

# 建筑工程预决算审核中常见问题分析与处理措施探索

王歆鑫

沈阳恒信科技管理咨询服务有限责任公司

**摘要：**在建筑工程项目管理的领域，特别是那些由政府出资的工程，每一步骤都蕴含着对项目成败的影响力。预决算审核的环节，作为确保公共资金合理运用的一项重要措施，对工程项目的品质和经济效益有着直接的影响。本文借助深入的调研与细致的案例分析，探讨了在这一过程中常见的挑战，并针对发现的问题，提出了改善建议。文章旨在搭建一个桥梁，将理论与实际应用紧密连接，以寻求在成本控制和经济效益之间的最佳平衡。通过对校园建设项目的案例研究，本文揭示了优化预决算审核过程的必要性，进一步强调了在管理政府资助的建筑工程项目中对预决算审核的关注与完善的重要性。

**关键词：**建筑工程；政府投资；预决算审核；问题分析；改进措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.09.058

## 一、引言

探索建筑工程项目管理的世界，我们如同航海家探索未知的海洋，每个环节都充满了挑战与机遇。在这个旅程中，政府投资的项目预决算审核环节如同航海中的罗盘，指引我们避开财务误差的暗礁，确保项目沿着预定的路线前进。这个环节的重要性不言而喻，它不仅是对公共资金合理使用的把关，也是保障项目质量与经济效益的基石。通过市场的波动、成本估算的不确定性到人力资源的调配，每一环节都要经过严格的审核与审视。对于那些致力于提高工程管理水平的专业人士来说，深入理解预决算审核中的复杂性与挑战，寻找合理高效的解决方案，是他们孜孜不倦追求的目标。

## 二、项目预决算审核概述

### 1. 预决算审核流程与实践

在建筑工程项目的管理过程中，预决算审核的角色不可或缺，承担着确保项目在财务上既合理又可行的重任。每一笔预算的制定都不是凭空而来，而是基于深入的市场调研、材料成本分析以及人力资源的合理预估。这一过程中，项目团队必须对每一项成本进行细致的梳理和严格的审核，以确保每一分投入都能发挥其最大的价值。特别提到政府资助的项目，这种类型的项目往往承载着更加重要的社会和经济目标，如教育、医疗或基础设施建设，对于这些项目而言，预决算审核的准确性不仅影响到项目本身的质量和效率，还直接关系到社会资源的有效分配和利用。

在实际操作中，预决算审核流程的每一个环节都需要高度的专业知识和细致的工作态度。从成本预算的初步制定开始，就需要项目管理团队与财务分析师紧密合作，对项目的各个方面进行全面评估。通过对市场趋势

的分析、对材料价格的实时监控以及对劳动力市场的了解，团队能够制定出一个既科学又合理的预算计划。接下来，在审核阶段，项目团队需要进一步验证这些预算的准确性，对任何可能存在的偏差进行调整和优化，确保预算反映了项目实施中可能遇到的所有情况。最后，在预算获得批准之后，还需要有一个持续的成本监控和控制机制，以应对项目实施过程中可能出现的任何未见过的变化。

对于政府出资的项目来说，预决算审核不仅是一个技术流程，更是一个责任。项目管理团队在执行这一流程时，承担着对公共利益的守护责任，每一项决策和每一次审核都必须以最高标准来要求自己。在这样的背景下，预决算审核成了连接项目规划与实际执行的桥梁，确保了项目能够在预定的财务范围内顺利进行，同时也最大限度地提高了投资的社会和经济回报。

### 2. 预算编制的准确性

预算编制过程中的精确性，它就如同在浩瀚的海洋中航行的船只，需要准确的航向和稳定的速度才能到达目的地。对于任何政府投资的项目来说，这个过程不只是数字游戏的堆砌，更是一种艺术，需要对未来的洞察力和对现实的深刻理解。在这个环节中，项目管理团队必须展现出对市场的敏感度，对供应链的掌握能力以及对未来不确定性的预见能力。

市场的波动性是一个永恒的变量，它如同风浪，时刻影响着项目成本的预算编制。价格的上涨或下跌直接影响着材料成本，从而对整个项目预算产生重大影响。在这种背景下，项目团队需要密切关注市场动态，运用专业的分析工具预测未来的趋势，以便在预算编制时做出最合理的假设。

