

供电公司财务集中管理与风险控制研究

郭洪涛

国网阜新供电公司

摘要：文章探讨了供电公司财务集中管理与风险控制的问题，介绍了财务集中管理和风险控制的含义和必要性，详细阐述了供电公司实施财务集中管理的具体措施，包括统一财务管理、统一会计核算、统一预算管理和统一资金管理，提出了供电公司加强财务集中管理的风险控制策略，包括建立完善的风险管理制度、加强信息安全管理、规范操作流程和加强内部审计和外部审计的合作。

关键词：财务集中管理；风险控制；供电公司

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.08.228

随着经济的发展和社会的进步，电力行业在国民经济中的地位日益重要。供电公司作为电力行业的重要环节，其财务管理的有效性和安全性直接关系到整个行业的稳定和发展。财务集中管理是供电公司提高财务管理效率、加强风险控制的重要手段。本文旨在探讨供电公司财务集中管理与风险控制的问题，以期对相关领域的研究提供参考。

一、财务集中管理与风险控制

财务集中管理是一种企业财务管理模式，它通过将企业各个分支机构的财务数据和资源进行集中管理和控制，以提高财务管理效率、降低财务风险、优化资源配置等。财务集中管理通常包括集中核算、集中资金管理和集中审计等方面，旨在确保企业财务数据的准确性、及时性和合规性，提高企业的财务管理水平和效率。风险控制是指企业在实现战略目标的过程中，采取一系列措施和方法，对可能出现的风险进行识别、评估、控制和监控，以降低风险对企业经营的影响。风险控制对于企业的生存和发展至关重要，它可以帮助企业及时发现和解决潜在的风险，避免或减少风险对企业经营的影响。常见的风险控制措施包括建立内部控制体系、加强风险管理、实施内部审计等。

财务集中管理与风险控制相辅相成，财务集中管理可以优化企业财务管理流程，提高财务数据的准确性和及时性，为风险控制提供更好的数据支持。而风险控制则可以有效地降低财务管理中的风险，保障企业财务安全。

二、财务集中管理的必要性

财务集中管理在供电公司中占据了举足轻重的地位，它不仅可以提高企业资金的使用效率，而且还有助于加强企业对于各子公司的财务控制能力。通过财务集中管理，企业可以将各子公司的资金进行统一管理和调配，减少财务费用的支出，提高企业整体资金使用效率，优化资源配置。同时，统一财务管理还可以加强企

业对于各子公司的财务监督和管控能力，确保各子公司的财务活动合法合规，避免财务风险和舞弊行为的发生。此外，在供电公司的运营过程中，各子公司之间往往存在一些利益冲突和竞争关系。通过财务集中管理，企业可以更好地协调各子公司之间的利益关系，让各子公司之间形成协同效应，共同推动企业的发展。同时，还可以优化企业整体的资源配置，提高资源利用效率，从而增加企业的整体收益。

财务集中管理对可以提高企业资金使用效率、加强企业财务控制能力、实现企业整体利益最大化、提升企业财务管理水平。因此，供电公司应该加强对财务集中管理的重视程度并采取有效措施来推动其实现。

三、供电公司财务集中管理的具体措施

1. 统一财务管理

供电公司需要建立统一的财务管理制度，明确财务管理的原则、流程和标准。同时，该制度还应该包括财务报告制度、审计制度、财务风险管理制度等，以确保公司的财务活动符合相关法规和内部规定。供电公司还需要设立专门的财务管理部门，负责公司的财务管理事务。该部门应该具备专业的财务知识和经验，能够制定科学的财务管理方案，并对公司的财务状况进行全面、准确的分析和监控。在统一财务管理的过程中，供电公司还需要注重财务管理信息化的建设。通过引入先进的财务管理软件和信息技术，可以优化财务管理流程、提高财务管理效率和质量。供电公司需要建立完善的风险管理机制。应该建立财务风险预警系统，及时发现和防范财务风险；同时建立风险应对机制，当财务风险发生时能够及时采取措施进行应对。

2. 统一会计核算

供电公司需要建立规范的会计制度，明确会计科目的设置、会计分录的编制、财务报表的格式和内容等。这可以确保公司在各个业务领域的会计核算保持一致性，避免出现混乱和不准确的情况。供电公司需要设立

专门的会计核算部门，负责公司的会计核算工作。该部门应该具备专业的财务知识和经验，能够准确、及时地记录和报告公司的经济业务。在统一会计核算的过程中，供电公司还需要注重会计信息化的发展。通过引入先进的会计软件和信息技术，可以优化会计核算流程、提高会计核算效率和质量。同时，信息化管理还可以实现会计数据的共享和整合，便于公司对会计数据进行统一管理和分析。供电公司需要建立完善的会计监督机制。应该建立内部审计制度，对公司的会计核算进行全面、严格的监督和审查；同时建立外部审计制度，接受第三方机构的审计和监督。通过统一会计核算，供电公司可以确保会计信息的准确性和可比性；同时还可以提高公司的财务管理效率和风险管理水平；最终可以提升公司的经营绩效和市场竞争力。

