

# 建筑工程施工过程中的造价预算控制重点难点

楼喆

浙江越锋项目管理有限公司

**摘要：**建筑工程的成本控制力度是影响工程建设经济效益甚至是企业的经营发展的关键因素，但是从当前的情况来看，在许多项目中，企业都曾经发生过工程成本的超预算等问题，从而使项目无法实现预期的经济效益。造成这一现象的原因，既有一些管理人员及预算编制人员没有充分地关注到工程成本的控制，也有可能是由于在成本预算和成本预算的控制方面，存在着各种各样的问题。所以，对建筑工程施工中的成本预算控制的重点和难点展开研究，是非常有实际意义的。

**关键词：**建筑工程；造价预算；控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.02.168

引言：各个部门、机构应该在建筑工程的建设中进行合作，将数字化、信息化的工作管理模式融入其中，对现行的成本预算管控工作进行改进，确定相应的管控重点和管控方向，从而提升施工建设的效率，保证成本在预算之内。

## 一、预算在建筑工程造价管理中的作用

施工单位进行成本预算，可以帮助施工单位做出更科学、更有效的管理决策，从而进一步增加施工单位的利润。为了达到预期的利益，对市场趋势做出正确的判断，并做出科学的、合理的预算决策。成本预算的精确性和合理性，能激发一线人员的工作热情。当前，建设工程在国内发展很快，在促进经济发展方面发挥着重要的推动作用。施工企业是中国最基本的产业之一，施工企业在施工过程中是否能够确保施工的品质，并在施工过程中进行合理的施工成本预算，是影响施工企业经济效益的重要因素之一。然而，目前施工企业正在朝着高楼大厦的发展，施工规模日益庞大，施工过程复杂，施工过程中不但要消耗大量的人力、物力、工期，还对施工成本的控制提出了更高的要求。如此准确、合理的划分了施工项目成本预算，激发了施工一线人员的工作热情。预算管理能够加强施工企业的内部控制；预算控制是一种具有较强约束力的制度，它贯穿于建设项目的全过程，对建设项目的管理起到了制约作用。通过制订合理的成本预算，并进行预算执行，加强施工企业的管理控制工作。

## 二、建筑工程中造价预算控制的重点和难点

在工程项目的施工建设过程中，施工方和建设方应该按照与之相适应的施工建设需要，改革和改进预算管理工作，这样，就可以对工程造价进行有效的控制，减少工程造价，增加工程造价，增加工程造价。在当前

的建筑工程施工建设活动中，贯彻执行工程成本预算管控工作，是非常有实际意义的，能够使企业得到期望的经济管控收益，实现相应的经济管控目标。此外，通过对施工项目进行费用预算，能够对工程项目进行有效的控制，减少工程项目的工期，提升工程项目的质量，减少工程项目的不良后果，使得工程项目经理可以更加高效稳定地进行工程项目的管理，确保所有的工程项目都有一个清晰的控制重点和发展方向。因此，在当前的工程施工过程中，施工方和建筑方都要注重并严格落实对工程成本的预算管理，而成本工作人员也要将其与系统化、标准化、制度化的工作管理方法相结合，运用科学的方法，对成本的预算进行有效的控制。

### （一）价格预算制度的不健全

在目前的建筑工程施工管理工作中，对成本预算进行控制有着很大的实际意义，而且有关的施工单位也都认识到了这一点。然而，大多数的施工企业都没有一个成熟和完善的成本预算控制系统，这就导致了有关部门在进行成本预算时，无法做出科学合理的成本预算。例如，有的造价人员在施工建设之前，没有对施工现场进行细致的实地勘察，没有对施工现场的实际需求进行深刻的认识，所以，在其成本预算中，出现了项目遗漏的现象。相关的预算编制清单，无法展示整个工程项目的实际建设需求，也无法精确地反映出施工建设成本的具体支出状况，导致了工程项目的超预算或在施工建设过程中产生新增项目。

### （二）对建设阶段投标报价的预算控制不够重视

工程造价是工程造价的主要组成部分，但是，部分建筑单位和建筑施工企业对成本预算管理工作的执行存在着偏见，即相关单位、机构及部门在工程项目管理中执行的成本预算控制工作缺乏动态特征。在成本预算

管理工作中,有些单位或机构只注重前期的招标阶段和施工建设阶段的完工结算阶段,忽视了成本预算控制工作在全工程项目全流程中的动态性,致使工程项目成本高于目前的成本控制量。此外,使用“首尾管控”的方法来开展成本预算管理工作,也存在着一些限制因素,就算有关的项目成本预算管理工作实现了控制目的,但在整个施工和建设的全过程中,仍然会遇到一些棘手的问题,因此,在短期之内,业主方很难利用工程测试来对成本进行有效控制。

