

建筑工程造价预结算和建筑施工成本管理

秦瑞民

国网河南省电力公司内黄县供电公司

摘要:近年来,我国的建筑行业受城市化发展影响不断进步,现阶段,建筑工程的发展复杂需要有效的管理方法,在经济社会发展速度提升的今天,建筑行业科技和管理的依赖性不断增加。建筑项目的成本管理是项目成功实施的关键要素之一。而建筑工程造价预结算和施工成本管理作为成本管理的两个重要环节,它们之间存在着紧密的关联性。建筑工程造价预结算通过对工程项目的成本进行预测和控制,为项目的决策和投资提供依据;而施工成本管理则在整个项目实施过程中对成本进行全面控制和管理。

关键词: 建筑造价; 工程预结算; 施工成本管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2022.08.199

引言

建筑造价工程预结算和施工成本管理是建筑项目成本管理的重要环节。本文旨在深入分析二者之间的关联性,探讨预结算与成本控制的联系和互动,以及影响二者关联性的因素。

一、工程造价预结算和施工成本管理之间的关系

首先,工程造价预结算工作的主要内容和核心目的,是定期对建设项目从施工前期到竣工结算阶段的工程实际施工情况、成本费用和实际工程量进行复核和核对,并为工程竣工结算和工程造价管理提供相应的参考数据。工程造价预结算工作的开展,对工程造价管理效率具有一定的促进作用。其次,在施工阶段工程造价预结算系统运行过程中,也会分析工程造价实际开支以及造价预算编制,制定出相关工程造价控制计划,来降低实际造价偏离预算造价范围内的总体水平,同时也可以在一定程度上促进工程造价管理工作效率水平的提升,促进工程造价控制与管理工作的开展。

二、建筑造价工程预结算的作用

1. 有利于提高工程造价成本的利用效率

通过造价预结算审核获得的造价管理数据,不仅能够作为工程编制标底的依据,同时也能够应用于工程合同价款结算当中,将其作为费用结算的基础。因此,通过在工程建设期间落实造价预结算审核工作,能够确保工程现有的成本方案能够继续用于后续的施工当中,最终通过成本预算方案来维持工程建设期间的造价成本效益。以某工程的造价预结算审核工作效果为例:首先,在造价预结算审核期间,该管理部门通过落实市场价格调研工作,汇总施工中所有建筑材料、设备及劳务费用在市场价格中的变化趋势,及时对一些成本超标的款项

进行调整,这就降低了该工程的造价成本基础费用,同时也能够保护工程承包方及监理方的经济利益。其次,该部门在造价预结算审核当中编制多条灵活的造价成本调整条款,并按照条款内容制定签约合同,以最合理的市场价格指数来制备工程中所需的材料、设备及技术资源,并完善造价管理下所需的造价下达指标信息。

2. 提高项目管理水平

成本管理是提高项目管理水平的有效途径,已经成为保证建筑施工企业正常运营和顺利发展的基本策略。要想实现科学、合理的成本管理,意味着企业采用先进的管理理念和管理手段,对工程项目的业务流程、工程质量、工程进度进行重塑,并且从侧面反映出建筑施工企业管理者做好工程项目的态度和决心。为此,建筑施工企业要以成本管理为导向,建立完善的成本管理体系,做到对工程项目的安全性、施工周期、施工成本心中有数、科学管理。可以说,只有加强成本管理,才能立足工程项目实际情况和经济业务活动,以多措并举的方式推动工程项目的高质量建设,达到良好的管理效果。

3. 资源分配和优化

施工成本管理的另一个重要方面是资源分配和优化。在建设项目中,人力、物力、财力等资源是有限的,合理分配和优化资源的使用对项目的成本效益至关重要。通过施工成本管理,可以确定项目所需的资源,并根据项目进度和需求进行合理的分配。通过优化资源配置,可以降低成本,提高项目效益。例如,在一个大型基础设施项目中,通过对施工过程中的人力资源进行合理分配和调度,实现了人力资源的最优利用。这不仅提高了项目的效率,还降低了人力成本,并为项目创造

