

房屋建筑工程管理存在的问题及策略

王冶健

义乌市绣诚工程管理有限公司

摘要: 在房屋建筑施工的管理中, 关注建筑设计方案、房屋建造材料选择、施工过程和房屋建筑施工维护是至关重要的。这四个方面的妥善处理直接关系到房屋建筑工程的安全性, 进而影响人们的生活水平和社会发展。房屋建筑必须在实用性和经济价值的基础上进行全面考量, 通过对设计方案、建造材料、施工过程和维护的细致管理, 可以确保房屋建筑工程达到高质量标准, 这样才能为人们提供一个安全舒适的居住环境, 推动社会的高质量发展。

关键词: 房屋建筑施工; 管理问题; 完善措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.06.210

引言

强化工程管理是确保房屋建筑工程质量的不可或缺的组成部分, 同时也是保障整个工程按时完成的至关重要的要素。在这方面, 深入研究了目前房屋建筑工程管理的实际情况, 深入剖析了这些问题, 并给出了具体的解决办法, 以期在这个领域掀起一场积极的变革。

一、建筑工程管理的作用

1. 满足建筑企业发展的实际需求

随着社会的不断发展, 管理领域也在不断演变。建筑企业需要敏锐地捕捉管理创新的机遇, 灵活运用各种管理方法, 以适应市场的快速变化, 这有助于提高企业的适应性和竞争力。汲取先进的管理经验是企业不可或缺的一部分, 通过学习和借鉴其他成功企业的管理经验, 建筑企业可以更好地理解市场需求, 改进自身管理体系, 提升整体业务水平。这种经验的积累有助于企业更好地应对挑战, 实现可持续发展。

2. 保证建筑工程施工的安全

随着建筑规模的不断扩大, 一些企业和个人对施工安全的重要性逐渐忽视, 导致施工过程中发生安全事故和人员伤亡的情况屡见不鲜。为了确保施工的安全性, 必须强化对建筑工程管理的监督, 切实执行各项管理措施, 若管理措施未能得到有效执行或者产生不显著效果, 可能导致安全事故频发。因此, 切实遵守国家和行业相关规定, 积极贯彻执行管理措施和方案至关重要, 以提高施工的安全性, 并制定有效的应急处置预案。通过严谨的建筑工程管理, 不仅能够优化资源配置, 提升施工质量, 加速施工进度, 还能够使管理者明确自己的职责和义务, 实现资源的有效利用。此外, 建筑工程管理对于降低企业不必要的费用开支也至关重要, 从而实现成本节约的目标。通过完善建筑工程的设计、决策、施工和验收流程, 有效控制工程造价, 使企业能够获得更大的经济效益, 并为未来的发展创造稳固的基础。

3. 降低项目成本

由于各国的地理环境、技术水平和法规要求的多样性, 建筑物的使用寿命存在显著差异, 特别是中国的建筑物使用寿命相对较短, 与一些发达国家相比存在明显差距。为了有效控制建筑成本, 企业应该依据成本管理原则, 制定合理的预算标准, 并结合实际情况科学地制定方案。通过对预算的准确评估, 能够有效控制成本, 保证资金合理使用, 提高项目建设质量与效益。

4. 提高项目质量

质量管理成为建筑工程项目管理的关键环节, 不仅关系到企业的声誉, 更涉及人民的安全和福祉。通过建立科学的质量管理体系, 企业能够更好地把控施工过程中的各个环节, 确保建筑的质量达到规定标准。这既包括对建筑材料、施工工艺的精细管理, 也包括对施工人员的培训和监督。有效的质量管理不仅可以提升建筑工程的整体品质, 还有助于改善项目管理状况。通过引入先进的技术手段和管理理念, 企业可以更加精确地监测施工过程, 及时发现并纠正潜在问题, 确保项目按时、按质完成。

二、房屋建筑工程管理现状

工程管理在房屋建筑工程中扮演着至关重要的角色。建设项目的质量与水平, 对整个项目的最终质量有很大的影响, 同时决定着工程的建设进度。因此, 施工建设人员应当高度重视推进房屋建筑工程管理, 努力确保施工各个环节的有序进行, 以确保整个房屋建筑工程能够按照预期的要求顺利竣工。在进行房屋项目管理工作的实践中, 有关管理者一般会从如下方面入手, 来开展项目管理工作。

1. 房屋建筑工程施工前管理

在房屋建筑工程中, 施工前管理被视为至关重要的一环, 要求管理人员在这个阶段加强对各个管理要素的

整体协调。通过施工前的精细管理，为后续的施工建设环节奠定良好基础，推动整体房屋建筑工程有序推进。施工前管理的成功需要相关管理人员在各个施工阶段的环节中加强统筹，包括但不限于人力资源、施工建设材料、施工机械设备、施工技术选择和工程资金等方面。在施工前管理中，管理人员需要全面考虑房屋建筑工程的各项要素，从人力资源的合理配置到施工建设材料的选择与管理，再到施工机械设备的调配和施工技术的合理选择，以及对工程资金的精准管理。

