

提高电力物资计划管理水平的有效途径分析

齐昕

国网天津市电力公司物资公司

摘要：在社会经济的高速发展下，人们生活水平得到了进一步的提高，对电器的购买能力也得到全面的提升，而这也间接地提升了城市、农村地区对电力的需求。对此，电力企业应当及时强化对自身各方面的建设，制定合理的管理体系，只有这样才能够充分满足人们对电力的各项需求，推动电力事业实现稳定发展。在电力企业管理工作中，物资计划管理有着较高的重要性，这也是企业发展过程中最主要的问题，可以充分反映出各项物资的使用状况，企业领导人员只有在充分掌握自身物资变化的情况下，才能够做好对物资的补充，有效降低企业风险。基于此，文章深入分析了此项管理工作的重要作用、管理现状，并提出了有效的改善措施。

关键词：电力企业；物资计划管理；电力

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.04.112

在国家基础建设行业当中，电力有着重要作用，对于保障经济的发展、社会的稳定等多个方面都有着重要作用。现阶段，在经济的快速发展下，各个行业对电力的需求正在不断增加，在此情况下，电力企业若想实现稳定的发展，就需要及时针对自身物资管理模式实施创新，不断完善各项管理制度，只有这样才能够充分适应社会的发展，提升对物资的管控水平以及企业运行效率。

一、物资技术管理的必要性以及重要作用

（一）必要性

当前，电力企业在开展各项生产作业时，大多存在较大的物资费用支出，以满足自身发展过程中的各项需求，特别是在部分基本建设工程当中，通过提供充足的物资费用能够极大地提升建设速度，为后续生产作业的开展有力地支持，并充分保障各项生产作业的成功开展^[1]。电力行业在基础项目建设工作时，为充分保障后续生产作业的安全性、可靠性，前期建设过程中会对建材质量提出较高的标准。在此情况下，电力企业通常需要安排相关部门做好对各项物资的统一规划管理，确保所有物资都能够得到合理的使用，有效避免物资浪费现象的发生，以此在保证建设质量的情况下，尽最大限度提升各项建设资源的利用效率。在开展此项管理工作时，相关部门主要针对设备、材料等多个方面展开深入分析，同时还要运用符合工程建设需求的方案以及物资材料，以此保证工程建设工作能够成功地开展。若企业相关部门在开展此项管理工作时发生失误或者操作不合理的现象，将会对整个企业的未来发展带来不良影响，甚至还会影响地区电力的供应，严重影响地区经济的发展^[2]。

（二）重要作用

电力企业开展建设工作所带来的效益，大多会直接反馈给社会，为社会发展提供有力支持。因此，电力企业的各项建设工作是国内基建最重要的部分，企业相关部门在建设过程中通过积极开展对各项物资的管理工作，可以对电力企业的发展起到促进作用。对此，电力企业在开展建设工作时应当合理地管控相关部门所购置的物资，并做好对物资发放、储存等多项管理工作，以此充分保证物资在此阶段不会受到其他不良因素的影响，导致物资出现破损、遗失等不良现象^[3]。同时，相关部门在开展对物资的管理工作时还应当为其安排相应的监管人员，积极开展对物资使用情况、存储情况的监管工作，保证所有物资都能够得到合理的使用，只有这样才能够为推动电力企业的全面发展提供有力的支持。此外，相关部门通过制定相应的管理制度针对物资管理实施进一步的强化，在一定程度上能够帮助企业降低生产过程中的成本支出，为企业经济发展提供一定的帮助，充分保证企业各项生产作业能够成功开展，从而为社会经济建设提供有力的支持。

二、物资计划管理中的问题

（一）传统管理思路的限制

在企业开展物资管理活动时，前期物资管理计划的制定有着重要作用，这对提高企业相关部门对各项物资管控水平有着积极作用。但现阶段，相关部门在开展此项管理工作时，实际使用的管理思维依然处在传统阶段，未能紧跟时代的发展，严重缺乏了对计划制定的重视程度，尤其是缺乏对企业各个生产环节中所使用物资的规划，无法充分保证各项计划管理工作的有效开展，进而导致企业在开展生产作业时经常会出现物资不足的

现象, 对企业的发展带来了不良影响。同时, 在当前市场发展越来越复杂的背景下, 企业相关部门在开展此项管理工作时也更加困难, 对各项工作的开展有着更高的标准, 然而相关部门在这样的背景下却未能及时深刻认识到时代的变化, 没有及时学习其他企业先进的管理思想以及管理措施, 进而导致各项管理工作的开展, 始终未能完全依据企业发展的需求, 从而对管理效果造成了不良影响。