了经济效益。例如，在一项道路建设项目中，施工成本管理发挥了重要作用。项目团队通过分析施工过程中的资源需求，合理配置了人力、机械设备和材料。通过优化资源的使用，例如采用更高效的施工方法、合理安排工作流程，项目团队成功地降低了施工成本。此外，他们还与供应商建立了合作伙伴关系，通过集中采购和批量购买，获得了更有竞争力的材料价格。这些措施共同实现了资源的最优化配置，为项目节约了成本，并提高了项目的经济效益。

三、建筑施工企业工程项目成本管理现状分析

1. 建筑工程成本管理制度不健全

当前，随着建筑业的不断发展和进步，建筑工程成本管理的重视程度虽然不断提升，但由于各个建筑企业对于建筑工程成本管理的认识存在一定的差异，因此，最终的管理效果也不同，例如，有的企业高度关注成本管理工作的实施，积极地完善成本管理制度，注重与时俱进，对成本管理制度进行创新优化；但部分企业对于成本管理的重视程度比较低，未能积极地完善成本管理制度，导致其成本管理制度落后于时代发展的需要。此外，部分建筑企业在进行成本管理时仅关注了静态管理，没有构建动态化的管理制度及管理模式。在建筑工程项目在建设过程中，其建设内容会不断变化，要想使工程项目更好地推进，使成本管理效果更好地优化，就需要发挥好现代化信息技术的作用与价值，对成本管理进行动态化监督与管理，这样可以更好地发现成本管理的问题与不足，优化管理质量效果。然而，结合实际情况来看，大部分企业在相关领域管理有所欠缺，制度不健全的问题十分突出，因此，导致整体管理效果不佳。

2. 供应链管理不畅影响材料成本控制

在建筑工程造价成本管理中，供应链管理不畅已成为一个突出的问题，特别是对于材料成本的控制。首先，供应链的信息传递和协调不足，导致材料的采购计划和供应计划无法有效同步，从而影响了材料的及时供应和库存的控制。其次，供应链中的各个环节缺乏有效的沟通和协作，导致订单的执行出现偏差，进而导致材料出现滞销或积压，增加了库存成本和资金占用。同时，供应链中可能出现不稳定的因素，如原材料价格波动、供应商的信用风险等，进一步影响了材料成本的控制和预测。供应链管理不畅不仅可能导致材料成本出现

不稳定，也会影响工程的进度和质量，甚至可能导致成本的不断增加。

3. 编制预算缺乏合理性

工程造价预结算审核具有鲜明的系统性，很多不确定因素都会影响到预结算审核，从而导致工程量偏差、定额错套、取费错误等现象，同时导致预算工作的合理性和针对性不足。如果整个施工过程中出现较大的误差，将会严重降低数据的可信度，并对后续的决策产生较大的影响。工程造价预结算审核是一件十分繁琐的事情，如果不能对数据偏差进行足够的关注并适当处理产生的问题，就很难将其优势有效地发挥出来，与此同时，也会降低整体项目建设的抗风险能力，从而导致资金紧张，严重时还会导致资金的断裂和施工进度的延迟。

四、建筑造价工程预结算与施工成本管理的关联性分析

1. 创新优化工程企业成本管理制度

建筑工程成本管理并非一项随意的工作，对成本进行管理的目的是提高建筑企业的经济效益，降低工程项目建设资金投入。成本管理与多方面内容息息相关，在进行成本管理时，不能仅从减少支出的角度出发，而需要分析成本管理与工程项目质量、进度之间存在的关联性，不能一味地追求降低成本，而忽视工程项目质量、进度以及工艺等方面的问题。为了更好地助力建筑工程项目成本管理质量的最优化，提高建筑工程项目的经济效益，使工程项目能够高质量地推进，有必要创新并优化成本管理制度。在成本管理制度创新优化过程中，需要综合考虑多方面的因素，首先，明确影响成本管理的主要因素，在此基础之上对成本管理制度进行控制，分析制度的建立需要重点解决哪方面的问题，然后，对现有制度进行优化和完善。其次，需要联合多个部门，施工成本管理与多个部门紧密相关，如采购部门、施工部门以及财务部门等，企业各个部门只有加强沟通和交流，分析自身在成本管理中的短板与不足，发挥自身优势，通力合作，才能更好地解决成本管理问题，使成本管理朝着更加高效的方向发展。在成本管理工作实施过程中，要明确各个部门权责，不断对管理的方式方法进行优化。最后，成本管理制度的创新和优化应当是可持续的。时代在不断发展和变化，建筑工程项目的类型也

