

# 关于加强市政工程管理及措施的探究

肖雄

南昌市政工程开发集团有限公司

**摘要：**随着我国市场经济的不断发展，城市建设水平日益提升。在诸多建筑工程类型中，市政工程是较为重要的工程类型，其直接影响着城市的经济发展以及人民群众的日常生活。为提升市政工程施工的效率与质量，相关部门出台了积极的指导文件，要求相关从业人员严格遵循国家的施工标准以及管理要求，将市政工程管理列为工作的重点。建筑工程企业作为建筑行业的重要主体，理所当然需要发挥自身的作用，落实好市政工程管理措施，保障工程建设的质量、效率。然而在实践中不难发现，部分建筑工程企业在市政工程管理方面存在一些问题，致使市政工程施工难以得到高质量的开展。面对这种情况，建筑工程企业需要秉持创新、发展意识，分析现有市政工程管理模式的诸多不足，再采取针对性的优化措施，打造完善的市政工程管理模式。同时，管理人员需要不断提升自身的专业能力，引入并应用先进的工作方法和管理技术，为市政工程施工工作的开展提供支持。本文将市政工程管理作为研究对象，针对如何加强市政工程管理展开探讨，旨在提升市政工程施工的整体水平，满足人民群众对市政工程施工提出的要求。

**关键词：**市政工程；管理；措施；建筑工程企业；管理人员

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.07.102

## 引言

市政工程是城市的形象工程，其直接关乎广大人民群众的日常生活以及财产安全<sup>[1]</sup>。相关部门、单位需要积极发挥自身在市政工程建设中的作用，想方设法保障市政工程施工的质量、效率。在市政工程施工期间，管理人员需要以先进、科学的方法调度建筑工程企业的各项资源，在达成资源配置最优化的同时加强对施工流程的质量管控，将管理工作落实到市政工程的每一个环节。本文将对市政工程施工的优化措施展开进一步论述。

## 一、加强市政工程施工的积极意义

市政工程项目不同于一般的项目，其直接关乎城市的经济发展以及人民群众的日常生活，且项目在整体上呈现出系统性强的特点，对建筑工程企业提出了较高的要求。建筑工程企业应当在立项规划、设计、施工以及竣工验收的整个阶段做好管理工作，确保工程施工的每一个环节都满足工程施工标准以及技术规范要求，在不降低施工质量的前提下创造尽可能多的经济效益<sup>[2]</sup>。管理人员作为市政工程施工的主体，充分发挥自身的专业能力，兼顾市政工程施工的质量管理、安全管理、成本管理等内容，可以很好地帮助建筑工程企业实现目标。质量管理作为市政工程施工的重点，尤其需要得到管理人员的重视。大量实践证明，管理人员加强市政工程施工管理工作不仅是其责任心较高的表现，也是市政工程施工质量的保障。因此，管理人员应当加强对市政工程施工的全方位管理，并在日常工作期间提前制定风险应对方案，确保突发问题的及时解决，为市政工程施工提供保障。

## 二、加强市政工程施工的措施

### （一）加强市政工程施工的质量管理

市政工程施工管理体系中，质量管理是最为关键的环节，也是管理人员最关注的内容。在实施市政工程施工的质量管理时，管理人员主要关心三点，即材料与设备管理、施工环境控制以及施工工序的规范性。具体来讲，需要做好以下内容：

#### 1. 做好材料、设备的管理

在市政工程施工管理中，材料与设备管理占据主体地位。为保障施工质量，建筑工程企业往往会指派剪业能力强、经验丰富的采购人员实行施工材料、设备的采购任务。在采购期间，采购人员需要秉持“性价比至上”的原则，在市场中货比三家，严格审查施工材料、施工设备的出厂合格证明以及质量检验报告<sup>[3]</sup>。随后，建筑工程企业还需要依据材料、设备的性质选择运输方式，规划最佳运输路径，降低运输对材料、设备造成的损耗，以此保障材料与设备的质量。在材料、设备进场之前，需要有专门的质量检验人员进行检查，确保材料、设备的各项关键技术参数与预期相符。若在质量检查中出现异常，需要及时将相关情况汇报给上级人员，并采取相应的处理措施。一般情况下，施工材料出现质量不达标的问题，需要进行退回处理。此外，建筑工程企业还需要做好施工设备的日常维护、检修，做好润滑处理和故障维修记录。

#### 2. 优化施工环境的控制

在市政工程施工期间，施工环境的控制也十分重要。管理人员应当充分发挥自身的专业性，对工程质量

的环境影响因素进行剖析。常见的环 境影响因素包括水文环境、地质地貌环境、气象环境等。除去工程技术环境之外，还包括工程管理环境和劳动环境。管理人员应当结合勘察方案，对市政工程项目的特点以及具体条件进行分析，制定施工环境质量控制方案，并予以优化措施。例如，管理人员可以建立文明施工和文明生产的环境，要求施工人员在施工期间秉持文明、绿色发展等理念，做好材料的堆放，避免因材料堆积造成道路堵塞的问题，为施工质量提供环境基础。