### (三) 信息没有在第一时间返回

在目前的建筑工程管理工作中,因为施工和建设的周期比较长,而且牵扯到的内容比较多,所以,如果不能稳定有效地进行施工和建设的管理工作,就会造成施工和建设项目的各种信息得不到及时的反馈,使得相应的成本预算控制工作无法获得与之相对应的数据信息作为支持,成本控制工作也就不能根据目前施工和建设的情况来进行及时的调整,这就造成了成本的浪费。建设成本预算控制的实施难以确保与计划中的执行情况完全一致,出现了一定程度的脱节,这种情况更是屡见不鲜。在前期的预算编制工作中,企业无法获得准确的数据,同时,在执行预算时,也很难做到与实际情况相匹配。要想达到建筑工程的实际情况,一个符合建筑工程实际情况的成本预算,就必须要在建设阶段进行多次的调整和优化,所以,成本预算的控制是非常重要的,也是一项重要的工作。因此,公司必须要合理地分配和调整自己的人力资源,纠正成本预算方案中出现的问题,或者是与实际情况脱节的情况,同时还要提升各个部门间的合作和交流能力,从而提升施工预算调控执行的效率。

### (四) 忽视全面建设工程预算

因为在施工和建设的过程中,施工方对造价预算控制的漠不关心,在施工和建设的早期,由于仅仅关注项目的安全性、稳定性和技术可行性,没有对项目的费用做出合理的估计,导致项目在施工和建设的过程中,项目的资金投入与实际的费用需要存在较大的差异,从而导致后期的项目费用预算的管理工作陷入了一种消极的局面,无法在不同的时间里,对项目进行对应的施工管理。通常来说,在施工建设活动中,早期所投入的造价管理费用只占到了整个工程项目的3%,但它却对整个工程项目后续的造价控制有大约60%的效果。因此,在前期项目设计阶段,建设单位要注重造价预算控制。

### (五) 缺乏充分的市场调查

在进行费用预算的过程中,造价人员制定的是相对单一的控制目标,缺少对市场进行深度的分析,也没有根据当前原料市场的行情,对其进行优化和完善。由于在市场上,原料的价格会随之而发生变化,极易产生工程超支或贪污受贿的现象。此外,在对原材料市场进行初步的现场调查和分析时,造价人员没有对其进行细致的管理,这也给建筑工程项目的费用预算管理带来了负面的影响。

## 三、建筑工程施工过程中的造价预算控制策略

### (一) 完善现有的预算联控体系

在改革和完善现有的工程项目成本预算控制工作的同时,成本人员要构建完善的成本预算控制系统,并及时改进有关工作。因此,相关的成本预算工作人员一定要对工程项目的施工与建设的特定需要以及施工与建设的规划与安排有一个完整的了解,准确、高效地对数量进行估算与计算,并对各类的预算控制手段与控制细则进行高效地分析,施工图预算编制的标准性与准确性为竣工决算提供了一个可靠的依据,但是工作人员不但要完全了解图纸,而且要明确各类预算指标,把握施工图纸中的设计技术资料等。在限额和指标可以变动的情况下,必须对成本作适当的调整,并结合工程项目,按照技术和技术进行定价。企业都要注意到现场的具体情况,对先进的材料及设备进行科学的选择,并充分运用工程预算书和定额信息来进行对比套价,尽可能地防止漏项等问题发生。在引入新的物质或装备的时候,必须由建设单位和监理单位对其进行评价后,方可进行审批,并尽可能地保持预算的时效性,如果在预算中有什么问题,也要及时地加以处理或补充。

### (二) 加强预算员的专业化

在现行的工程费用预算的运作中,需要相关的造价部门对各类资料的采集和掌握。并在此基础上,通过现场调研,进一步完善现有的施工计划,使施工计划得到科学合理的评价与控制。因为工程结算是以预算为基础的,所以必须以工程建设的真实进度为核心,对其进行辅助、优选,最后才能决定工程总成本。但是,由于引入了新的物资、新的装备,又会造成定额跟不上,因此,必须加强对定额的管理,并对项目成本进行进一步的界定。在送审资料时,要以合同和招标文件为依据,采取切实可行的限额方法,通常,如果是比较大的项目,则变动的情况就会比较多,因此,对修改与纠正工作也要做得比较仔细。除此之外,还必须要对施工图纸和工程承包合同进行详细的审查,并且要做好检查和统

计工作，同时还要对有没有出现的指标偏差进行分析。在改变签证之前，要对预算费用可能会对工期造成的影响进行分析，并考虑到改变签证这一行为的必然性等，在尽量将各种要素都保持平稳后，才能做出改变。

