

企业如何做好燃气工程成本管理与控制

陈香

东阳市燃气有限公司

摘要：在国家经济和科学技术持续发展的背景下，社会经济市场竞争越来越激烈。从燃气企业的发展看，在这个时代大背景下，其正面对着巨大的挑战。所以，加强对燃气工程成本的管理与控制，尽量减少无谓的投资，是燃气企业可持续发展的一个重要前提。本文对好燃气工程成本管理进行了简单介绍，分析了企业做好燃气工程成本管理与控制的意义，探讨了企业做好燃气工程成本管理与控制的策略，旨在为相关工作提供帮助，推动燃气工程的持续健康高质量发展。

关键词：燃气工程；成本管理；控制

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2022.02.157

引言：在不断加剧的市场竞争中，做好燃气工程的成本管理和控制，可以有效地控制项目的费用，有效地提升工程的经济效益，从而提升企业的竞争力。但是，一些企业因为对工程成本控制不够重视，加大了工程的成本，这既是一种资源的浪费，也是对工程利润的巨大影响。所以，在当前市场竞争日趋激烈的环境下，企业必须加强对燃气工程的成本管理和控制，在确保工程质量的前提下，将工程成本费用降到最低，使工程利润最大化。

一、燃气工程成本管理概述

（一）成本构成

工程成本分为两大类：直接成本和间接成本。直接成本指的是在燃气工程项目施工过程中，对于组成工程实体或者有助于工程实体形成的相关费用，包括劳务费，材料费等。间接成本是指在建设过程中，对建设过程中的各个阶段所进行的计划、组织、协调和控制所发生的所有费用的支出，包括劳务费、工具费和保险费等。

（二）影响因素

影响燃气工程成本管理的因素有以下几点：一是建设计划的合理、可行与否；二是工程整体质量问题；三是关于建设项目的范畴；四是工程建设中各环节的耗用资源总量和相应的价值；五是燃气工程建设全过程的建设周期；六是在建设进程中，对工程项目进行管理的水平。由于燃气工程的建设涉及多个主体，并且工程费用比较复杂，所以对工程费用的控制比较困难，并且具有很强的综合性。由于其涉及面广，主体多，周期长，工作复杂，动态发展，所以很容易导致成本控制出现偏差^[1]。在实施过程中，要及时地对成本控制环节进行分析，以防止出现偏差。

（三）管理特点

首先是综合性，即要在燃气工程建设成本的管理和控制中，采用综合性的方法，以达到对建设造价进行有效控制。只有综合考虑多种因素，才能确保最后的成本控制效果，从而产生更大的经济效益。其次是超前性，成本的控制需要提前作出及时的成本预报，从而保证在某种程度上可以更好地控制建设环节的成本。最后是动态性，项目建设本身就是一个动态的过程，需要对可能会影响到施工进度的有关因素进行充分的考虑，并针对这些变化，适时地调整相应的对策，确保达到成本控制的目的。

（四）管理阶段

1. 投标与合同签订

招标前的准备工作应先到相关机构申请，并进行资质审查。其次，要组建一个招标代理，要对招标的相关文件进行澄清和解释，在招标过程中要计算出所需的数量，要制订出相应的建设规划和方案，要就工程的执行过程中所需的物资进行定价，要制订出与之相适应的投标策略，要编写出一份招标文件，最后要将招标文件提交给相关的部门。

2. 施工

在招标过程中，企业要想在激烈的市场竞争中获得成功，必然要挤压企业的利润率。中标后，就可以得到项目的执行与执行，而最后的经济效益则依赖于在建设过程中对费用的管理与控制。在天然气项目建设中，造价管理是一个全方位的工作，它包括事前的准备，事中的施工，以及事中的结算。此外，还包括了企业的经营管理、物料资金、技术手段、财务管理等多个部门的管理。在燃气工程建设的整个流程中，要先确定好费用

控制的目标,建立起费用管理系统,然后再通过项目经理将费用控制的目标划分到每一个部门来进行费用的控制。在施工阶段的成本管理工作中,应该先做好成本费用规划工作,然后要对施工项目的成本控制环节进行改进,将施工过程中的成本计算与分析工作做好,并对合同价格展开适当的调整与管理。

3. 竣工

工程验收阶段所用的资料,主要是指与工程各个阶段有关的文件。在整个项目管理生命周期中,竣工环节的成本管理是一个亮点,它可以体现出施工单位在成本管理上的效果和质量,对结算能否顺利完成,工程是否可以如期交接都有重要影响。竣工阶段的成本管理控制工作主要包括竣工验收、结算、分析和考核成本以及总结成本资料^[2]。

