

# 如何化解电力企业财务成本管理控制中存在的问题

刘小伟

焦作市光源电力集团有限公司温县分公司

**摘要：**电力工程实施成本控制与工程财务管理主要包括了管理和控制各项费用，以确保项目成本在一定预算之内。在现代管理理念的支持之下，整合网络技术以及大数据、云计算等科技手段，才可以有效提高财务管理的质量，进而为工作人员呈现更为翔实、全面、直观的财务报表；为电力企业提供更为精准的财务分析数据，达到降低安全隐患，提高企业经济效益的目的。本文对电力工程进行分析，并对电力工程财务成本控制提出个人看法，希望为关注电力工程造价控制的人群带来参考。

**关键词：**电力企业；财务成本；控制措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.08.234

## 引言

电力企业作为国民经济的重要支柱产业，其财务成本的合理管理对于提高企业的经济效益、降低生产成本、提升竞争力具有重要意义。然而，由于电力企业的特殊性，其财务成本管理面临着一系列挑战和问题。首先，电力企业的资金来源相对较为有限，需要合理配置资金以满足生产经营的需要。其次，电力企业的财务成本管理涉及多个环节，包括资金筹集、投资决策、成本核算和财务分析等，需要综合考虑各个环节的因素。此外，电力企业的财务成本管理还受到政策法规的影响，需要遵守相关法律法规的要求。因此，对于电力企业财务成本管理控制的研究具有重要的理论和实践意义，可以为电力企业提供科学有效的财务成本管理方法和策略，推动电力企业的可持续发展。

## 一、电力企业财务成本控制的目的

### （一）实现电力企业财务管理目标

在电力企业日常运营与管理过程中，全面落实成本控制与财务管理工作，实现两者的协同有效开展，能够进一步凸显电力企业财务管理综合目标。在现阶段的财务管理工作中，财务预算管理始终是重中之重，火电企业对相关工作进行精细化分解并全面落实精细化水平更高的预算管理工作，有利于降低财务风险，配合内部控制制度和手段，既强化了企业运行管理过程中的成本控制水平，也实现了财务管理综合水平的提高。除此之外，推进电力企业成本控制与财务管理工作的协同控制有利于进一步配置电力资源，从企业未来发展目标和当前发展现状入手，通过更加合理的财务管理手段和成本控制举措，及时发现电力企业经营与管理过程中出现的

问题，并对其进行有效解决，为电力企业的良好发展和各部门之间协同配合奠定良好基础。

### （二）完善资金预算准确性

在协同管理成本控制与财务管控等内容时，还能更好地完善资金预算的准确性。融合成本控制与财务管理等内容的主要目的为高效结合财务管理与成本控制中的价值控制、实物管理，在创建出合适的融合机制后，可为电力企业提供更为精准的预算资金，使企业管理层更为规范地操作更多工作内容，提升火电操作的有效性、科学性。财务成本控制的主要内容为合理规划该类企业中的各项事务，通过对财务管理、成本控制的恰当结合，有效实现该目标，为企业相关内容的开展建设提供更多针对性服务，因此，该类企业需在日常操作中协同管控成本控制与财务管理等内容。

## 二、电力企业财务成本管理存在的问题

### （一）全面预算管理体系粗放

全面预算管理体系是企业经营中不可或缺的重要环节。然而，目前一些企业的预算管理体系存在着一些问题，其中最主要的问题是缺乏有效的沟通和协调机制，导致预算编制、执行和评价的各个环节无法顺畅地进行。此外，预算管理体系缺乏科学合理的奖惩措施使得预算无法发挥其激励和约束的作用。这些问题严重影响了企业的经营效率和效果。全面预算管理体系的缺乏有效沟通和协调机制是导致问题的主要原因之一。在许多企业中，预算编制、执行和评价往往由不同的部门负责，各个环节之间缺乏有效的信息共享和沟通，这导致预算编制时的信息不对称、执行时的目标不明确、评价时的数据不准确。因此，企业很难根据实际情况进行预

