发展的社会环境。此外,基层安全管理能力提升还可以促进经济发展和社会进步。在市场经济条件下,企业是经济增长的主要驱动力之一。然而,在追求利润最大化的同时,一些企业可能忽视了对员工和公众利益的保护。通过提高基层安全管理能力并加强对企业合规性的监督检查,政府安全生产督察部门可以引导企业注重人员安全、环境保护等方面的责任,推动企业可持续发展。

二、基层安全管理能力提升的有效策略

(一) 加强组织领导

加强组织领导是政府安全生产督察部门安全管理的关键。只有通过建立健全科学合理、权责明确、运行高效的组织体系,才能够有效地推动各项工作落实到位,提高安全管理能力。第一,在政府安全生产督察部门中建立一个科学合理的组织体系。这个体系应该包括明确的职责分工、合理设置岗位,并且形成一套完善的工作流程和制度规范。通过这样一个科学合理的组织体系,可以使各级领导层清楚自己所负责的任务,并且将任务逐级下达给相应岗位上的人员去执行。同时,还可以避免出现职责不清、权限不明等问题,从而保证工作进行顺利。第二,在政府安全生产督察部门中建立权责明确的制度。每个岗位都应该有明确而详尽的工作职责,每个人员都应该清楚自己在工作中所承担的责任。只有这样,才能够确保各项工作有条不紊地进行,并且及时发现和解决问题。此外,还需要建立一套完善的考核机制,对各级领导层和相关人员进行绩效评估,激励他们积极主动地履行职责。第三,在政府安全生产督察部门中运行高效的组织体系。为了提高工作效率,可以采用信息化手段来管理和处理数据信息。通过建立一个统一、规范、便捷的信息系统,可以实现对各项工作进展情况的实时监控和分析评估。同时,在日常工作中还应该注重团队合作和沟通协调,加强内部交流与协同配合,以提高整体运行效能。第四,在提升政府安全生产

督查部门安全管理能力时必须加强对相关部门和人员的培训和教育。通过开展专业知识培训、技能提升等活动,使其具备较强的组织领导能力。此外,在培训过程中还应该注重实践操作,通过模拟演练、案例分析等方式,提高应对突发事件和危险情况的能力。同时,还可以邀请专家学者进行讲座和指导,引导相关部门和人员不断学习创新,保持工作的活力与前进动力。

(二) 完善制度机制

完善制度机制是保障工作正常运行和规范操作的重要依据。在基层安全管理中,建立健全相应的法律法规、标准规范等制度机制至关重要。这些制度机制不仅需要确保工作流程的顺利进行,还需要提供明确的指导和约束,以防止违规行为和事故发生。首先,在基层安全管理中,应该建立一套完备的法律法规体系。这些法律法规应当涵盖各个方面,包括人员管理、设备维护、风险评估等内容。通过明确责任分工、权力权限和违纪处罚等条款,可以有效地约束从业人员的行为,并对其进行监督和管理。其次,在基层安全管理中,还需要建立一套科学合理的标准规范体系。这些标准规范可以包括操作流程、技术要求、设备配置等方面的内容。通过统一标准和程序,可以提高工作效率,并降低因操作不当而引发事故的概率。然而,随着社会的不断变化和科技的快速发展,基层安全管理面临着新形势下出现的问题和挑战。因此,在完善制度机制方面也需要与时俱进。一方面,要密切关注新兴行业、新技术带来的安全风险,并及时调整相应的法律法规、标准规范等制度机制。另一方面,要加强与相关部门、专家学者之间的沟通与合作,借鉴国内外先进经验和做法,在实践中不断总结经验教训,并将其纳入制度机制中。政府安全生产督查部门应该全力投入到制度机制建设和落实过程中,以此为突破口确保安全管理职责的落实。