二、做好燃气工程成本管理与控制的意义

(一) 有利于优化资源配置

燃气作为一种主要的能源,对人民群众的生产、生活等都起着举足轻重的作用。通过对天然气项目费用的管理和控制,可以促进不同地区之间的能源资源进行合理分配,从而达到优势互补的目的。燃气工程具有显著的基础性,为了保证燃气资源的高效输送,必须建立科学、系统的燃气工程。在燃气工程的建设过程中,企业以科学的成本管理控制为基础,可以实现资源的合理优化和科学配置。实现了资源消耗最少,经济效益最大,同时实现燃气项目的整体优化,项目成本费用的降低。燃气工程建设项目牵涉多个方面,且大多数都是在地下进行,因此,燃气工程建设项目受到周边环境影响较大,造价也较高。在燃气工程的建设过程中,如果没有科学、系统的成本管理控制,就很难提高成本管控的效果,很难达到集约、高效发展的目的。

(二) 有利于提升资金利用率

燃气工程是燃气公司的基础项目,对公司的迅速发展起着举足轻重的作用。但是对于燃气工程来说,这是一个包含了多个建设环节、多个建设内容的综合项目。对人力物力财力的要求较高,在施工过程中所需要的材料比重可能较大,也会使用到不同类型的机械设备、管道。在进行燃气工程的施工时,考虑到项目的复杂性和系统性,需要以对成本费用进行科学控制为基础,从而达到对资本的最优使用,从而提高燃气工程的施工品质。在进行燃气工程建设时,要结合工程特点、工程内

容等,对资金的运用进行科学整理,并制定出清晰的资金运用方案。从施工材料、工序、人员及机械设备等方面进行严格的管理,可有效地保证施工的质量,提升建设成本的利用效率。同时,通过对燃气工程施工过程中成本费用的科学控制,达到了使工程“物尽其用”的目的。从整体上提高资金的利用效率,把资金用于重点和难点工程。

三、企业做好燃气工程成本管理与控制的策略

(一) 全面预算,强化预算成本控制

在燃气工程正式施工阶段,企业要对项目的成本费用进行合理的预算,并对项目的成本进行合理的控制^[3]。然后再根据工程的具体情况,计划制定预算方案。确保每个阶段都有明确的预算计划,防止工程施工中出现的随意现象。预算管理的工作主要可以从以下方面入手:首先,要从根本上提高员工对预算管理的认识。透过企业内定期的宣传及训练,使员工能藉由学习技能,巩固其专业素养,从而建立起预算管理之观念。配合燃气企业财务部安排的后续工作,掌握整个项目建设的进展情况。在监管过程中,当预算与实际成本差距过大时,应对产生偏差的环节进行分析和处理。通过对预算计划的调整,确保燃气工程项目按预算计划实施的可行性。其次,构建完善的燃气工程成本管控体系。在预算标准的基础上,对燃气工程项目进行成本预算,确保各项成本都能达到规范的指标要求。要对燃气项目进行全面的造价评估,并对项目的质量和进度进行全面的评估。确保每个员工都具有最基本的责任意识和积极的态度,从而更好地达到预算方案的具体要求。其中,当项目的工程预算要求增加经济投资时,要进行规范化的审批,以确保企业内的资金不会被随意地注入。

(二) 构建责任制,缓解责任成本消耗

燃气公司应制定出一套清晰的责任体系。在工程试运行期间,如果出现了各种问题,有关岗位的负责人和工作人员,就不会因为岗位职责内容不明确,而互相推卸责任,逃避责任。从目前国内燃气企业的责任体系来看,尚有一些缺陷。根据项目工程的实际,在标准的责任管理制度下,要对各岗位工作人员的职责进行明确,在必要的时候,要签订责任合同。使燃气工程可以在规定的时间内,高质量地完成项目建设,并减少因工作失误而导致的风险问题。其次,有关工作人员在明晰了各自的责任以后,可以主动地将责任制的基本内涵贯彻到

