

建筑工程造价超预算原因分析及控制措施分析

魏照航

新疆生产建设兵团第一师方正造价有限公司

摘要:在我国市场经济发展进程的深入推进下, 建筑工程建设水平持续提高, 但在建筑行业发展过程中, 建筑施工企业工程质量与经济效益会被多方面因素干扰, 倘若出现质量问题, 会对行业的发展造成严重影响。企业经济效益水平与工程成本投入、工程造价、工程管理有密切联系, 若想让建筑工程顺利展开, 需要加强对工程造价的管控。鉴于此, 本文围绕建筑工程造价展开, 简单阐述造价预算控制的必要性, 并对造价超预算原因深入分析, 结合实际情况, 提出切实可行的控制措施。

关键词: 建筑工程造价; 超预算; 原因; 控制措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.07.236

引言

建筑工程项目在建设期间, 造价控制是重中之重。但部分项目在开展过程中, 由于受到颇多因素制约, 经常出现造价超预算情况。如果建筑工程造价超预算, 除了会让企业的成本增加外, 还会出现工期延误、质量无法达到既定要求等问题, 影响企业综合效益的提高, 不利于企业发展。因此, 为提高建筑施工水平, 企业应该认识到工程造价预算控制的重要性, 结合超预算原因制定控制办法。

一、建筑工程造价预算控制的必要性

建筑工程在施工期间, 需要结合施工需求及施工现场情况, 合理制定施工计划, 并依照施工要求对方案灵活调整。但与此同时, 工程返工、设计变更等问题会随之出现。为保证工程项目有序推进, 做好工程造价预算控制很有必要。与普通工程项目相比, 建筑工程的综合性特点明显, 规模大, 涉及多方利益, 包含的施工程序多, 若想确保各方主体利益不会受到损害, 让施工作业有序展开, 应该采取合理的方式对造价进行控制, 有效协调各方面要素, 增强其平衡性。严格控制工程造价预算, 能让施工工序按照计划实施, 避免施工期间出现资金浪费问题, 降低返工问题出现概率, 防止劳动纠纷、法律事件等的出现, 提升工程施工效率, 使项目在规定时间内完成^[1]。同时, 工程造价的合理管控, 项目盈利情况能达到预期, 有助于企业经济效益的提高, 将建筑项目运行期间的各类风险控制源头。总而言之, 给予建筑工程造价预算控制高度重视, 可以从整体角度上规避造价超出预算, 促进建设资金应用效率的提高, 对每一笔资金高效使用, 同时也让建筑工程建设的经济效益达到最佳, 降低工程建设成本, 推动建筑工程可持续发展进程。

二、建筑工程造价超预算原因分析

1. 设计不合理导致工程造价增加

导致建筑工程造价超预算的原因较多, 设计不合理便是其中之一。部分建设单位在作出投资决策后, 为获取最大回报, 经常要求项目快速建成或投入使用, 使得设计单位在设计工程方案时没有太多时间收集相关资料, 对设计单位要求颇高。在工程设计中, 如果设计人员对工程项目了解不深入, 不明白设计意图, 对建筑工程建设要求理解不到位, 或者对建筑物实际使用功能不熟悉, 没有到施工现场实地考察与分析, 很可能出现设计缺项、错项、漏项等问题, 致使设计不合理或设计文件质量下降^[2]。在工程设计期间, 部分人员为提高设计效果, 一味追求对新工艺、新材料的使用, 导致工程建设标准无法达到既定要求, 项目在施工期间设计图纸存在矛盾或无法顺利施工, 设计变更频繁, 增大了工程造价的同时, 也会让工期延误, 需要企业投入额外成本, 最终出现结算超预算问题。

2. 材料和设备价格波动大

通过对建筑工程造价超预算问题的分析了解, 材料和设备波动大是主要原因之一。市场价格会被多方面因素制约, 包括全球经济环境、市场供需关系等。对于全球经济形势而言, 会直接影响材料及设备的价格。在经济形势好转的情况下, 市场需求增加, 材料和设备价格也会随之增长。在经济衰退的情况下, 市场需求不断减少, 致使材料和设备价格下降。并且, 地区政治局势也会影响材料和设备价格, 诸如某些地区在发展期间, 由于自然灾害、政治动荡等因素干扰, 建筑材料和设备的生产、运输等均受到影响, 致使价格波动幅度大, 最终出现建筑工程造价超预算问题。