### 3. 保证施工工序的规范性

保证施工工序的规范性也是建筑工程企业在质量控制中需要重点关注的内容。具体来讲，建筑工程企业需要做好下列几点内容：第一，建筑工程企业应当严格遵守工艺流程<sup>[4]</sup>。工艺流程指的是施工人员在实行施工操作时需要遵循的依据和法规。操作人员应当严格施工，遵纪守法，避免打乱工序，确保施工的有序进行；第二，管理人员应当加强对施工人员、施工材料、施工机械、施工方法和施工环境的灵活配置，确保不同施工条件可以在适当的场合下发挥作用，以有机结合的方式完成施工总目标，确保每一施工环节的有序开展；第三，管理人员应当及时检查工序活动效果。工序活动效果是评价每一施工环节是否满足预期要求的评价环节。在这一阶段内，管理人员应当秉持认真、细心、耐心的精神，对工序活动质量进行综合性的统计，掌握质量的发展动态，促使工序活动效果达到预期目标<sup>[5]</sup>；第四，管理人员应当设置好质量控制点，在满足条件的情况下实行强化管理，确保工序始终处于被全面监控、管理的状态。

## （二）加强市政工程的安全管理

安全生产目标是建筑工程企业在实施市政工程项目期间需要注重的内容。在安全管理方面，主要需要关注以下几点内容：

### 1. 普及和宣传安全方面的知识

建筑工程企业应当定期为施工人员、管理人员普及和宣传安全方面的知识，开展以“安全生产”为主题的讲座，促使全体工作人员在无形中树立起“安全至上”的意识。管理人员应当将安全知识渗透在施工的方方面面，加强对施工人员的安全培训，将警醒带到具体的施工环节。针对顽固不化的分子，管理人员则需要采取针对性的安全措施，以严苛的手段要求其遵循安全规章制度，保障生命和财产安全。

2. 成立专门的安全责任小组，加强对市政工程施工期间的安全监管

市政工程项目的规模相对较大，施工周期较长，对

安全管理提出了更高的要求。由于市政工程项目所涉及的机械设备较多，而机械设备在使用期间会出现不同程度的磨损，所以建筑工程企业需要成立了专门的安全责任小组。

表1 某市政工程安全责任小组

安全领导小组组长	
安全领导小组副组长	
安全组组长	安全员长
各个班组	安全员

安全责任小组应当由责任心高、专业能力和安全意识强的工作人员组成。安全责任小组的日常任务在于定期巡视施工现场，分析安全隐患，明确安全生产条件，制定安全生产方案，规划安全生产目标。同时，具备相关经验的安全管理人员还需要对大型机械设备进行详细的隐患排查。若在排查期间发现安全风险，安全责任小组便应当及时采取处理措施。

### 3. 强化人身安全的硬件保障措施

市政工程项目在施工期间难免会涉及一些高危特种作业，包括且不限于高空作业、地下作业以及水底作业等。相关部门需要积极发挥自身的规范和引导作用，指导建筑工程企业结合不同特种作业的要求，引入人身安全的硬件设施，保障特种作业人员的安全。下方图1为高空作业安全带。

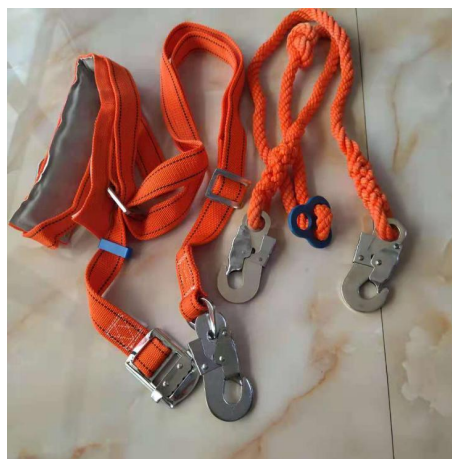


图1 高空作业安全带

## （三）加强市政工程的成本管理

市政工程施工期间，成本管理尤为重要，其直接影响建筑工程企业的经济效益。就目前来看，部分建筑工程企业在成本管理方面做得有所不足，主要表现为成本控制理念落后、成本控制方法单一等。面对这种情况，建筑工程企业应当予以改进，树立先进的成本控制理念，采取多元化的成本控制方法。具体来讲，需要做好以下几点内容：