算的调整和优化，从而影响了预算的实际效果。

### （二）财务报表编制方式较为单一

随着信息技术快速发展，电力企业需将该项技术投放到财务成本控制融合的过程中，利用全新的技术手段编制财务报表。而当前部分财务部门虽然采用了信息技术手段，但仍将该技术设备当成辅助性设施，未能对财务报表的制定进行合理规划，导致该报表内部数据的获取存在较大问题，成本控制与财务管理中的数据信息将存在严重的质量问题，难以将该类数据当成财务报表中的更多内容。部分财务人员采取较为单一的编制方法，使财务报表中的数据信息出现更多误差，严重降低成本控制与财务管理的融合效果，财务数据的编制也出现了多种问题。应用现代信息技术时，应恰当拓展财务报表的编制方法，合理更新财务成本控制性数据，通过对该数据的协调使用提升项目执行效果。

### （三）财务成本控制平台不完善

融合成本控制与财务管理内容的重要载体为适宜的财务成本控制平台，该平台应包括财务管理、成本控制等数据指标，有效实现对企业内部各项事务的合理控制。当前部分企业在融合成本控制、财务管理等内容时，没能为其搭建出合适的财务成本控制平台，导致其推出的财务成本控制性信息缺乏协调性，给企业各项事务的开展埋下极大隐患。由于财务成本管控性工作可极大影响企业火电项目的开展状态，在应用财务成本控制平台时，需对平台内容数据的准确性进行合理把控。但当前部门财务成本控制系统中的数据信息缺乏必要监督，极大削弱了该类数据信息的应用效果，财务部门在使用了该类信息数据后，其业务开展的整体质量也会逐步降低。

### （四）财务监督实施问题

一些电力工程施工单位在财务监督实施方面存在问题，主要表现为监督方式单一、监督力度不够。监督方式单一，即只注重对财务数据的监督，忽视了对财务管理流程和制度的监督。监督力度不够，即监督过程中缺乏有效的措施和手段，无法及时发现和纠正财务管理中的问题。例如，某施工单位在财务监督过程中只注重对成本核算数据的监督，而忽视了对成本核算流程和制度的监督，导致财务管理工作中出现的问题无法及时发现和纠正，进一步影响了成本控制的效果。

## 三、电力企业财务成本控制措施

### （一）重视全面预算管理

电力企业在发展与经营中，财务管理有着重要的职能作用。可以说财务管理的质量直接影响了企业的经济效益。因此，在电力企业的财务管理中，要做好全面预算管理，基于资金管理，对企业的发展、经营以及成本控制、管理等相关工作的开展进行全面的预算分析。随着电力企业市场竞争的日益激烈，企业财务管理中的全面预算职能的作用日益凸显。财务管理要综合企业的资金走向，实现对资金链的科学管理以及调配处理，这样则可以保障在企业经营活动中有效控制资金流动，做好项目成本的管理。这样才可以为企业的日常经营活动的开展提供更为充足完善的资金预算，达到提高企业的经济效益的目的。同时，在全面预算管理中，要提高其他部门的配合性，要合理利用自身的职能优势，实现辅助管理，全面落实各项工作，做好对生产经营的监督等管理，基于实际状况以及需求做好资金的配置以及调整。这样才可以切实凸显财务全面预算的职能与作用，进而达到增强企业核心竞争能力的目的。

### （二）完善施工成本管理的体系

在项目开始阶段，施工单位应详细地进行成本估算。这包括对项目的各个方面进行仔细地分析和评估，了解每个环节的成本构成和影响因素，并进行合理的成本估算。例如，对电力工程施工项目，施工单位可以对材料、人工、设备、机械等成本进行预估，并充分考虑可能出现的风险和变动因素。通过详细成本估算，施工单位可以在项目开始阶段就对成本进行合理控制，为后续的施工过程奠定基础。在施工过程中，施工单位应进行实时的成本跟踪。这意味着施工单位需要通过建立成本跟踪系统，及时了解项目的成本状况，并进行相应的调整和控制。例如，施工单位可以通过成本跟踪系统实时掌握材料的使用情况、人工的投入情况以及设备的使用情况等，并与预先设定的成本控制目标进行对比和分析。如果发现成本超出预期，施工单位可以及时采取相应的措施，如调整材料的采购计划、优化人员的配置等，以实现成本的控制和降低。在施工之后，施工单位应建立成本控制的反馈机制和开展对应活动。这意味着施工单位需要对施工过程中的成本控制进行总结和评估，并将这些经验和教训应用到未来的施工项目中。例