(二) 落后的管理模式

现阶段, 部分电力企业在开展此项管理工作时依然使用以往的管理模式, 而这些管理模式不仅无法充分保证管理工作的执行情况, 还会进一步增加相关工作人员的任务量, 不利于工作效率的提升。在新时代下, 信息技术得到了广泛发展, 尽管部分企业顺应了时代发展, 在各项管理工作中全面运用了计算机设备, 并且各项工作也实现了信息化建设, 但是在实际使用此类信息技术时, 相关工作人员只是掌握了皮毛, 通常是运用信息技术完成对资料信息的整理、收集, 未能将各种先进技术的作用进行充分发挥, 实际管理流程依然需要运用大量的人工处理, 严重影响了工作效率的提升^[4]。

(三) 管理机制的不完善

当前, 在社会不断发展的背景下, 部分电力企业依然运用以往的管理机制开展各项管理工作, 进而导致各项管理活动的开展经常出现问题, 实际管理效率相对较低。在管理机制不合理的情况下, 企业相关部门在全面深化改革工作时, 经营模式将会出现极大的改变, 而在管理模式的转变下使得以往所制定的管理制度很难充分满足各项管理工作的开展^[5]。另外, 在相关部门未能及时学习先进思想的情况下, 相关管理人员将很难依据企业目前建设状况对相关管理制度实施合理的优化, 进而导致此项管理工作无法得到有效的落实, 企业的发展也会受到极大的影响。

(四) 人员素质能力较低

企业任何一项工作的开展都需要工作人员的参与才能够顺利完成, 而在物资计划管理工作中, 对于相关工作人员有着较高的能力标准, 这不仅包含了综合素质、专业能力, 还包含了员工对该岗位工作内容的责任心、主动性等。该岗位的工作人员需要针对物资计划管理展开科学、合理的编制处理工作, 并可以在工作过程中严格依据各项规章制度高效执行各项管理工作, 只有这样

才能够充分发挥此项管理工作的重要价值。但现阶段, 部分企业由于缺乏对此项工作的重视程度, 实际安排的工作人员大多缺乏岗位需求的专业能力、综合素质等, 在实际工作过程中很难充分保障各项管理制度能够得到充分执行, 进而对管理质量造成了负面影响。当前, 电力企业相关部门针对此项管理工作所建设的人员队伍缺乏一定的专业水平, 再加上对人才培养缺乏一定的重视程度, 不愿意对该岗位投入资金开展培训教育, 进而导致许多管理人员所使用的管理措施严重缺乏科学性, 并且在基层员工上岗之前未能制定合理的培训方式, 进而无法有效提升员工综合素质、专业能力以及对岗位的责任心, 从而导致该岗位的价值始终无法得到充分发挥。

三、优化物资计划管理的措施

(一) 调整管理思路

电力企业相关部门在开展各项管理工作时, 应当深刻认识此项管理工作对企业未来发展的重要性, 充分结合自身发展状况以及部门实际管理情况, 及时对管理思路进行调整。对此, 相关部门可以从其他企业学习管理理念, 以此不断提升对物资的管理能力。同时, 相关部门还要及时强化对各项工作流程的完善处理, 要深入了解企业目前经营状况, 合理地优化管理工作, 提升管理内容的合理性。另外, 相关部门还要及时强化对物资信息的收集工作, 确保各项物资的计划制定能够完全适应当前市场的变化, 以此有效提升对物资的管理能力^[6]。

(二) 优化管理机制

合理的管理机制能够极大地提升各项管理工作的落实效率, 所以相关部门应当及时针对以往落后的管理机制展开优化工作, 以此使得各项管理活动的开展可以充分满足企业在不断发展过程中的多项需求, 从而促进此项管理工作的成功开展, 提高对物资计划的管理能力。对此, 相关部门若想在工作过程中制定科学、合理的物资计划管理体系, 针对企业各项管理活动的开展实现管理的有效覆盖, 相关管理人员应当依据自身实际工作情况, 合理开展管理制度的优化工作, 以此有效提升此项管理工作的规范性、科学性, 充分保障各项管理制度的全面落实。此外, 相关部门还应当针对此项工作制定合理的监管制度, 针对各项工作内容的开展情况实施监督, 以便相关工作人员能够监督过程中及时发现目前管理机制的缺陷, 并及时做好对问题的解决工作, 以此对整项管理工作的执行状况生成科学的评价结果, 再运用

