

# 建筑工程造价成本管理的因素及优化策略

姜永清

新疆兵团市政轨道交通（集团）有限公司

**摘要：**在建筑工程项目管理过程中，成本管理是一个重要的环节，它涉及项目的成本计划编制、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核。随着我国社会经济的不断发展，建筑工程项目规模越来越大，复杂程度也越来越高，建筑材料和劳动力成本等因素的不断上升，进一步增加了项目的成本风险和成本压力。因此，建筑工程造价成本优化控制已经成为建筑工程项目管理的重要部分，本文对此加以探讨，并提出优化控制策略。

**关键词：**工程造价；动态管理；成本控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.08.098

## 引言

在建筑安装工程项目的建设发展过程中，成本控制能力的强弱会对安装工程项目的总体成本产生很大的影响，还会对建筑安装企业的总体利润和市场发展的竞争力产生很大的影响。通过开展造价预算和成本控制工作，可以保证项目建设的整体收益得到提高，因此建筑单位要注意做好项目造价预算和成本控制工作，并将造价预算管理中存在的各种问题统一，对公司的造价管理体系进行集中优化和改进。加强对成本管理重要性的认识，在提高项目施工安全和施工质量的前提下，利用多项标准化管理制度，加强成本管理。正确利用与之对应的审计职能，对其进行有效管控，从而提升其成本管控效果，保证多项资源可以进行高效地分配，从而达到建筑安装项目施工企业建设效益最大化的目的。

## 一、成本核算的意义

### 1. 保障企业利益

建筑行业中施工项目的成本核算是确保行业收益的主要方法。相关的成本核算人员需要在整个建筑行业的全部施工过程中对于每一步所需要的经费进行核算。做好合理规划与资金投用的方向减少施工中不必要的成本损失。施工过程中的成本核算，不仅能提高资金的使用效率，同时也能减少资金的浪费做到监督资金使用动向的作用，以此来保障企业的合理收入。不仅要做好成本的核算，还应该从提高建筑物的质量入手，提升建筑物的质量，使建筑既符合标准，又符合大众的审美。

### 2. 保障建筑施工质量

在建筑行业中，施工项目的成本核算能够更好地保障建筑物的质量。在整个施工过程中，成本核算规划了在所有施工内容的前提下做出的资金核算。成本核算大致地规划好了整个施工项目所需要用到的金额数目，在

实际的施工操作中也会进行稍微调整。比如，在实际的施工操作中遇到了预算金额不够的情况就很容易导致施工项目无法按照计划进行下去。如果在实际的施工过程中没有用完规划好的金额数目，就很容易导致相关的单位出现过度投资的现象。所以在整个工程项目进行成本核算的工作是非常有必要的，不仅能够保障整个项目顺利进行，而且还能最大限度地减少金额的损失，提高建筑物的质量，保障施工效果。

### 3. 有助于加强对施工资金的把控

施工项目成本核算在建筑工程造价控制中扮演着至关重要的角色，对于施工资金的把控具有重要作用。首先，成本核算能够帮助建筑企业实时了解施工项目的费用情况，包括材料、人工、设备等各项成本的支出情况，通过对成本的详细核算，可以及时掌握项目的成本状况，确保资金使用的合理性和有效性。其次，成本核算有助于预测和控制施工项目的总成本。通过对各项成本进行核算，可以对施工项目的整体成本进行准确预测和估算，这为建筑企业提供了重要的决策依据，使其能够制定合理的成本控制策略，从而避免造成不必要的成本超支和损失。最后，成本核算还可以发现施工过程中的成本问题和隐患，发现成本的波动和异常情况，及时调整施工策略，降低成本风险，保证项目的顺利进行。

## 二、建筑施工成本控制原则与控制流程设计

在对建筑施工成本进行控制时，需依据一下原则：

- (1) 成本最低原则建筑工程项目在实际施工过程中，要保障每个环节、阶段均保质保量完成，同时对施工工期实施严格把控。建筑工程施工时选择科学合理的施工方法，并制定相应的施工质量控制措施，将建筑工程的每个施工阶段付出的成本最低，施工质量最高；
- (2) 全面成本原则建筑施工成本的全成本管理涵盖

全企业、全员工和全施工过程管理，从该三个管理层面入手，可以形成完整的建筑施工成本控制体系，保障建设施工所有成员参与其中，对控制建设施工成本来说非常重要；（3）目标分解原则由于建筑施工项目在施工阶段较多，且每个施工阶段均存在较大的差异，为便于对其成本进行控制，可将建筑施工目标进行分解处理，逐个阶段、逐个项目或者逐个部门进行成本控制，并将不同分解目标成本控制落实到个人，保障每个建筑施工环节施工成本均得到有效的控制。