### （三）执行契约合同

工程项目的成本预算常常与施工合同的签订紧密相关。在招标工作结束后，施工单位要与施工方进行沟通和配合，在建筑工程中，通过对每一种具体成本的计算方法的完善，最终得到一个全面的成本预算。双方在参照成本预算签署施工合同，责任与义务进行清晰的界定。例如，建设方与施工方之间已经形成了一种一致意见，在施工和建设中使用到的建筑原料成本预算要保持一定的弹性，并根据当前的原料市场价格进行相应的变动。

### （四）掌握细部管理，建立完善的审核体系

以施工环节为成本控制的重要节点，进行项目成本的全程控制，并制定项目的资金运用计划，做好项目的组织与记录等工作，将项目的总成本控制细化到每一个单个项目，着重对新增的变更签证预算费用进行控制，掌握质量与成本、进度的关系。同时，要对进度款的支付流程和金额限额展开严格的管理，要对工程变更和现场签证等环节进行严格的管理，完善责任追究体系，提高建设工程的总体效益，对工程成本进行全程的追踪和控制。关于新增的签证变更，困难的地方集中体现在了对材料的定价上。许多工程中，新增加的材料项目比较多，通常情况下，都会用对主要价格的管制来实现预算的控制。但是，问题的关键是，一些材料价格偏高的原因是，建筑公司为了获取利润，从材料上获取差价。在这种情况下，可以对新增的材料和单价展开审批，新增的材料一定要经过对方的审核与批价，这样才能进行执行，这样就可以防止一家报价的现象出现，并且，同样规格和材质的多家材料供应商同时报价，只有价格低的人才能中标。施工、监理、管理单位共同参加询价，共同对供应商进行询价，共同制订新增材料的审批表，尽量减少意见冲突或冲突，保持意见的一致性，同时也要使询价获得的价格更接近于市场价，而不是施工单位自我报送的价格。这样一来，对新申请的审核就会变得更有条理，而且还能防止“虚报”和冲突，使签证的更改工作得以顺利进行。就建设工程的成本预算控制而言，工作人员要对预算工作中可能出现的各种影响因素进行全面的认识，采用一种科学、有效的方式、策略，以达到改进预算控制的总体效果，并通过持续的工作实践，

对项目成本预算中的关键、难点有一个深刻的认识，从而可以在成本预算中寻找出关键点和突破口，从而提升成本预算的控制效率。

### （五）将信息化与数字化相结合

在当今信息时代，建设项目成本预算管理工作具有全过程动态特点。为了适应有关工作的开展，建设单位和施工单位都必须与 BIM 技术相结合，有效地控制全过程的成本预算。当项目被选定以后，有关部门可以利用 BI 技术和各国的资料，对某一项目进行详细的评估。在招投标过程中，运用 BIM 技术，一方面能够对建筑企业的资质进行审查，另一方面也能够对建筑方案进行进一步的优化，借助程灵 PTA 计算的高效设定和编写，让成本管理人员能够借助 BIM 技术，与建筑企业之间形成一种高效的连接，及时了解施工现场的真实情况，实现施工现场的信息数据的双向反馈，从而指导施工单位平稳高效地进行相关的成本预算，保证施工单位开展的成本预算工作具有积极的前瞻性。完成后的验收。相关的造价人员能够运用 BIM 技术，对各种工程量信息展开比较、分析，将各种数据资料进行整合，从而提升后续造价预算管理工作的准确性和可行性。

结论：施工项目成本预算是施工项目成本管理中非常重要的一环。在建设项目的全过程中，合理、有效地控制建设项目的成本预算，对于控制建设项目的总成本，提高建设项目的总体效益具有重要意义。这就需要我们从事建筑工程成本预算控制的工作人员对成本预算控制工作给予足够的关注，对成本预算的重要意义进行充分的理解，然后对建筑工程成本预算控制问题进行深入的研究和分析，对施工过程中的成本控制的关键和难点进行讨论，并在具体的工作中，寻求新的方式和新的方式来强化成本控制，从而对建筑工程在施工中出现的成本问题进行切实的解决，从而保证对工程成本进行合理、有效的控制，从而能够顺利地实现建筑工程的建设目标。

### 参考文献

- [1] 马倩如. 浅析建筑工程施工过程中的造价预算控制重点难点[J]. 中国标准化, 2019, (02): 56-57.
- [2] 蔡建英. 浅析建筑工程造价施工过程的预算控制重点难点[J]. 四川水泥, 2018, (07): 229.
- [3] 卢桂银. 建筑工程造价施工过程的预算控制重点难点分析[J]. 纳税, 2018, (18): 190.
- [4] 戴纯锋. 探讨建筑工程造价施工过程的预算控制重点难点[J]. 建材与装饰, 2017, (17): 114-115.