3. 施工阶段造价控制未得到重视

建筑工程在施工期间,工程管理和控制尤为重要。工程造价预算与建筑工程整个过程有密切关联,建筑工程在施工期间,造价预算如果没有得到高度重视,不可避免会出现造价超预算情况。现阶段,部分造价预算人员在工作期间,不能从宏观层面考虑,忽视了施工阶段工程造价预算的必要性,将其规划到重点范畴内便不再关注,导致工程造价超预算。并且,在工程施工期间,资金投入大,若不能对工程造价预算严格且合理管控,会导致施工阶段出现资源、能源大量损耗的问题,致使工程造价成本增大^[3]。此外,技术人员在专业能力偏低,合同变更频繁、自然灾害等,均会导致工程造价超预算。

4. 建筑工程项目管理缺乏完善性

建筑工程项目在实施过程中,如果管理缺乏完善性,也会导致工程造价超预算。

(1) 沟通协调不到位。建筑工程项目在施工期间,项目各方之间不能有效沟通,包括业主方、设计方、施工方等,在信息方面具有较强独立性,无法实现信息的快速共享与利用,使得项目进度和成本受到干扰。诸如业主需求变更不能第一时间传达到施工方和设计方,致使不必要的项目返工问题出现,一旦情况严重,还会引发设计频繁变更。

(2) 风险管理不到位。在建筑工程项目开展期间,若不能对风险严格管控,项目会面临诸多不确定因素。诸如施工材料价格波动无法精准预测,致使成本超出预算。风险管理不到位也会使得项目在遇到问题时不能快速协调和处理,最终导致工程造价成本增大^[4]。

(3) 成本控制能力亟待提升。项目管理团队在成本控制期间,综合能力偏低,致使建筑工程造价超预算。同时成本控制能力不强,工程造价预算编制精准度不高,无法对成本动态化监控,成本调整不及时,最终使得造价超预算。

5. 预算人员专业能力亟待提高

建筑工程造价预算与其他工作相比,在内容、模式、方式方法等方面存在较大差异,工作难度大,对预算人员要求高。较大难度。现阶段,我国在人才培养方面,专业造价预算人才的培养还有很大提升空间,市场上高素质、高能力、高水平、经验丰富的造价人才短缺,很难满足现代建筑工程的建设要求。并且,预算人员综合素质亟待提升,在建筑工程预算造价期间,预算人员对工程建设资料的收集、分析能力偏低,经常凭经

验或片面根据以往所学知识生搬硬套,致使建筑工程造价预算缺乏精准性。在建筑工程造价预算方面,不仅要对施工现场情况充分掌握,还要求预算人员随时了解市场情况,掌握材料价格的波动规律,综合分析对比,以保证预算的合理性。但结合当前的预算情况来看,此方面并没有得到重视,导致造价预算的准确度下降,最终出现造价超预算问题。

三、建筑工程造价超预算控制措施

1. 加强设计环节造价管控

为将建筑工程造价控制在合理范围内,需要给予设计工作高度重视。在工程设计过程中,设计图纸要与工程实际情况吻合。在工程项目施工阶段,设计图纸与项目投资额有密切联系,所以建设单位应该认识设计工作的重要性,可以采取竞争机制,利用公开招标的方式,使用多种方法,诸如综合评标法等,安排专家对各设计单位的设计方案综合评估,包括设计的可行性、技术性、经济性等,以提高设计方案的合理性^[5]。在综合对比后,在众多方案中选择最合适的设计单位。设计单位在中标后,应该第一时间组织专业技术人员研究讨论,合理设计任务书与施工方案,并加强设计人员的协作与沟通,对施工相关资料全方位收集,亲自到施工现场实地考察,了解施工周围的环境、地质条件、水文条件等,有针对性地制定设计方案。此外,实行限额设计,避免设计人员擅自更改设计标准等情况,增强设计效果,让造价得到有效管理和控制。

2. 精准预测和应对材料设备价格波动

材料和设备价格波动幅度大的情况下,建筑工程造价很容易出现超预算问题,致使项目无法有序推进,加大成本投入,不利于企业经济效益的提高。为解决此类问题,企业应该对材料和设备价格精准预测。为实现此目标,可以建立材料采购机制,合理制定采购计划,对材料及设备价格波动情况合理预测,并根据实际情况制定应对办法。在材料和设备采购计划实施过程中,需要提前确定采购时间、数量及价格,保证在设备和材料价格上涨时不会出现临时采购的问题,将材料与设备成本把控在合理范围内。制定健全的库存管理机制,及时补充库存,确保材料和设备不会出现短缺问题,避免建筑工程工期延误或成本增大。同时,对供应商严格管控,防止材料和设备出现价格波动过大的情况。通过与供应商建立长期合作关系或签署长期供货合同,让材料和设备供应价格处在可控范围,将采购成本降低。此外,利

