

新形势下地勘单位财务管理优化路径分析

甘云

内蒙古第十地质矿产勘查开发有限责任公司

摘要: 新形势下地勘单位财务管理面临着诸多挑战和机遇。本文通过对地勘单位财务管理的现状进行深入分析,提出了财务管理优化的路径分析。对新形势下地勘单位财务管理的内部控制进行了全面梳理,指出了存在的问题并提出了解决方案。针对财务管理的资金运作问题,提出了相应的改进措施,以提高资金利用效率。

关键词: 新形势; 地勘单位; 财务管理; 路径

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.06.199

引言

财务管理在地勘单位的发展运行中占据重要地位,通过财务管理能够清晰了解企地勘单位的整体经营状况和管理水平,新时期,地勘单位财务管理应跟随信息化发展步伐,将信息化技术应用到财务管理的工作中,全面提升财务管理现代化建设水平。

一、概述

1. 新形势下地勘单位财务管理的背景和意义

地勘单位作为国家重要的资源调查和勘探单位,在新形势下财务管理面临着更为复杂的内外部环境。首先,国际经济环境的不确定性和波动性增加,地勘单位跨国业务的风险也相应增加。其次,国内宏观经济政策的调整和转型,对地勘单位的财务管理提出了更高要求。同时,信息技术的快速发展,也给地勘单位的财务管理带来了新的机遇和挑战。因此,深入分析新形势下地勘单位财务管理的背景和意义,对于提高地勘单位财务管理水平具有重要的现实意义和战略意义。

具体地,新形势下地勘单位财务管理的背景主要包括国际国内经济形势的变化、信息技术的发展和政策法规的调整等方面。这些因素对地勘单位的财务管理提出了更高的要求,也为地勘单位财务管理的优化提供了新的契机。因此,深入了解新形势下地勘单位财务管理的背景和意义,对于制定相应的财务管理策略和措施具有重要的指导价值。

2. 内部控制概述

内部控制是地勘单位财务管理中非常重要的一环,它包括财务内部控制、经营管理内部控制和信息技术内部控制等内容。财务内部控制主要包括资金管理、会计核算、财务报告等方面,经营管理内部控制主要包括人员管理、生产经营、资产管理等方面,信息技术内部控制主要包括信息系统开发、信息系统运行和信息系统维

护等方面。内部控制的建立和完善,对地勘单位的财务管理具有重要的指导和保障作用。

内部控制的目标是保证财务报告的真实性、准确性和及时性,保证资产的安全和完整性,提高资金的利用效率,促进地勘单位的经济效益和社会效益的提高。内部控制的建立需要地勘单位建立健全的制度和规章制度,明确工作职责和权限,建立科学的管理体系,确保各项工作的有序进行和有效实施。

二、地勘单位财务风险产生的原因

1. 资产负债管理与收支核算不规范

地勘单位普遍具有公益性质,缺少盈利性项目,其资金来源主要依靠财政拨款。随着市场竞争的加剧,财政专项资金远远不足以维持地勘单位生存发展所需,很多单位只能通过银行贷款或者金融借贷来维持平衡,而在这个过程中,不少地勘单位盲目投资,过度举债,产生了不少隐性债务。财务收支方面,目前我国只有《中华人民共和国预算法》提供了原则性规定,在实际操作过程中,财务收支管理存在混乱、不规范的情况,容易导致资金滥用、浪费和不当分配。

2. 预算管理不规范

预算管理是地勘单位财务管理的核心环节,但现实中存在预算编制不科学、执行不严格等问题。具体表现在以下几个方面:(1)预算编制缺乏科学性。地勘单位预算编制过程中,缺乏对项目需求的充分分析和预测,导致预算编制不切实际。同时,预算编制方法不规范,预算数据准确性不高。(2)预算执行不严格。地勘单位在预算执行过程中,存在随意调整预算、超预算支出等问题。这使得预算失去了应有的约束力,影响了地勘单位的财务管理水平。

3. 管理人才的综合能力有待加强

随着地勘单位对财务管理更新手段的重视,财务管

理信息化建设对工作人员综合能力要求也随之提高。由于地勘单位财务管理信息化的难度较高，财务人员除了要有基本的财务管理知识，还需强化信息技术能力，了解财务系统的工作流程，灵活运用相关技术高质量完成各项财务管理任务。但由于部分财务人员尚未适应新的信息化管理方式，难以胜任目前工作中的信息化处理方法，阻碍了财务管理信息化建设进程。因此，提高财务管理信息化水平，推进信息化管理系统落实，需要地勘单位相关工作人员改变传统工作方式，提升自身的信息化技术及综合能力。