(三) 加强技术支撑

近年来,我国在科技领域取得了长足的发展。大数据分析、人工智能等新兴技术已经广泛应用于各个行业,并取得了显著成效。然而,在基层安全管理中,仍存在一些问题和挑战。为了更好地保障人民群众的生命财产安全,政府安全生产督查部门需要加强对新技术的引进和推广。第一,在风险评估方面,大数据分析是一项非常有价值的工具。通过收集、整理和分析海量数据,可以快速准确地识别出可能存在的危险因素,并进行有效预测与预警。比如,在某个区域发生火灾事故后,可以通过大数据分析,找出导致火灾的原因和规律,并及时采取措施防止类似事故再次发生。此外,大

数据还可以帮助政府安全生产督查部门进行风险评估,制定更加科学合理的安全管理措施。第二,在隐患排查方面,人工智能技术也具有重要作用。传统的隐患排查主要依靠人工巡查和经验判断,效率低下且容易出现疏漏。而借助人工智能技术,可以实现对各个环节的自动监测与检测。例如,在某个企业中使用无人机配备红外摄像头进行巡视,通过图像识别算法可以快速准确地发现设备异常情况,并及时报警通知相关责任人员进行处理。这种方式不仅提高了隐患排查的效率和准确性,还降低了工作人员的风险。第三,除了大数据分析和人工智能技术之外,还有许多其他先进技术也可以应用于基层安全管理中。比如,在消防领域可以利用物联网技术实现对建筑物、设备等消防设施状态的实时监测与管理;在交通安全领域可以利用智能交通系统提供实时路况信息,帮助人们避免拥堵和事故等危险情况。这些技术的引进和推广,将极大地提高政府安全生产督查部门的信息化水平和科学化管理能力。然而,要想加强技术支撑并不是一件容易的事情。首先,政府安全生产督查部门需要加强对新技术的了解和研究,及时掌握最新科技发展动态,并结合自身工作需求进行有针对性的引进与应用。其次,在引进新技术之前,还需要进行充分的试点和验证工作,确保其可行性和有效性。此外,在推广过程中也需要加强宣传与培训工作,提高相关人员对新技术的认知度和使用能力。

(四) 加强协作合作

在现代社会中,安全管理是一个重要的议题。无论是企业还是政府机构,都需要高度重视和加强对安全管理的工作。而在这个过程中,协作合作起着至关重要的作用。基层安全管理涉及多个部门和单位之间的协同配合。只有通过加强协作合作,形成合力才能够更好地完成各项任务。因此,在提升安全管理能力时,政府安全生产督查部门要注重建立起良好的沟通渠道和工作机制,并且加强与相关单位之间的交流与合作。首先,政府安全生产督查部门应该注重建立起良好的沟通渠道和工作机制。只有通过畅通有效的沟通渠道,不同部门之间才能够及时了解彼此的需求、问题和困难,并进行有效地解决。可以通过定期召开联席会议、建立信息共享平台等方式来促进各方面之间的交流与互动。其次,政府安全生产督查部门还应该加强与相关单位之间的交流与合作。在实际工作中,往往需要依靠其他单位提供的资源和支持才能够顺利完成任务。因此,政府安全生产督查部门应该与相关单位建立起密切的合作关系,共同制定工作计划、明确责任分工,并及时沟通协调工作中

的问题和困难。在加强协作合作的过程中，政府安全生产督查部门还需要注意以下几点：一是要注重信息共享。不同部门之间往往存在信息壁垒，导致信息无法及时传递和共享。因此，政府安全生产督查部门应该主动与其他单位进行信息交流，并建立起信息共享机制，以便更好地了解各方面的情况和需求。二是要注重统筹规划。在实际工作中，可能会出现多个单位同时进行相关工作的情况。为了避免资源浪费和重复劳动，在规划阶段就应该进行统筹安排，并明确各方面的职责和任务。三是要注重互相支持。在实际工作中难免会遇到各种问题和困难。这时候就需要各个单位之间相互支持、携手合作来解决问题。只有形成合力才能够更好地推进工作。