### 三、建筑工程造价成本管理的因素

#### 1. 建设规模和复杂性增加

随着建设规模和复杂性的增加，成本控制难度也会相应增加。建筑工程通常涉及多个阶段，如设计阶段、施工阶段和验收阶段，每个阶段都需要进行成本控制。特别是在大型复杂建筑项目中，涉及许多专业和分包工程，需要进行大量的数据分析和预测，从而增加了成本控制的难度。同时，建筑工程通常涉及多个专业、多个部门和多个供应商，这些因素会增加成本控制的复杂性。

#### 2. 成本预算存在不确定性

建筑材料价格受市场供需关系、宏观经济政策等多种因素影响，存在波动性。因此，材料价格波动是建筑工程成本控制的重要问题。同时，材料采购也是一个具有挑战性的问题，需要合理的供应链管理和采购策略，从而确保材料的质量和价格控制。建筑工程的供应链通常涉及多个供应商和承包商，供应链的复杂性会增加成本控制的难度。供应链管理需要建立良好的供应商关系和流程，并及时跟进供应商的交货和质量情况。建筑工程的成本预算通常在项目开始之前制订，但是在项目实施过程中可能会出现各种变化和不确定性，如市场环境的变化、材料价格的波动、设计变更等，这些都可能对成本预算造成影响。

### 四、建筑工程造价成本管理的成本策略

#### 1. 优化供应链合作，实现成本透明化

供应链管理在建筑工程中的作用不容忽视，其涉及从材料供应到施工等各个环节，直接影响成本控制的效果。通过优化供应链合作，可以实现成本的透明化，从而更好控制和管理成本。首先需要理解供应链合作的关键环节。从材料采购到运输、仓储和施工，每个环节都涉及成本。因此，建立供应链管理体系，协调各个环节之间的协作，可以降低成本并提高效率。其次，要深

入了解供应商的情况，包括供应能力、信誉、质量等方面，以便在合作中选择最合适的供应商，避免出现质量问题和额外成本。同时，要通过合同和协议明确供应商的责任和义务，确保供应链合作的顺畅运行。实现成本透明化的深度分析可以从信息共享、定价机制等方面入手。供应链合作中的信息共享能够提高各方的透明度，减少信息不对称，从而更好地协调各环节成本。此外，建立透明的定价机制，确保价格公正合理，有助于减少成本的不确定性。同时，要关注市场行情和趋势，及时调整采购计划，避免材料价格波动导致的成本增加。

#### 2. 管理进度控制，建立变更管理机制

进度控制和管理需要建立详细的进度计划，并不断跟进和监控进度的执行情况。通过进度控制和管理，可以保证项目按计划进行，减少不必要的成本支出。变更管理是控制建筑工程成本的一个重要方面。变更管理机制应包括变更的审批流程、变更的影响分析和变更的成本控制措施等。利用造价管理的方法和工具，可以控制变更管理的流程，包括审批和执行变更。采用严格的变更管理流程，可以规范变更的发生，降低变更对项目成本的影响。

#### 3. 强化变更控制流程，避免成本波动

在建筑工程造价成本管理的优化策略中，强化变更控制流程，以避免成本波动，是确保项目顺利推进和成本控制的重要举措。建筑工程常常面临变更，如设计变更、施工变更等，这些变更可能导致成本的波动和不可预测性。因此，建立有效的变更控制流程至关重要。首先，需要建立明确的变更识别机制，及时捕捉变更需求，并对其进行评估。通过对变更的合理评估，可以确定其对成本的影响，从而避免出现不必要的成本增加。其次，建立规范的变更批准和管理流程，确保变更经过充分的审批和协商，避免随意变更导致的成本波动。此外，要明确变更的追溯和溯源机制，以便在项目后期进行成本分析和核算。强化变更控制流程有助于避免不必要的成本增加，保障项目的稳定推进。通过设立明确的变更识别和管理机制，可提前预知和评估变更可能引发的成本波动，从而有针对性地采取措施，减轻成本压力。