该评价信息针对企业管理制度展开完善、升级，以此不断提升管理机制的全面性、科学性，促进电力企业此项管理工作的高质量开展，进而推动电力企业实现进一步的发展^[7]。

（三）创新物资计划管理模式

当前，在社会经济的高速发展下，市场环境也出现了较大的变化，以往所使用的管理方式已经无法充分适应企业在新时代的管理标准，相关管理部门有必要及时对管理模式展开创新，或者向外界积极引进科学、先进的管理方式，再依据企业实际发展状况对其展开合理的调整，以此保障电力企业各项管理工作的有效开展。首先，在科技的不断发展下，电力企业要及时运用各项先进的信息技术，通过充分运用信息技术及时针对管理平台展开升级、优化工作，并实现对各项管理工作的有效覆盖，使得企业所有管理工作都能够在网络操作平台中顺利地完 成，从而有效提高管理质量。并且，在运用各项信息技术的情况下，相关部门还可以针对企业多项工作的开展建设一个科学、全面的管理平台，在该平台中相关工作人员能够快速完成各项数据信息的传输、下载操作，并且在该平台中各个部门还能够针对数据信息进行分享，使得物资计划管理人员能够及时了解企业物资使用情况，为计划的制作以及管理工作的执行提供有力的支持。另外，在建设该信息平台的情况下，物资计划管理工作能够与其他管理工作实现对接，减少了以往在开展管理工作时在各个部门频繁递交数据的现象，比如通过与财务部门进行连接，使得物资计划管理人员能够及时了解企业资金状况，并且这在后续采购工作中也能够对资金进行合理的管控，以此有效提升管理效果，简化了各个管理工作的操作流程，提升了企业管理效率。

（四）强化培训以及人才的引入

此项管理工作的开展需要相关工作人员具备较强的专业技能，员工需要充分掌握与该岗位相符合的专业知识，只有这样才能充分保证各项管理工作的高质量开展。对此，相关部门应当从社会引进专业技能较强的人才，不断强化管理队伍的建设。同时，在进行人才引入之后也要及时制定合理的培训方案。该方案的制定需要相关部门严格以及工作内容、企业发展状况，不仅要充分体现岗位工作内容，提升员工专业水平，还要充分调动员工对该岗位的积极性，使其能够全身心投入企业建设中。此外，对于已有员工相关部门还要及时强化思想

教育工作，要让员工能够形成对工作内容的正确认知，提升对工作的重视程度，使其能够深刻认识到该岗位对企业发展的重要意义，使得员工能够主动开展对各项专业技能的学习，不断提升自身专业水平，以此为企业的发展提供有力支持。同时，相关部门还要制定合理的奖励制度，定期对员工展开全面的考核，并将考核结果与绩效进行挂钩，对于考核结果较差且日常工作态度消极的员工，相关部门应当及时对其进行处罚，以此对其他员工形成警示作用；而对于员工考核结果较高且日常工作态度积极的情况，相关部门要及时进行鼓励，为其他员工树立典范，以此激发员工对工作的积极性^[8]。

结束语

综上所述，电力企业对于社会的发展有着重要作用，而物资计划管理能力又会对此类企业的发展带来极大的影响。对此，企业相关部门要及时转变管理理念，积极学习各项先进的管理模式，不断完善各项管理制度，并在管理过程中充分运用各项先进技术，以此全面提升管理质量，为推动社会经济的发展提供有力支持。

参考文献

- [1] 裴宇豪, 乐程毅, 贝斌斌等. 电力物资管理工作存在的问题及对策分析[J]. 投资与合作, 2022(05): 166-168.
- [2] 熊家敏, 裴宇豪, 乐程毅等. 电力企业物资管理工作存在的问题及对策[J]. 投资与合作, 2022(04): 165-167.
- [3] 李福永. 电力物资管理存在的问题及对策[J]. 新型工业化, 2021, 11(12): 179-180+185.
- [4] 赵欣, 李畅昊, 蒋鸿城等. 电力物资采购计划的智慧申报模式设计、系统实现与实践应用[J]. 物流技术, 2021, 40(05): 49-55+64.
- [5] 黄立鹏, 白歌. 浅谈提高电力物资计划管理水平的有效途径[J]. 中国电业, 2020(11): 96-97.
- [6] 赵欣, 丁靖, 吴建峰. 数据预测模型在物资需求计划申报中的应用[J]. 电子技术与软件工程, 2020(15): 173-174.
- [7] 何徐阳, 叶青, 吕明等. 电力物资管理系统的设计与实现[J]. 工业控制计算机, 2020, 33(02): 112-114.
- [8] 刘华, 李满君, 余凡等. 浅述电力物资计划管理工作体系[J]. 中国设备工程, 2020(02): 56-57.