如，施工单位可以开展成本控制的培训和交流活动，让相关人员分享成功的经验和教训，以提高整个施工团队的成本控制能力。此外，施工单位还可以建立成本控制的反馈机制，通过对成本控制的结果进行分析和评估，及时发现问题并采取相应的改进措施，以不断提高成本控制的效果。

### （三）自动编制财务报表

信息技术的使用为电力企业财务控制、成本管理相融合的重要工具，要将其投放到财务成本协调发展的事务中，自动完成财务报表的编制。在关注成本控制与财务管理的融合过程中，要对火电项目中的资料数据进行合理优化，根据当前先进的信息技术手段，可使用SAP标准报表形态将财务成本控制中的各项数据展现出来，鉴于该类报表带有自动生成性质，只需精准控制该项数据的计算过程，结果则不必更改。在应用SAP标准报表形式的过程中，可利用恰当的信息技术手段将其分析出的财务成本控制信息传输到对应的数据分析系统中，有效提升数据信息的分析应用效果。比如，传统财务管理或成本控制在进行数据信息的统计时，多采用手工形式，该项方法不但降低了财务成本数据统计的速度，还会令财务成本控制数据产生误差，极大影响该类企业事务执行的整体质量。在使用SAP标准报表形式后，则利用信息技术手段可生成更多不同形式的全新报表，其报表内容包括工程投资计划、项目成本明细与工程项目统计等，在生成不同形式的报表后，火电项目财务成本数据信息将变得更为准确，为此后项目的持续性开展打下坚实基础。在完成财务成本控制与信息技术的合理结合后，相关人员还能利用更多先进设备合理规范财务成本管控中的各项数据内容，通过适宜手段高效查找出不同类型的财务成本数据信息，增强电力企业内部业务的开展质量。

### （四）施工材料与设备管理

在电力工程中，材料与设备使用费用往往占据了成本资金的60%左右，所以在施工期间应该全面加强材料与设备管理，通过从性能、资金等多个维度来开展针对性管理，可以避免劣质材料进入施工现场。在市场经济高度繁荣的今天，电力工程可以选择的材料采购渠道非常多，所以必须综合供应商的信誉以及材料性能等各种因素来进行针对性管理，以此来避免材料问题的出现。

在设备管理过程中，应该结合工程项目的实际需求来加强设备定期检查与管理，部分重要设备还需要提前准备备用设备，避免在施工期间因为设备中止而影响到工程项目的正常推进。除此之外，在现场管理期间，不仅需要加强对施工人员的管理，还需要借助动态化监管来了解工程项目的实施开展情况，以此来让现场管理质量获得更多保障。

### （五）提高财务管理人才综合素质能力

电力企业财务管理工作是一项系统性的工作，每个环节都会对企业的日常运转，关系到企业的经济效益。对此，财务管理人员要明确各个环节的工作内容以及要求，做好责任分工以及系统管理。电力企业要基于实际状况，确定培训的方案以及方向，要了解工作需要，基于电力企业实际状况制订科学合理的培训工作，以切实保障财务管理工作的有效开展。电力企业要定期组织财务部门开展培训工作，构建良好的工作环境以及氛围，基于标准化的财务管理流程开展工作，实现规范化的培训指导，通过多方位、多角度以及多层次的培训模式开展，以切实满足电力企业发展的实际需求。

## 四、结束语

综上所述，若想更好地协同管理电力企业中的成本控制与财务管理状态，就要利用恰当的信息技术手段，科学设置以财务成本控制为主要内容的管控平台，对财务成本管理流程进行科学控制，及时解决其内部存有的更多难题，有效增强财务成本管控的整体质量，真正协调企业内部开展的更多事务。

## 参考文献

- [1] 陈淑萍. 探析电力企业的财务管理与成本管理[J]. 经济研究导刊, 2019, (35): 140-141.
- [2] 杨丽. 基于精细化的电力企业成本费用管理[J]. 全国流通经济, 2019, (30): 189-190.
- [3] 蒲婧. 探索电力企业的财务管理以及成本管理控制[J]. 现代经济信息, 2019, (18): 222.
- [4] 宿文娜. 电力企业财务成本控制管理分析[J]. 全国流通经济, 2018, (09): 43-44.
- [5] 郭庆华. 电力企业财务成本管理分析[J]. 现代经济信息, 2018, (02): 220.