#### 4. 完善成本管理体制

很多建筑企业在对工程项目成本管理时，所使用的都是较为繁杂的管理方式和系统，这不仅限制了工程成本管理效果，而且对提高建筑企业的经济效益也会产生

不利影响。此外，在企业内部进行数据传输的时候，也很可能会产生各种各样的问题，这对工程项目的成本管理工作产生了严重的影响。要想更好地处理在成本管理工作中所面临的一系列问题，就一定要把公司的具体情况与先进的成本管理制度相联系，构建出一套科学的成本管理制度，以确保公司内部的信息数据的精确度，及时准确地将有关的数据信息从工程项目的建设施工现场传递给公司的成本管理人员。另外，建筑单位还必须制定一套行之有效的造价评估体系，这是施工单位在进行造价评估时必须注意的一项重要工作。要使整个工程的整体收益最大化，就一定要使造价管理工作中所涉及的所有工作单位和工作人员能够相互配合，从而使造价管理工作具有系统化、专业化。

5. 制定全面完善的建筑工程设计方案，尽可能避免变更

制定全面完善的建筑工程设计方案是实施动态管理与成本控制的关键措施之一。通过充分的需求分析和前期规划、加强设计过程中的沟通和协作、利用先进的设计工具和技术手段以及进行全过程的风险控制与评估，可以尽可能避免不必要的设计变更，从而提高项目的成本效益。具体而言，在项目开始阶段，需要与对应单位和相关利益方进行充分的沟通，了解项目的需求和要求，在此基础上，进行科学的设计，包括项目目标的确定、项目范围的界定、工程概算的制定等。通过充分的需求分析和前期规划，可以避免大量的设计变更。同时，加强设计过程的沟通和协作，建筑、结构、水电、暖通等各个设计团队之间加强信息交流和协作，确保各个专业的设计符合整体要求。此外，与施工方、工程管理团队等相关方进行密切的沟通和协作，及时了解施工现场的实际情况和需求，避免后期不必要的变更和调整。最后，进行全过程的风险控制与评估。在设计过程中，要进行风险评估，识别潜在的风险因素和其可能带来的变动，并制定相应的应对策略。

6. 加强对审核凭证的完善

为了弥补建筑工程项目成本核算中存在缺乏完善的审核凭证的问题，防止其对工程项目成本核算结果造成不良影响，就需要加强对审核凭证的完善，针对原始凭证的编制格式和依据提出明确的规定要求。例如：要求在审核凭证时，要求在费用发生凭证、费用分配凭证上标注成本归集信息，在费用分配凭证需要展示出相应的数据列表，标注计算各项数据的过程，严格地审查各类

凭证的格式标准，确认无误后方可作为项目工程成本核算的重要凭证。与此同时，还需要深入到施工现场进行实地勘察，以此全面了解项目工程的实际情况，通过原始凭证的对比，了解耗用的材料量等是否准确和真实，防止在项目工程施工中发生伪报材料耗用量和偷工减料的情况，保证成本核算的准确性。

7. 提高施工项目成本核算的精度

成本核算工作中的重要组成部分之一为项目成本核算的精度，因此，应通过各种手段和方法来提升成本核算精度，降低成本核算失误和错误的产生。首先，应建立优秀的成本核算队伍，实施多方实地考察和检测；其次，加强成本核算单位的培训教育，提高相关部门整体水平，学习更多优秀的核算方法和技术；最后，在成本核算时应巧妙选用相关数据处理技术和计算机技术。

8. 开展全生命周期成本核算

不仅要优化成本核算工作，还要完成全生命周期成本核算，这是因为全生命周期成本核算是项目建设成本核算的核心思想之一。完成对建设工程的整个生命周期核算，主要包含建筑工程的设计、开发、施工、返工、维修、销售、日后维护等阶段的核算，以达到核算建筑工程项目从投资到运营的全过程成本的目的，以此来提高建筑工程成本核算的质量和全面性。

结束语

综上所述，施工项目成本管理的优化是建筑工程造价控制中的关键环节。通过建立健全的成本核算制度、加强供应链管理、引入价值工程、提高信息化水平以及强化监控和评估，建筑企业可以实现成本的控制和优化。这些优化策略将为企业提供更准确可靠的成本信息，帮助企业作出科学决策，提高施工项目的经济效益和竞争力。建筑行业的发展离不开成本控制的持续优化，期望笔者所提及的策略能够为建筑企业在成本核算方面提供一定的指导和借鉴，推动行业的可持续发展。

参考文献

- [1] 杨兆麟. 建筑工程造价的动态管理控制[J]. 江苏建材, 2022(05): 138-140.
- [2] 刘开元. 浅谈建筑工程造价的动态管理控制[J]. 中国住宅设施, 2022, 02.
- [3] 贺一飞. 建筑工程造价预算控制途径[J]. 四川建材, 2020, 01.