4. 财务管理体系不健全

地勘单位财务管理体系不健全是当前面临的一个重要问题。具体表现在以下几个方面：（1）财务管理组织架构不完善。地勘单位普遍存在财务管理组织架构不健全的问题，有的单位甚至没有专门的财务管理部门，财务管理工作由其他部门兼职负责。这种情况导致财务管理工作专业化程度不高，难以适应地勘单位发展的需求。（2）财务管理制度不完善。地勘单位在财务管理方面缺乏完善的制度体系，导致财务管理工作无章可循。尤其是在预算管理、成本控制、内部审计等方面，制度建设滞后，难以发挥约束和引导作用。

三、新形势下地勘单位财务管理优化路径分析

1. 优化新形势下地勘单位财务管理的内部控制路径

针对上述问题，可以采取一系列措施来优化新形势下地勘单位财务管理的内部控制。首先，地勘单位需要加强内部控制的制度建设，明确各项工作的流程和责任，建立健全的内部控制制度，确保各项工作的有序进行。其次，地勘单位需要加强信息化建设，完善信息系统，打破信息孤岛，实现信息的共享和流通，提高内部控制的效率和透明度。再次，地勘单位需要加强人才队伍建设，提高财务管理人员的素质和能力，加强培训和教育，提升内部控制的执行水平。

2. 地勘单位应加强预算管理的精细化

预算管理是地勘单位财务管理的核心环节，通过精细化预算管理，可以实现资金使用的合理分配和有效监控。具体措施包括：一是建立健全预算编制、审批、执行、监控和评价机制；二是提高预算编制的科学性和准确性，确保预算目标的实现；三是强化预算执行过程中的动态监控，及时发现和纠正预算执行偏差；四是做好预算评价工作，总结预算执行的经验教训，为下一年度

预算编制提供依据。

3. 地勘单位应优化成本控制策略

成本控制是地勘单位提高经济效益的关键手段。优化成本控制策略包括：一是明确成本控制目标，将成本控制与单位发展战略相结合；二是开展成本核算和成本分析，确保成本信息的真实性和可靠性；三是加强成本控制过程中的沟通协调，形成全员参与的成本控制格局；四是运用现代信息技术手段，提高成本控制的精细化水平。

4. 地勘单位应加强内部审计制度建设

内部审计是地勘单位财务管理的重要保障。加强内部审计制度建设包括：一是制定完善的内部审计制度，确保内部审计工作的规范性和有效性；二是加大内部审计力度，对单位财务状况、经济责任、风险管理等方面进行全面审计；三是强化内部审计结果的应用，对审计中发现的问题及时进行整改，提高单位财务管理水平；四是建立内部审计与外部审计的衔接机制，确保审计工作的连续性和完整性。

5. 有效投入，构建数字平台畅通部门协调

地勘单位在财务管理转型中应通过有效投入和构建数字平台，以及促进部门协调和强化数据安全，地勘单位可以实现数字化的财务管理，畅通各部门之间的协调与合作，提高工作效率和财务管理的效能。首先，地勘单位需要充分重视相关投入，包括资金投入、技术人才的培养和引进，以及必要的设备和资源的采购，确保数字平台的建设和运行具备良好的基础和条件。其次，积极建立统一的数字财务管理平台，整合单位内部各部门财务信息，以确保各个部门的数据能够互相对接和交流，提高沟通和协作效率；同时提供任务分配和进度跟踪功能，以便各部门能够清晰了解彼此的工作进展，协同推进工作。最后，也应同时关注并采取必要的安全措施，根据各部门的职责和权限，设定合适的访问权限，确保数据仅在授权范围内共享和访问，保护财务数据的安全性和完整性。

6. 培养人才，适应时代转型纵深综合发展

首先，重视对财会专业知识和技能的培养，包括财务管理、审计、税务等方面的专业知识。结合地勘单位目标与特色，提供全面的财务培训和实践机会，培养专业素养和分析能力，确保财会专业型人才能够胜任具体的财务工作和职责。其次，加强对数字技术的学习和应