3. 统一预算管理

供电公司需要建立科学的预算管理制度，明确预算管理的原则、流程和标准。这可以确保公司在各个业务领域的预算管理保持一致性，避免出现漏洞和风险。供电公司需要设立专门的预算管理机构，负责公司的预算管理工作。该机构应该具备专业的财务知识和经验，能够制定科学的预算方案，并对公司的预算执行情况进行全面、准确的分析和监控。在统一预算管理的过程中，供电公司还需要注重预算管理的信息化建设。通过引入先进的预算管理软件和信息技术，可以优化预算管理流程、提高预算管理效率和质量。最后，供电公司需要建立完善的预算管理机制。应该建立预算预警系统，及时发现和防范预算风险；同时建立预算考核机制，对公司的预算执行情况进行全面、严格的考核和评估。此外，还应该加强内部审计和外部审计的合作，对公司的预算活动进行全面、严格的监督和审查。

4. 统一资金管理

供电公司需要建立科学的资金管理制度，明确资金管理的原则、流程和标准。这可以确保公司在各个业务领域的资金管理保持一致性，避免出现混乱和不安全的情况。供电公司需要设立专门的资金管理部门，负责公司的资金管理工作。该部门应该具备专业的财务知识和经验，能够根据公司的实际情况制定科学的资金管理策略和方案。在统一资金管理的过程中，供电公司还需要注重资金管理的信息化建设。通过引入先进的资金管理软件和信息技术，可以优化资金管理流程、提高资金管理效率和质量。同时，信息化管理还可以实现资金数据的共享和整合，便于公司对资金数据进行统一管理和分析。最后，供电公司需要建立完善的资金风险管理机

制。应该建立资金预警系统，及时发现和防范资金风险；同时建立投资决策机制，确保公司的投资决策科学、合理、安全。

四、供电公司加强财务集中管理的风险控制策略

1. 建立完善的风险管理制度

为了有效地管理和控制风险，建立一套完善的风险管理制度是必不可少的，这不仅有助于提高供电公司的财务管理水平，还可以增强其市场竞争力。一方面，供电公司需要明确风险管理的原则和流程。在财务集中管理中，风险管理应贯穿于整个业务流程，从最初的资金筹措到最后的资金运用，每个环节都需要进行风险识别和评估。这需要公司根据自身的实际情况，制定详细的风险管理流程。在风险识别方面，供电公司需要对可能影响公司财务状况的因素进行全面的分析和识别，如市场风险、信用风险、操作风险等。在风险评估方面，供电公司需要采用定性和定量相结合的方法，对每种风险的概率和影响程度进行评估。这可以帮助公司更好地了解和控制风险；另一方面，供电公司需要建立完善的风险评估体系。在风险评估中，供电公司需要对各种可能的风险进行量化和定性分析，以便准确地评估每种风险的概率和影响程度。这需要公司制定相应的风险评估标准和指标，并根据实际情况进行动态调整；第三，供电公司需要制定相应的风险应对策略。根据风险评估结果，供电公司需要制定相应的风险应对策略，以有效地防范和应对可能出现的风险。这包括制定相应的风险管理措施和预案，建立完善的风险管理报告制度等。同时，供电公司还需要定期对风险管理工作进行总结和评估，以便不断完善风险管理制度和提高风险管理水平。

2. 加强信息安全管理

在数字化时代，信息安全对企业至关重要，尤其对供电公司这类关键基础设施来说更是重中之重。在实施财务集中管理过程中，公司需要保护大量敏感信息，如客户信息和交易信息，必须采取措施来确保这些信息安全。一方面，供电公司应该建立完善的信息安全管理制度。这包括制定信息安全政策、建立信息安全风险评估和防范机制、制定应急响应计划等。通过建立这些制度，供电公司可以有效地减少信息安全风险的发生，保障财务集中管理的安全性和稳定性。此外，还应定期进行信息安全检查和评估，及时发现和解决潜在的安全隐患；另一方面，供电公司应该采取一系列技术措施来保护信息安全。例如，使用复杂且不易被猜测的密码，并定期更换密码；使用加密技术对敏感数据进行加密，确保数据在传输和存储过程中的安全性；采用网络隔离和

