

财务管理在电力系统企业内控的有效运用

张睿江

国网山西省电力公司运城供电公司

摘要：随着全球经济一体化的不断深入，各个行业都在飞速发展，市场竞争日趋激烈。由于电力企业对国家经济的发展、人民的生产、生活都有着举足轻重的作用，所以对企业的内部财务管理也是非常重要的。财务管理是企业管理的一个必不可少的环节，它在企业的管理中扮演着非常重要的角色，可以说是企业管理的一个重点，也是一个困难的地方。本文从财务管理在电力企业的内部控制工作中的重要性入手，然后对当前的电力企业的内控工作进行了分析，并对内控财务管理存在的问题进行了讨论，最后就如何在电力企业内控中进行财务管理有效运用的对策进行了探讨，希望可以为供电企业的发展提供一定的帮助。

关键词：电力企业；财务管理；作用；内控管理；运用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.08.065

前言

自从我国加入世界贸易组织后，我国的各个行业都变得更加科学、规范、高效，尤其是作为企业的生产和运营的关键，企业的管理也越来越受到重视。科学的财务管理能够对企业的经济成本进行有效的控制，改变和革新企业的生产导向和思想，它是企业内部控制中的一个关键环节，同时也是企业发展的保证。尤其是电力系统企业，它直接影响到了国民经济的发展。但是，当前，国内的电力企业在实际的财务管理中还面临着许多问题，因此，对企业内部控制中的财务管理进行研究十分重要，唯有如此，企业的财政管理才能得到有效的提升，资金的安全得到保证，资金的有效运转价值才能提高，才能促进电力系统企业的健康可持续发展。

一、财务管理在电力系统企业内控工作的作用

在所有的企业中，财务管理是一个非常重要的环节，对电力企业来说也是如此。在电网规模不断增大的背景下，进行电网企业内部控制的财务管理工作显得尤为关键。但是，随着市场、技术、政策等因素的迅速变化，对企业提出了更高的要求，特别是对企业的财务管理提出了更高的要求，这就需要企业对企业的内控工作进行持续、有效的提高，以保证企业的财务管理和风险管理的可持续、稳定的进行。

当前，在激烈的市场竞争中，各个产业都在追求更高的管理水准，因而，如何加强企业的财务管理与内部控制成为我们无法避免的问题。首先，财务管理是每个企业都必不可少的一部分，它是电力企业的内部控制的一个关键步骤，简而言之，就是企业在生产经营过程中，对所涉及的资金、资产和现金的流转，所获取的利润、所消耗的费用等实施监控和管理，其目标在于减少企业的经济费用，有效地防范在生产过程中存在的各种风险，最终达到增强企业的经济效益，促进资本资源的

有效分配与利用，确保企业的健康运行与长期发展。

而从另一方面来看，财务管理和企业的内部控制是相互促进的，二者的基本目标都是达到最佳的企业效益，提升企业的综合竞争力，因此，二者应该是协同发展，形成合力，才能更好地达到这一目的。在企业内部控制中，财务管理是一个很重要的环节，企业内部控制离不开财务管理的支持，二者相辅相成，才能推动企业的发展，不断地发展壮大，才能使电力企业更好地为社会服务，为国家服务。

二、电力系统企业的特点分析

1. 具有比较强的复杂性

在电力系统企业中，它的生产、运输、电力基础设施等都是有关联的，它的生产、消费、使用都是一次性完成的，没有任何的半成品，因此，在进行生产的时候，上下游企业、各部门都需要互相配合，而且随着施工环境的变化，过程管理的复杂性也随之增大。

2. 电力系统企业主要属于技术和资金密集型企业

电力设施的建设是我国基础设施建设的重要组成部分，在建设和生产过程中，需要庞大的技术和资金支持，既要有高素质的人才，又要有充足的资金，才能将其合理地运用到设备的检测和维修中。

3. 随着体制改革导致市场的竞争越来越激烈

随着社会主义市场经济体制改革的深入和发展，电力企业逐步由垄断向市场竞争转变，这就给电力系统企业带来了更多的挑战，要想在竞争中把握机会，应对挑战，就需要加大对企业管理的力度，不断地改善，才能让电力系统企业在市场竞争中更好地应对竞争，不断地提升自己的社会效益和经济效益。

三、内控财务管理存在的问题

随着社会的进步，社会的生产力也在不断地提升，在激烈的市场环境中，电力企业的传统管理模式受到了

新的冲击。为了适应新的时代，电力企业要想在新的时代继续发展，就需要强化企业的财务管理，防止企业的财务风险，从而最大限度地提升企业的财务管理水平，推动企业的经济效益和社会效益的提升。财务管理就是在企业筹资、用资、耗资、分配等过程中，对自己的资金使用情况以及其中反映出来的经济关系进行管理和控制。一方面，财务管理作为企业内部控制的一项重要内容，是企业管理层制定发展规划、合理防范风险的重要手段。另一方面，财务管理和企业的内部控制相辅相成，只有二者共同发展，才能使企业长久、稳定地发展。从这一点上可以看到，在电力企业内部控制中，如何有效地应用财务管理，对提高企业内部控制水平有着十分重要的作用。以下论述了存在的主要缺陷。