2. 房屋建筑工程施工中管理

在房屋建筑工程中，对施工阶段进行综合性管理是确保竣工质量的关键一环。在项目建设过程中，管理者要加强对施工现场的监管，特别关注每个施工工序的施工技术选择和施工质量抽检。举例而言，每完成一个施工工序，都需要安排技术人员进行质量抽检，确保完成的工程内容符合验收标准，方可进行下一道工序的施工。一旦发现质量瑕疵，必须立即进行整改，以防止工程中存在质量隐患，确保房屋建筑工程的质量和水平得到提升。在施工过程中的管理期间，监督和审查是不可或缺的步骤，管理人员应当密切关注每一道施工工序的细节，确保施工过程中的技术选择合理，符合标准和规范。

3. 房屋建筑工程施工后管理

房屋建筑工程施工完成后同样需要进行综合性管理，这一阶段的管理工作至关重要，为确保房屋建筑工程的顺利竣工和验收提供了必要的支持。在这个管理环节中，管理人员的主要任务是对工程中涉及的各项文件资料、工程合同、相关验收单据等进行科学地管控。特别是对于涉及工程质量的单据，需要在管理期间确保这些文件上有监理工作人员的签字，这是为了为后续的工程验收环节奠定基础，以确保整体房屋建筑工程能够顺利完工。

三、房屋建筑工程管理存在的问题

1. 管理体制不健全

在房建项目管理过程中，管理体制不健全的问题主要体现在建设单位未能建立合理且完善的建筑工程管理体系，且所执行的管理缺乏标准规范性原则。这种状况不仅丧失了管理的根本意义，还导致项目实施过程中各工序的质量、进度和安全性难以处于受控状态，直接影响施工组织的运作。例如，可能出现一人多岗或一岗多人等不合理的分配情况。总体而言，管理体制不健全严重制约了建筑行业的可持续性发展。缺乏合理的管理体系会导致项目管理的混乱和低效，影响施工过程的协调与监管。管理缺乏标准规范性原则更是造成了管理实践的不规范，可能导致施工过程中的质量问题、工程进度

延误以及安全隐患的发生。

2. 施工现场责任未落实

房建项目的建设周期较为漫长，而且施工难度颇大，因此建立完善的施工组织队伍以及切实落实个人责任显得尤为至关重要。在实际的管理实践中，若主体责任缺乏切实地履行，将不仅导致安全生产制度的无法有效贯彻，还可能酿成严重的安全事故。调查数据表明，在房建项目管理的过程中，一些建设单位存在着过于重视生产而忽略安全的错误倾向。建设单位的主要负责人未能认真审查施工现场个人责任的履行情况，致使在实际建设过程中，对于涉及深基坑、高边坡、大型模板和建筑起重机械等存在的安全生产隐患的排查和整改力度显得不足，存在较大的潜在安全隐患。

3. 施工管理部门协调意识差

在进行房屋建设工程项目施工时，管理工作包括质量、材料以及安全等多方面内容，构成了一个系统性较强的工作体系。在这个过程中，建筑工程管理人员需要与各个部门进行紧密合作，以实现共同协作的管理效果。这种协作不仅能够确保施工管理项目达到预期标准，还有助于提升管理效率和质量。然而，当前的管理现状显示，房屋建设工程项目中存在施工管理部门合作机制不够完善的问题。各部门之间的合作力度不足，默契程度相对较低，这无疑对管理工作的顺利进行构成了制约。建设工程的复杂性要求各个管理部门之间建立更加紧密的协作机制，以应对多方面的管理任务。

4. 信息化程度较低

当前，许多房建项目工程都是由多个单位协同进行，这使得在项目开展阶段涌现大量信息，对各单位的数据处理和分析提出了更高的要求。随着信息化建设的深入推进，各单位都在积极构建自己的信息化管理体系。然而，在实施的过程中，不同单位的信息系统之间缺乏紧密的联系，这显著影响了工程管理信息化建设的顺利进行。举例而言，由于信息化建设水平不一致，各施工单位难以有效沟通，信息存在显著的差异，缺乏统一的信息化管理手段，这直接妨碍了整体工程建设效率和质量的提升。在信息化时代，有效的信息共享和协同工作是提高工程管理效能的关键。

四、建筑工程管理问题的解决策略

1. 建立健全完善的施工管理体系

为了确保房屋建设项目的成功完成，施工单位应高度重视施工管理。建立完善的施工管理体系是关键，需要根据施工单位的具体情况进行调整和优化。加强对建筑材料、施工人员和施工设备的监督检查是保障工程质量符合规范标准的必要手段。通过不断改进和完善房屋建设的管理制度，可以提高整体施工效率。在工程施