（五）加强宣传教育

加强宣传教育，是提高基层安全管理能力的重要举措。在当前社会发展中，安全问题日益凸显，各种事故频繁发生，给人民群众的生命财产安全带来了巨大威胁。为了有效预防和应对各类安全风险，必须广泛动员和组织广大群众和各个单位积极参与和支持基层安全管理工作。政府安全生产督查部门应该充分认识到宣传教育的重要性，并通过多种形式开展相关活动。首先，可以利用新闻媒体、网络平台等渠道进行宣传报道，向公众普及相关法律法规、政策措施以及事故案例等信息。同时，在电视、广播等主流媒体上定期播放有关安全知识的节目，引导公众正确理解和处理各类突发事件。其次，在社区、学校、企事业单位等场所开展专题讲座、培训班等形式的宣传教育活动。这些活动可以邀请专家学者或行业从业者进行讲解，并结合实际案例进行分析和讨论。通过这种方式，可以提高公众的安全意识和自我保护能力，让他们了解到安全问题的严重性和紧迫性。此外，政府还可以组织开展各类宣传活动，如安全知识竞赛、演讲比赛等。这些活动不仅可以增加公众对安全知识的了解程度，还能够激发广大群众参与基层安全管理工作的积极性。同时，在单位内部也可以设置奖励机制，鼓励员工参与相关培训和宣传活动，并将其纳入绩效考核体系中。在推进宣传教育工作过程中也需要注意创新思维。随着信息技术快速发展，政府安全生产督查部门可以利用互联网、移动应用等新媒体手段，开展线上宣传教育活动。通过建立安全知识平台、发布安全警示信息等方式，提高公众获取安全知识的便捷性和及时性。

（六）注重培养人才

政府安全生产督查部门应该加大对相关岗位人员的培训投入。通过组织专业培训班、开展技术交流等方式，提高他们的专业素养和工作能力。只有掌握了先进的理论知识和实践经验，才能更好地应对突发事件和危险情况，确保基层安全管理工作的顺利开展。同时，政府还应该建立健全相应的激励机制以留住人才。在薪酬待遇上给予合理提升，并根据个人能力和贡献进行评价和奖励。此外，还可以为他们提供更多的晋升机会和发展空间，让他们感受到自己在基层安全管理中的重要性和成就感。只有这样，才能吸引更多优秀人才加入到基层安全管理队伍中来，并且长期稳定地发挥其专业技术优势。除了注重培养现有人才外，还需要鼓励年轻一代参与到基层安全管理中来。年轻人具有较强的学习能力和创新意识，在面对新形势、新问题时更容易拥抱变化并找到解决方案。因此，政府安全生产督查部门可以利用互联网、移动应用等新媒体手段，开展线上宣传教育活动。通过建立安全知识平台可以通过设立专门岗位或项目，为年轻人提供参与基层安全管理的机会，并且给予必要的支持和指导。同时，在培养年轻一代时也要注意为他们提供更多发展机会和平台。例如组织相关比赛、论坛等活动，让他们展示自己的才华和能力；开设专门的培训课程，帮助他们提升专业素养。只有给予年轻人更多的机会和空间，才能激发他们的积极性和创造力，为基层安全管理注入新鲜血液。

总之，在当前社会形势下，基层安全管理能力的提升是一个长期而复杂的过程，也是一个重要而紧迫的任务。只有政府安全生产督查部门不断加强自身建设，并采取有效措施推动基层单位提高安全管理水平，才能更好地保障公众的生命财产安全。

参考文献

- [1]周云.提升基层政府应对突发公共事件的应急管理能力的——从“催生、预防”到“常态化”治理[J].中共南昌市委党校学报, 2021, 19(01): 39-42.
- [2]张兴凯.政府报告中的应急管理 with 安全生产[J].劳动保护, 2019, (04): 20-21.
- [3]李阳, 郭秉毅.安全管理人员能力快速提升的研究[J].工业安全与环保, 2020, 46(11): 78-81.
- [4]滕五晓.加强基层应急管理能力建设积极推进国家应急管理体系和能力现代化[J].中国减灾, 2020, 13(09): 14-17.
- [5]梅蕾, 李睿.政府应急管理能力文献研究[J].合作经济与科技, 2021, (18): 176-177.