### 1. 树立先进的成本控制理念

市政工程施工期间,所有参与施工的人员均应当树立先进的成本控制理念,并积极践行相关规定,只有这样才能保障成本控制的最优化以及企业经济效益的最大化。一方面,建筑工程企业需要加强对施工人员的思想教育,让施工人员意识到成本控制的重要性;另一方面,建筑工程企业应当拓展成本控制的范畴,以管理部门牵头,将成本控制拓展到每个任务流程的方方面面,确保成本控制理念渗透在不同部门的日常工作中。

### 2. 坚持全过程的成本管理

成本管理应当落实在市政工程项目的全过程。管理人员需要充分发挥自身的专业性,将成本管理落实在事前、事中以及事后,为预算总目标的实现提供保障、在事前管理中,管理人员应当通过静态、动态相结合的方式分析成本管理标准,引导不同部门科学开展成本控制工作。管理人员需要宏观地分析施工材料的消耗数量以及管理费用,评估施工队伍的能力以及市政工程项目的进度安排,在不降低施工质量的前提下优化施工方案,调整施工工期,确定定额消耗的节约量;在事中管理中,管理人员应当加强对材料市场的关注力度。若发现原材料存在上涨的苗头,管理人员便需要及时制定应对方案,降低原材料上涨带来的经济冲击。同时,建筑工程企业还应当对自然灾害的关注。管理人员需要帮助施工队伍预测施工期间的潜在风险,制定应对方案,理清施工的薄弱环节,加强过程控制,采取纠正预防措施,降低施工风险;在事后管理中,管理人员应当总结成功经验,反思失败案例,制定有利于实现成本控制目标的优化方案,为后续的成本控制积累案例和基础资料。

#### (四) 加强市政工程的人员管理

高素质、专业能力强的施工队伍是保障市政工程项目顺利实施的前提条件。建筑工程企业应当立足于自身的实际情况,加强对市政工程的人员管理,做好相关的建设工作,只有这样才能让施工技术、施工材料得到正确、合理的运用,为工程施工提供保障。在人员管理方面,建筑工程企业主要需要落实好以下几点内容:

##### 1. 加强对施工人员的制度约束

完善的规章制度可以形成对施工人员的强力约束,避免施工人员违规操作或者是马虎行事,在一定程度上确保市政工程项目施工的顺利开展。建筑工程企业应当遵循实事求是的精神,结合每一个市政工程项目的特点,制定相应的规章制度与工作条款,为施工人员指明工作的方向,提出具体的施工任务。同时,还需要建设奖惩制度。奖惩制度可以形成对施工人员的激励或者是警示,促使施工人员自发地遵守建筑工程企业提出的各项规章制度。针对工作表现积极的施工人员,管理人员

可以结合奖惩制度予以奖励,在团队内起到激励作用;针对工作表现不佳的施工人员,管理人员则是可以给予批评或者处罚,在团队内起到警示作用,以此保障施工的规范性。

##### 2. 加强对施工人员的技能培训

专业能力的强弱、职业素养的高低直接影响市政工程施工质量。为保障市政工程项目的顺利实施,建筑工程企业应当加强对施工人员的技能培训。传统的技能培训以线下为主,存在时间条件、空间条件有限的问题,难以很好地满足市政工程施工的需要。面对这种情况,建筑工程企业可以通过现代化信息技术打造线上技能培训平台,克服时间、空间上的阻碍,帮助施工人员掌握施工技术、施工材料的应用要点,为后续的施工奠定基础。除此之外,还需要在每次的培训结束后进行技能考核,只有考核通过的施工人员才能够继续从事岗位工作,这样可以有效保障施工队伍的高质量,为市政工程管理提供便利。

### 结束语

建筑工程企业在市政工程施工期间需要做好质量管理、安全管理、成本管理以及人员管理,以此保障工程施工总目标的实现。本文通过对市政工程施工管理的优化措施展开探讨,为我国建筑行业提供了一定的参考。建筑工程企业应当秉持实事求是,因地制宜的精神,在综合性地考虑经济效益目标、施工质量的前提下安排好相关工作,促使管理人员积极发挥自身的作用,形成对市政工程的全方位管理。同时,管理人员需要不断提升自身的专业能力,着重剖析市政工程施工管理的各项影响因素,采取针对性的控制措施,促使每一个因素的影响最小化。

### 参考文献

- [1] 陈立山. 关于加强市政工程施工现场管理措施探讨[J]. 科技创新与应用. 2013, (9): 200.
- [2] 张国需. 探究如何加强海外市政工程施工技术与管理措施[J]. 中国设备工程, 2021, (20): 27-29.
- [3] 马建庆. 探究加强市政工程施工技术与管理措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2020, (10): 51.
- [4] 张帆. 关于加强市政工程施工管理及措施的分析[C]//中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会. 2022工程建设与管理研讨会论文集. 重庆公用事业建设有限公司, 2022: 5.
- [5] 廖孝伟, 王芳, 任匀. 新形势下对加强市政工程施工质量管理的措施探讨[J]. 居业, 2019, (05): 158-159.