工安全方面,对施工人员和管理人员进行系统化的安全教育和培训是至关重要的。这有助于树立正确的安全意识,使他们自觉遵守安全规范和标准,从而降低事故发生的风险。定期检查和维护建筑工程项目所配备的安全保护设备也是确保安全的一环,以确保在紧急情况下能够发挥最佳的保护作用。在危险等级较高的区域设置醒目的警示标志,尤其是在高空施工作业区域设计安装安全网和安全绳,都是为了提升施工安全水平。对于电气设备的安装和维护必须按照规定的要求进行,以防止潜在的安全隐患,成立专业的安全管理团队,确保施工过程中的安全,是保障整个建筑行业基础安全的重要措施。

2. 加强成本管理工作的完善

施工单位在准备施工之前充分研究和估算建筑工程的施工成本是确保项目成功的关键一步。通过详细的材料成本、技术成本、工具成本和劳动成本的预算,可以在施工过程中有效地避免和解决各种问题,提高项目管理的质量。预算工作对于管理成本至关重要,它为施工单位提供了一个清晰的经济框架,帮助他们更好地掌握项目的财务状况。在施工现场及时核算成本数据不仅有助于监控项目进度,还能为调整施工计划提供有力支持,这种高效的成本管理不仅能够降低潜在的经济风险,还有助于提升整体房屋建筑管理的水平。

3. 加强对施工材料的管理

在建筑工程施工中,材料的选择至关重要,直接影响到施工质量和工程的耐久性。为了确保工程达到设计要求并适应现场环境,必须在挑选材料时进行深入地考虑和评估。关键是仔细检查材料的质量,综合考虑价格和可靠性,并在实际情况中做出明智的选择,以保证施工质量。在施工材料进入工地的过程中,必须通过严格的质量检查,确保其性能符合规范要求。对所有数据进行准确记录,以确保材料在安全的状态下送达指定地点。为了保证施工材料的正常使用和提高工程质量,必须深入研究其储存环境,确定适当的存放时间,并仔细检查存放环境,以确保符合规范的储存条件,避免失效或损坏。通过加强对施工材料的监督,可以有效降低资金投入,确保成本控制在可接受的水平。为了进一步提高质量,管理者需要定期审查、整理和归类施工材料的质量标准,并将相关信息录入企业数据库,以确保材料管理流程的规范性。

4. 注重相关管理人员的素质教导

在项目建设的全过程中,管理者扮演着极其重要的角色。施工单位要清楚、明白地认知管理人员的作用,强化选人用人的管理,特别是要注重综合素质的占比,实现公开、透明的管理制度,让整个房屋建设工程一直

处在高效运行的状态中。

5. 做好房屋建筑工程通顺且施工场地平整的工作

为了确保房屋建筑项目的顺利实施,必须确保施工现场的环境条件良好,水源、电力和信息传输系统都处于正常运转状态,同时确保施工区域的地面平坦。遵守相关规定,可以显著提高房屋建筑的质量,确保施工过程的顺利进行和质量的稳定。

6. 对于施工总平面的设计工作

要做好相应的布置工程总平面的布局对于房屋建筑质量来说至关重要。相关设计人员要有全局性的意识,根据实际,全方位地考虑本次房屋建筑是否符合相关条例的细节规定,要在不影响施工质量和施工监管的前提下进行合理的布局,以确保主要工程与外网工程之间互不干扰。

7. 制定科学合理的项目策划

在启动房屋建筑工程之前,项目计划的制定是确保施工成功的关键一步。这需要相关人员仔细搜集周围环境的信息,并对各项指标进行数据整理。与供水、供电和通讯部门的密切沟通也是不可或缺的。这样的准备工作有助于确保建筑工程在安全、环保和耐用的前提下进行。在明确施工要求和工程量的同时,应当注重建筑物的可持续发展。这意味着要合理规划所需的设施和工程材料,确保它们符合环保标准,为建筑的未来发展打下坚实基础。

结语

新理念和新技术的运用对于房建项目管理至关重要。通过引入创新理念,更好地适应不断变化的建筑环境,提高管理的前瞻性和灵活性。同时,新技术的运用可以带来更高效的管理手段,从而优化工程流程,提高管理效率。通过科学的管理手段,可以实现对项目的全面监管,及时发现和解决问题,使整个建筑行业朝着健康、可持续发展的方向发展。

参考文献

- [1]贺彦辉,侯世杰.房屋建筑工程管理存在的问题及对策的探讨[J].城市建设理论研究:电子版,2014(36).
- [2]关超.“房屋建筑工程项目管理存在的问题及对策探讨.”住宅与房地产 520.34(2018):154.
- [3]彭清平.“探讨房屋建筑工程项目管理存在的问题及对策.”低碳世界 23(2016):2.
- [4]阳金中.试论房屋建筑工程项目管理存在的问题及对策[J].安防科技,2020(022):000.
- [5]韩瑛.“试论建筑工程质量管理存在的问题及对策.”中小企业管理与科技(下旬刊)(2014).