用,培养财务领域的数字化能力,包括数据分析、人工智能、区块链等方面的技术能力。通过培训和实践,使数字技术型人才能够灵活运用技术工具解决财务管理中的问题,提高工作效率和质量。同时还应注重培养综合素质和能力,包括沟通能力、领导力、创新能力等。通过开展团队合作、项目管理等活动,培养人才在跨部门协作和管理中的能力。注重培养人才的终身学习能力和适应能力,以应对不断变化的环境和工作要求。最后,为人才提供持续学习和发展的机会,包括培训计划、业务知识更新和技能提升等。鼓励人才参与行业交流和专业组织活动,拓宽视野和交流经验,保持与行业发展的同步性。

7. 促进新形势下地勘单位财务管理的信息化建设路径

针对新形势下地勘单位财务管理中信息化建设的问题,可以通过以下路径来促进信息化建设的顺利进行。首先,地勘单位应当制定符合自身实际的信息化建设规划,合理安排资金和人力资源,科学确定信息化建设的目标和进度,确保信息化建设的顺利实施;其次,地勘单位应当加强对员工的信息化意识和技能培训,提高员工的信息化素养,增强员工参与信息化建设的积极性和主动性;再次,地勘单位应当建立健全的信息资源共享和信息流通机制,打破部门壁垒,推动信息化建设的全面推进;最后,地勘单位应当加强信息安全管理,建立健全的信息安全管理体系,提高信息系统的安全性和可靠性。

四、新形势下地勘单位财务管理的发展趋势

1. 信息化管理趋势

随着信息技术的飞速发展,地勘单位财务管理逐渐向信息化管理转型。信息化管理可以提高财务工作效率,降低人力成本,增强财务信息的实时性和准确性,有利于领导层及时掌握财务状况,为决策提供有力支持。此外,信息化管理还有助于提高地勘单位内部控制水平,防范财务风险。

2. 精细化管理趋势

在新形势下,地勘单位财务管理逐渐从传统的粗放型管理向精细化管理转变。精细化管理要求对财务数据进行深入挖掘,通过数据分析找出潜在问题,提出针对性的改进措施。精细化管理有助于地勘单位提高资源配置效率,降低成本,提升盈利能力。

3. 绿色财务管理趋势

随着我国环保政策的不断完善,地勘单位财务管理也需要顺应绿色发展的潮流。绿色财务管理要求在财务决策过程中充分考虑环境因素,遵循环保、可持续的原则,实现经济效益和环境效益的双赢。绿色财务管理有助于提高地勘单位的社会责任意识,提升单位形象。

4. 跨界合作趋势

地勘单位财务管理逐渐呈现出跨界合作的趋势。通过与其他行业、部门的合作,地勘单位可以拓宽业务领域,实现资源互补,提高市场竞争力。此外,跨界合作还有助于地勘单位整合内外部资源,优化财务结构,降低经营风险。

结语

总之,在新形势下,地勘单位应结合自身特点,积极探索财务管理优化路径,通过加强预算管理、优化成本控制、加强内部审计和重视财务风险防范等策略,不断提升财务管理水平,为地勘单位的可持续发展提供有力保障。

参考文献

- [1]王静.地勘单位全面预算管理与财务管理探讨[J].行政事业资产与财务,2022(16):28-30.
- [2]林芳.基于全面预算管理的地勘单位财务管理探讨[J].财经界,2021(21):139-140.
- [3]侯建丽.基于全面预算管理的地勘单位财务管理[J].财富生活,2021(06):39-40.
- [4]蒋纪云.试析管理会计在地勘单位精细化管理中的应用[J].商讯,2022(04):29-32.
- [5]单欢欢.精细化管理在地勘单位财务管理中的应用[J].中国乡镇企业会计,2021(12):83-84.
- [6]刘彬彬.地勘单位财务管理中项目支出绩效评价探究[J].财经界,2021(33):60-61.
- [7]孙明云.大数据背景下地勘单位财务管理转型探索[J].投资与创业,2021(11):114-116.
- [8]完颜孟燕.地勘单位财务管理中的预算项目支出绩效管理方法探讨[J].财经界,2021(24):145-146.
- [9]冯源.地勘单位财务风险的防范与管理路径探讨[J].质量与市场,2022(10):31-33.
- [10]刘刚.企业财务管理信息化的风险管理分析[J].全国流通经济,2020(09):46-47.
- [11]郑践.加强财务管理信息化建设提高地勘单位财务管理水平[J].活力,2022(24):133-135.