1. 薄弱的财务管理内控意识

许多电力企业通常只注重于怎样获得经济效益，怎样才能进行运营与发展，而忽略了企业的管理，特别是财务管理对于企业经营发展的重要性。根据我国的实际状况，大部分的电力企业都是这样做的，他们普遍存在着内控管理意识不强，管理机制不健全的问题。根据调研，目前国内仅有大约百分之五十的企业建立了内部控制体系，只有百分之二十左右的企业对自己的工作人员进行了高度的管理和内控知识的培训，而大部分的企业都没有一套内部控制系统，或者有一套系统，但却没有得到实施，只是一个空架子。上述问题表明，企业的内部控制可能会有许多的财务漏洞，甚至是资金安全隐患。如果企业的管理和控制意识不强，那么就会影响到一个良好的企业防范氛围的形成。如果出现财务管理的安全问题，就会给企业造成很大的困扰，对企业的管理也会造成很大的影响，从而阻碍了企业的发展。

2. 企业会计信息存在不合法性与不合理性

许多电力企业在进行会计资料的记录和变更方面，仍然不能充分按照法律进行操作，也有许多违法的行为，特别是不健全不合理的会计核算体系，很难确保企业的会计信息的真实性和时效性。最主要的体现是，企业没有对财务资金情况进行定期的检查，导致了企业的账目不清楚，无法真正地反映出企业的财务状况，也不能用来为企业的决策提供依据。还有一些企业，为了隐瞒自己的真实状况，篡改了自己的财务报表，然后用假的资料来欺骗上级和有关部门，在这个过程中，也有不少人利用自己的权力“做账”，冒着犯法的危险，将资金据为己有，这对电力企业的发展有着很大的影响。

3. 不合理的费用支出使用情况

在电力企业中，成本不合理的支出也是一个非常突

出的问题，许多电力企业都存在着经营赤字，费用随意支出或人为故意支出，这是因为没有一个清晰的费用使用制度。再加上国家一直以来都是计划经济的产物，“凭着”国企的身份，他们在花钱的时候，根本就不知道如何控制自己的支出，甚至为了“消费”企业的资金，还编造了各种各样的账目和理由。另外，有些企业没有得到有效的监督和控制，尤其是在网络技术的发展下，会计和财务管理的信息化程度越来越高，这就导致了财务系统的安全风险，很可能被黑客或不法分子所利用，导致资金不明地流失。

4. 没有建立相对完善的监督管理机制

企业开展会计核算的最终目标是对企业的各种生产经营活动进行有效的监控，确保其经营活动的合法性，因此，作为基础的会计监督，其最主要的工作内容是对经济事项的约束与管理，这也是保证企业内部经济正常运转的有效手段。企业内部控制制度与监督机制的健全与完善，是造成企业会计问题的一个重要因素。企业内部控制是企业内部控制的重要环节，是企业内部控制管理工作中的一个重要环节。在缺少健全的监督管理机制的情况下，偶尔会发生一些负责会计监督的财务人员，因为害怕得罪上级，而无法有效地使用自己的监督权力，最终导致对财务的监督工作得不到很好的发挥。而且，有些财务人员进行监督工作时，也仅仅是做做样子，并没有起到对财务管理的监督作用。

5. 控制管理方面的内部人才缺乏。

对当前电力企业的财务内部控制管理工作来说，传统的管理方法和旧的知识结构已不能很好地满足新时期的发展需求，必须引进新的管理方法和内控理念，这就迫切地需要配备相关的专业人才。但是，大多数企业的财务部门都没有专职的内部控制职位，大部分都是兼职的，在这种员工配备的情况下，很可能会出现财务内控的管理规范性问题，在进行问题分析的时候，无法对问题进行更深层次的理解，从而无法对风险进行有效地防范，从而使得企业的内控质量和水平难以提高。与此同时，内部控制也是一个不断发展的课题，它的知识观念也在不断地发生着改变，如果没有经过专门的训练，那么它的知识结构就不能满足现代社会中企业财务内控的需要，特别是在财务内控方面。