发生了翻天覆地的变化，随着城镇化进程加快，城市内高层或者超高层建筑工程项目增加，这些建筑工程项目所运用的工艺和技术更加复杂，对于工程整体质量要求也更高，成本管理也因而呈现出复杂化的特征。为了更好地对工程项目成本进行管理，优化工程项目施工质量，解决项目在施工建设过程中存在的问题与不足，就需要不断对成本管理的制度进行优化，与时俱进，使工程项目更好地向前推进。

2. 优化供应链合作，实现成本透明化

供应链管理在建筑工程中的作用不容忽视，其涉及从材料供应到施工等各个环节，直接影响成本控制的效果。通过优化供应链合作，可以实现成本的透明化，从而更好控制和管理成本。首先需要理解供应链合作的关键环节。从材料采购到运输、仓储和施工，每个环节都涉及成本。因此，建立供应链管理体系，协调各个环节之间的协作，可以降低成本并提高效率。其次，要深入了解供应商的情况，包括供应能力、信誉、质量等方面，以便在合作中选择最合适的供应商，避免出现质量问题和额外成本。同时，要通过合同和协议明确供应商的责任和义务，确保供应链合作的顺畅运行。实现成本透明化的深度分析可以从信息共享、定价机制等方面入手。供应链合作中的信息共享能够提高各方的透明度，减少信息不对称，从而更好地协调各环节成本。此外，建立透明的定价机制，确保价格公正合理，有助于减少成本的不确定性。同时，要关注市场行情和趋势，及时调整采购计划，避免材料价格波动导致的成本增加。

3. 编制造价预算方案

项目启动之前，相关单位和人员需前往实地进行调查，并根据不同种类项目的成本，进行对比评价，给出可行性方案和成本预算范围。也可借助计算机软件，对于施工相关的要素，例如，周期，需求，费用等进行合理的预测，这样就能够清楚造价预算大致的效果，也能够对方案内容进行持续的优化。其次是对设计图纸和施工方案进行深入的分析，并对项目的有关内容进行研究，给出造价预算上浮的幅度，为统筹规划造价预算提供依据。相关工作人员要根据规划方案采用各种计算方法来精准预算投资额及费用，促进造价预算更加合理。

4. 进度管理与劳动力成本管理

进度管理与劳动力成本管理是建筑造价工程预结算

和施工成本管理之间相互关联的方面。预结算阶段对劳动力成本进行估算和计算，为劳动力成本管理提供了参考依据。而在施工过程中，进度管理和劳动力成本管理密切协作，确保项目按时进行并控制劳动力成本。预结算部门根据工程量和施工进度，估算和计算所需的劳动力成本。进度管理团队负责制定合理的施工进度计划，并监督实际施工过程中的进度执行情况。劳动力成本管理团队负责记录和控制实际劳动力成本，并与进度管理团队进行协调，确保劳动力的合理分配和使用。通过有效的进度管理和劳动力成本管理，可以提高施工效率，减少工期延误，并降低劳动力成本。

结语

建筑造价工程预结算与施工成本管理之间的关联性对于项目的成功实施和成本控制至关重要。通过本文的分析和讨论，我们可以看到预结算提供了成本控制的基准和决策依据，而施工成本管理则负责实际的成本控制和监督。同时，组织管理、技术工具和信息系统，以及项目特点和环境因素等因素也会对二者的关联性产生影响。深入理解和有效应用建筑造价工程预结算与施工成本管理之间的关联性，将有助于项目的经济效益最大化、成本控制和管理的有效实施。通过合理的成本预测、控制和优化资源的使用，建筑项目可以实现预期的质量、进度和成本目标。

参考文献

- [1] 朱银合, 冯常耕. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系探析[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(10): 141-143.
- [2] 陈玮. 工程造价预结算审核与施工成本管理的关系[J]. 营销界, 2022(07): 95-97.
- [3] 郭强. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究[J]. 中国建筑金属结构, 2022(02): 190-192.
- [4] 朱银合, 冯常耕. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系探析[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(10): 141-143.
- [5] 郭强. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究[J]. 中国建筑金属结构, 2022(02): 190-192.
- [6] 蔡丽花. 建筑工程造价预结算审核与施工成本管理的关系[J]. 冶金管理, 2022(04): 89-92.