实际中,以减少企业燃气工程项目中的成本费用控制工作的不足。

(三) 优化资本性投入, 控制费用支出

天然气工程不是那种在初期投资以后,就没有其他成本发生变化的工程。同时也包含在实施过程中的资本开支。然而,对项目的资本性费用进行全面的考量,是将收益与投入、周期等因素相结合,从而确定一个资金投入的标准内容。因此,对燃气企业来说,第一步就是要控制好原料和设备的投资。这样的大型工程,往往都是用到了最好的材料和重型机械设备。在进行设备材料采购的过程中,工作人员必须要有一种品质控制意识,可以对比不同厂家和品牌的材料,然后综合考量,选择出性价比最好的材料^[4]。此外,企业还需要采取一种集中收购的方式,来增加自身的谈判资金,从而减少单一收购所带来的额外费用。第二,在原材料的购买过程中,有关工作人员要按照项目的进度和不同的时期,制定出一套适合的材料购买系统,尽量防止企业的现金流受到影响。其次是施工管理阶段,这也是成本控制的重要阶段,通过对项目施工管理进行合理的控制,从而保证整体工程的质量,增强核心竞争力,保证企业可持续发展。最后,在施工操作阶段,要注重施工技术和进度等方面的问题,尽量防止任何一个环节出现错误,导致整体的改建或者返修,从根源上消除隐患问题。并确保整体的建设进度与合同条款中的基本内容相一致,以防止后期的完工问题造成企业不必要的费用损失。

(四) 落实审计工作

燃气公司的内部审计一般都有一个专门的部门来进行,以便按照项目实施的进度,及时地对其进行审核和信息反馈。做好审计工作,可以解决管理上的问题,避免企业的其他费用支出。因此,对燃气工程而言,重视审计部门的工作,适当地加强审计工作具有重要的实际意义。燃气企业可采取下列方式:首先,审计人员要熟悉整个燃气工程。企业应当为审计部员工创造良好的环境,使他们能够理解工程的运作过程,技术的应用等。在需要的时候,可以考虑让审计人员深入施工现场,进行现场的勘测和施工图纸的对比,确保整个项目的施工和建设都可以按照目标方案进行。其次就是审计人员需要做好资料收集工作。从材料采购、合同报表、变更计划等方面,对燃气工程施工过程中的各环节实施监控。然后,找出存在的问题,并根据科学合理的方法来解

决,从而发挥对企业的成本管理和控制的辅助作用。

(五) 科学规避风险

由于燃气工程建设的实施是一个动态的过程,所以,在这个过程中,任意一个因素都会导致整体的燃气工程建设费用的提高,这里面存在着许多的不可抗拒的因素,既有由于市场的变化而引起的价格的上升,也有一些自然的原因。所以要学习如何规避风险,避免无谓的损失。施工方应该以工程的内容和特点为基础,对其相关的可能导致费用增长的因素展开评价和分析,并在此基础上,对与之相适应的施工过程和过程进行调整。与此同时,企业也应该以工程项目所处的环境条件特点为依据,对可能导致施工项目费用增长的因素展开理性的评价和预测,比如,要考虑到天气状况,对工作内容进行适当调整,并采取相应的预防措施,以最大限度地降低不必要的费用增长,确保工程进度顺利进行。

结语

综上所述,随着社会经济的全面、迅速发展,燃气企业应进一步强化对燃气项目建设全过程的成本管理控制。燃气工程的成本管理与控制工作是一项相当繁琐的工作,它涉及了很多工作人员和技术方面的问题,所以这就要求燃气企业的每一名员工都要重视起来^[5]。从而提高燃气工程的基础品质,并对企业的成本投入进行有效的管理和控制,推动燃气企业的可持续发展。

参考文献

- [1] 李建新. 加强燃气工程施工管理提高工程质量[J]. 城市建设理论研究, 2020(24): 19-21.
- [2] 周文玉. 管道燃气工程的质量与成本控制[J]. 化学工程与装备, 2021(08): 92-93+26.
- [3] 刘本涛, 卢小玉, 孙乐天等. 论燃气工程施工成本的分析与管控[C]//中国土木工程学会燃气分会,《煤气与热力》杂志社有限公司. 中国燃气运营与安全研讨会(第十一届)暨中国土木工程学会燃气分会2021年学术年会论文集(上册). 中国燃气运营与安全研讨会(第十一届)暨中国土木工程学会燃气分会2021年学术年会论文集(上册), 2021: 563-566.
- [4] 王健. 总承包模式下燃气工程项目进度与成本管理研究[J]. 建筑与预算, 2021(09): 56-58.
- [5] 乔春争. 燃气施工工程的成本管理与控制分析[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2020, 40(04): 90-91.