四、加强财务管理在电力系统企业内控中有效应用的策略

1. 强化企业财务人员的管理

在企业的内部控制和管理中，财务是最为关键的实施者和落实者，因此，要从提高企业的财务人员的能力

入手,提高自己的能力,强化对电网职工的管控。在会计工作中,要明确各个单位和个人的责任,做到职权对等,权责清晰,责任到人。要完善企业的财务管理责任制,对每个员工的工作内容和资源进行统筹,对员工进行科学的分配,制定完善的工作方法和程序,强化对员工的内部管理和公平的竞争,推动员工之间的合作。在财务管理工作的移交过程中,要制定出一套相关的票据报销和监管程序,强化对票据真实性的审查,并经过层层审控,提高了财务工作的工作效率和质量,从而提高了企业的财务报告和财务信息的真实性、有效性和准确性。

2. 财务内控机制的建立与完善

建立健全的财务内部控制体系,保证财务管理的规范、科学和高效运行,才能保证财务管理的有序进行。为供电企业营造一个良好的体制和财务管理氛围,使广大职工对企业的财务管理有更多的了解,并主动加强对企业的财务监管,在制定企业的财务内控体系时,要与企业的具体生产运营情况相联系,防止盲目地照搬。每年年底,企业要全面分析和整理上一年的财务状况,发现存在财务问题的原因,制定对策,防止类似的问题重演。还要事先对企业今后一年的发展、运营情况、可能出现的资本、财务等情况进行预估、规划,力求为企业带来最大收益。同时,要完善企业的内控制度,设立专业的内控监督机构,保证内控制度的正常运行。在这一进程中,必须遵循“民主”原则,通过推选能够胜任和负责的人选,公平地运行这个体系。

3. 合理科学内控评价机制的建立

在构建健全的内部管理与控制体系的同时,还要构建一套科学的内部控制与评价体系,以便更好的监督各体系的实施,也就是实时动态监测企业的内部控制状况,追踪其成效,分析评价其结果,并把结果与各个部门和个体的绩效相关联,从而推动企业内部控制的治理,改善企业的内部控制管理,从而提升企业的内控质量。同时,通过与第三方“合力”,将第三方纳入内控评价体系,从客观角度对内控体系进行“评分”,评价体系的实践效果,从而实现内控评价体系的构建更加科学、客观、合理,充分发挥内控评价体系的作用。在构建内部控制评价制度的同时,还要让基层的工作人员参加,让基层员工对内部控制机制体系进行考核,不断改进内部控制制度,充分利用内部控制制度的作用,促进其在实践中的运用,为更好的开展财务管理工作以及内控工作提供一定的帮助。

4. 加强财务管理的监督、审查力度

要彻底解决电力企业盲目花钱、虚假报账的问题,就必须加大对企业内部的财务监管和审计工作的力度。在电力设施施工中,应按照工程量清单的规定,对工程造价进行审查,以减少材料的浪费,节省费用。当由于设计变更或其他不可控制因素引起的费用差异时,有关部门应对变更的原因和结果作书面记录,以备备查。其次,管理部门对报销过程也要给予足够的关注,有关稽核人员要清楚每一笔支出的来龙去脉,一定要严格按照凭证报销。同时,要对专项资金实行全过程追踪,从根源上杜绝公款私用。

5. 合理优化电力企业内部管理环境

在当前我国企业内控型财务管理发展的条件尚不完善的情况下,合理地优化企业的内部管理环境显得尤为重要。在当今世界经济一体化的大背景下,为了增强电力企业的竞争力,必须不断地革新企业的内部管理,并对企业的内部治理结构进行优化。而就财务内控管理而言,合理地优化企业的内部管理环境,可以为其在企业中的运用创造有利的环境。

五、结语

在新形势下,电力企业的发展方式已不能满足新形势的要求。以财务管理为主的发展模式已初显其优越性,引领企业走向更美好的未来。电力系统企业应该根据自己的实际,站在长期发展的角度来思考问题,以效益发展为重点,以企业内部控制为中心,通过多种有效的方法提高财务管理水平,使其更好地服务于企业的发展,为电力企业的稳定运行提供帮助。

参考文献

- [1]莫晓明.电力企业财务内控管理的有效应用[J].现代经济信息,2016(23)214.
- [2]李建.财务管理在电力系统企业内控的有效运用[J].财经界,2016(3):168-168.
- [3]魏心惠,郭瑶.电力企业工程财务管理内部控制中的问题与解决方法[J].消费导刊,2015,0(6):126-126.
- [4]杨蕊瑕.强化供电企业财务管理流程在内控中的应用[J].现代经济信息,2015,0(6X):309-309.
- [5]夏晓君,李炜.电力企业财务内控管理措施探析[J].管理观察,2016(23):18-20.
- [6]张杰.电力企业财务内控管理措施探析[J].中国经贸,2016,0(15):222-222.
- [7]韩燕.电力企业财务内控管理的有效性分析[J].低碳世界,2017,7(7):254-255.