访问控制等措施，防止未经授权的访问和数据泄漏。通过这些技术措施的实施，供电公司可以有效地提高信息安全水平，减少信息泄漏和被攻击的风险；第三，供电公司应该加强对员工的培训和教育，提高员工的信息安全意识和技能。员工是公司信息安全的第一道防线，只有提高员工的信息安全意识和技能，才能有效地减少信息安全事件的发生。因此，供电公司应该定期开展信息安全培训和演练，加强员工的信息安全意识和技能。此外，还应向员工普及信息安全知识，提高员工在日常工作中对信息安全的重视程度。

3. 规范操作流程

在供电公司实施财务集中管理的过程中，规范的操作流程是至关重要的。由于财务集中管理涉及大量的资金流动和敏感信息处理，因此必须制定明确的操作流程，以确保操作的准确性和安全性。一方面，供电公司应该建立完善的操作流程制度。这包括制定详细的操作手册、操作规范和流程图等。在制定操作流程时，供电公司应该充分考虑各个环节的风险点，明确操作步骤和审批流程。同时，为了确保操作的准确性和安全性，供电公司应该加强对操作人员的培训和管理。操作人员应该具备相关的财务知识和技能，并且要遵守公司的操作规范和流程；另一方面，供电公司应该建立操作过程的监督机制。在操作过程中，监督人员应该对各项操作进行实时监控和审核，确保操作的准确性和合规性。同时，监督人员还应该及时发现和解决操作中出现的风险和风险，防止操作风险的发生；第三，供电公司应该建立完善的内部控制机制。内部控制机制是保障财务集中管理安全性和准确性的重要措施之一。通过建立完善的内部控制机制，可以有效地防止内部人员违规操作和外部欺诈行为的发生。这包括建立健全的内部控制制度、内部审计和外部审计机制等。通过建立完善的操作流程制度、建立操作过程的监督机制、建立完善的内部控制机制等措施的实施供电公司可以有效地提高操作的准确性和安全性减少操作风险的发生为公司的财务集中管理提供安全保障。同时还应加强对第三方服务商的监管确保其提供的信息安全可靠；加强与客户的沟通及时告知客户最新的信息安全措施提醒客户注意保护个人隐私等措施进一步保护信息安全。

4. 加强内部审计和外部审计的合作

在供电公司的财务集中管理中，内部审计和外部审计的合作是至关重要的。通过两者的合作，可以共同监督和审查公司的财务集中管理活动，有效地发现和纠正可能出现的风险。一方面，供电公司应该建立健全的

内部审计制度。内部审计是对公司内部经济活动进行监督和审查的重要手段，可以帮助公司发现和纠正可能出现的风险。供电公司应该设立独立的内部审计部门，制定完善的内部审计计划和流程，并对内部审计结果进行严格的质量控制。同时，内部审计人员应该具备相关的专业知识和技能，能够独立完成各项审计任务；另一方面，供电公司应该加强与外部审计的合作。外部审计是由第三方审计机构对公司进行的审计活动，可以帮助公司发现和纠正可能出现的风险。供电公司应该选择具有良好信誉和专业水平的外部审计机构，与其建立紧密的合作关系，共同监督和审查公司的财务集中管理活动。同时，供电公司应该及时向外部审计机构提供所需的财务信息和资料，配合其完成各项审计任务；第三，供电公司应该加强内部审计和外部审计的合作。内部审计和外部审计虽然存在一定的差异，但两者在目标上是一致的，都是为了发现和纠正可能出现的风险。因此，供电公司应该加强两者之间的合作，共同制定审计计划、交流审计结果、协调资源等。通过内部审计和外部审计的合作，可以更好地发挥两者的优势，提高审计质量和效率。通过建立健全的内部审计制度、加强与外部审计的合作、加强内部审计和外部审计的合作等措施的实施供电公司可以有效地提高财务集中管理的安全性和准确性减少风险的发生为公司的长期发展提供有力保障。

五、结语

供电公司的财务集中管理对于提高企业资金使用效率、加强企业财务控制能力、实现企业整体利益最大化和提高企业财务管理水平具有重要意义。在实施财务集中管理的过程中，供电公司需要采取一系列具体措施，如统一财务管理、统一会计核算、统一预算管理和统一资金管理。同时，为了加强风险控制，供电公司需要建立完善的风险管理制度、加强信息安全管理、规范操作流程并加强内部审计和外部审计的合作。

参考文献

- [1] 张开伟. 资金集中管理模式下的企业集团财务风险控制研究[J]. 投资与合作, 2022 (04): 114-116.
- [2] 尹慧敏. 矿山企业资金集中管理与财务风险控制有效方法探讨[J]. 中国市场, 2021 (25): 170-171.
- [3] 梁晓莹. 财务集中管理视角下企业集团的税务风险内控机制研究及应用[J]. 纳税, 2021, 15 (14): 17-18.

作者简介: 郭洪涛(1980.03-), 男, 汉族, 本科学历, 经济师。研究方向: 财务管理。