用集中采购的方式或者统一招标模式，适当增大采购量，以达到对采购成本节省的目的，有效控制工程造价超预算。

3. 给予施工阶段造价预算控制高度重视

在建筑工程造价预算过程中，施工阶段的影响较大。因为建筑企业在开展施工作业时，投入的成本大，且控制难度高，所以建筑行业普遍存在资源、能源消耗过大的情况。对此，企业应该认识到施工阶段造价预算控制的必要性和紧迫性，在出现自然灾害等情况时，建筑企业要根据实际情况构建完善的应对机制，保证在不可控因素出现后可以快速应对，及时解决问题。在施工阶段，人为因素干扰大，诸如施工人员的综合能力低，对先进技术掌握不充分，导致施工质量下降，让工程整体受到影响。故而，建筑企业要对施工阶段加强监督和管控，安排专业的监督人员对施工现场全方位监督和管理，强化施工人员日常操作行为的规范与约束，并对施工现场签证严格检查，保证工程造价预算与合同价格一致，避免施工阶段出现资金支出增大的情况，将建筑工程造价超预算概率降到最小。

4. 加大建筑工程项目管理力度

为保证建筑工程造价超预算问题可以得到有效解决，在项目实施过程中，应该加大管理力度，制定完善的管理机制。

(1) 加强沟通与协调。建筑工程项目管理期间，沟通至关重要，需要设计方、施工方、业主之间强化交流，实现信息的共享，快速解决现存各类问题，保证信息沟通不到位、信息传递不及时、信息错误等问题能有效解决，避免对工程决策准确性和实效性造成影响。为实现此目标，可以根据实际情况建立沟通渠道，制定切实可行的沟通计划，或者采取定期召开沟通会议的方式，让沟通效率提高，将信息传递误差控制在最小，保证建筑工程造价在得到严格控制的同时，施工项目能顺利推进。

(2) 建立健全的风险管理机制。在建筑工程项目管理中，风险管理是重要组成。工程项目在实施期间，受到的干扰因素多，尤其是风险因素，包括市场风险、技术风险、自然风险等。为将工程造价超预算的风险降到最低，应该建立健全的风险管理机制，将风险评估、风险应对、风险管控、风险监督等各方面内容包含在内。通过严格落实风险管理制度，对风险有效识别与评估，可以避免工程造价超预算。

(3) 加大成本控制力度。在对建筑工程造价超预算控制过程中，还应该加大成本管控力度，将重点放在成本预算、成本管理、成本核算等多个方面。同时建立健全的成本预算体系，做好成本核算工作，加强成本管理，保证工程成本能控制在合理范围内。此外，采用成本分析、成本比较等方式，促进成本控制有效性和精准性的提高。

5. 全面提升工程造价编制人员的综合能力

为将建筑工程造价预算控制在合理范围内，避免出现超预算问题，相关单位还应该全面提高造价编制人员的综合能力。在对预算编制人员招聘过程中，严格把关，对预算人员的专业素养多维度划分，明确预算人员是否与建筑企业人员需求吻合。在维度划分方面，要对人员能力综合评估，包括学历、施工图纸研究能力、市场分析能力等。同时，定期对工程造价人员进行培训，注重技术、知识等的讲解，保证人员的水平、专业技能、职业素质可以整体提高，为建筑工程造价预算工作的深入开展提供支持。此外，为确保预算人员的专业素养与建筑企业需求一致，单位还需从不同角度出发，对人员素质严格管理和把控，提升人才队伍的专业性，为造价预算精准编制提供保障。

结束语

综合而言，引发建筑工程造价超预算的原因较多，诸如设计不合理、项目管理不到位、材料和设备价格波动大等，会对工程整体造成较大影响。因此，为保证建筑工程项目顺利推进，企业应该认识到造价超预算的严重性，深入分析问题出现的原因，有针对性地制定控制措施，保证建筑工程造价能得到科学管控，节约工程建设成本。

参考文献

- [1] 龙天兵. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J]. 质量与市场, 2021, (17): 138-140.
- [2] 路鸱鹏. 探究建筑工程造价超预算原因分析及控制措施[J]. 居业, 2021, (08): 165-166.
- [3] 彭彩燕. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施[J]. 房地产世界, 2021, (06): 48-50.
- [4] 钟志文. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J]. 四川水泥, 2020, (12): 209-210.
- [5] 李长江. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施分析[J]. 居舍, 2020, (30): 108-109+91.