同样，供应链的稳定性也是预算编制中不可忽视的因素。供应链中的任何一个环节出现问题，都可能导致材料成本的增加或项目进度的延误。因此，建立稳定可靠的供应链关系，选择信誉良好的供应商，成为确保预算准确性的重要措施。此外，考虑到供应链中可能出现的意外情况，预算中还应包含一定比例的风险预留金，以应对突发事件。

项目实施过程中的不确定性因素是另一个对预算编制准确性产生影响的重要方面。无论是自然条件的变化，如极端天气，还是项目执行过程中出现的技术难题，都需要在预算编制阶段进行充分的考虑和规划。这不仅要求项目团队具备丰富的经验和专业知识，还需要他们能够运用先进的技术和方法，如项目管理软件，进行风险评估和成本控制。

在这个过程中，预算的合理性和前瞻性成为评估预算准确性的两个重要标准。合理性要求预算必须基于充分的市场调研和实际数据，保证每一项费用的估算都有充分的依据。前瞻性则要求项目团队不仅要考虑当前的市场情况和供应链状况，还要对未来的变化有所预测和准备。

### 3. 成本控制策略

在每一个成功的建筑工程项目背后，有效的成本控制策略总是发挥着至关重要的作用，它像是一盏指路灯，指引项目在预定的财务轨道上稳步前进。要实现这一目标，项目团队必须精心制定一个全面而细致的成本控制计划，这个计划不仅涉及成本的预算编制，更包括对项目实施过程中实际支出的持续监控。这样，一旦发现实际支出与预算有所偏差，团队就能迅速采取行动，通过成本优化和资源重新配置，调整方向，确保项目能够在预定的成本范围内完成。

成本控制的过程中，细致入微的注意力和敏锐的洞察力是必不可少的。项目管理团队需要对每一笔支出都保持高度的警觉，无论是直接成本还是间接成本，都要在细节上做到心中有数。这种对成本的严格把控，不仅能够避免不必要的浪费，还能在项目遭遇挑战时，为团队争取到宝贵的调整和应对时间。通过这种方式，项目团队能够更加灵活地应对项目实施过程中可能出现的各种情况，无论是市场的波动，供应链的变化，还是项目进度的调整，都能够确保项目能够高效、经济地向前推进。

### 4. 预结算审核中的技术和工具

先进的项目管理软件和成本估算软件成了项目团队不可或缺的工具，它们如同项目成功路上的得力助手，极大地提升了预结算审核的精确度和效率。这些软件通过强大的数据处理能力，能够快速准确地分析和处理大量的成本信息，为审核人员提供了一个直观、易操作的工作平台。借助这些工具，项目管理团队能够在更短的时间内完成更复杂的成本分析和预算编制工作，确保每一项成本都经过精细的计算和严格的审核。

这些技术和工具不仅提高了工作效率，还增强了预结算审核的可靠性。通过实时更新市场数据和材料价格，它们帮助项目团队更好地把握成本控制的主动权，有效避免了因市场波动或信息滞后导致的预算失误。此外，这些软件还具备项目进度管理和风险评估的功能，能够帮助项目团队及时发现潜在的风险点，采取预防措施，进一步保障项目的顺利进行。

### 5. 审核团队的建设与培训

在建筑工程项目的预结算审核领域，拥有一支专业的审核团队显得尤为关键。这不仅是因为每个项目都充满了挑战和不确定性，而且在快速变化的市场环境中，对成本的控制和预算的准确性要求更加严格。因此，投入资源构建一个由经验丰富且具备高度专业知识的人员组成的审核团队，成为确保项目顺利进行的基础。通过定期的培训，不仅可以更新团队成员的知识库，让他们了解最新的行业标准、法规变化及市场动态，还可以通过分享实践经验，增强团队解决实际问题的能力。

培训内容应涵盖从基础的预算编制知识到高级的成本控制策略，从软件工具的应用到项目管理的最佳实践。这样全面的培训计划，旨在提升团队的整体能力，使其能够在面对项目中的各种挑战时，做出快速而准确的决策。同时，实践经验的积累对于审核团队的成长同样重要。通过参与不同类型、不同规模的项目，团队成员能够在实际工作中学习和成长，提高他们对项目特有问题的识别和处理能力。

在这个过程中，团队的建设与培训不仅仅是对知识和技能的提升，更是对团队协作和沟通能力的锻炼。优秀的审核团队需要能够有效协作，共同解决问题，这要求每个成员不仅要在自己的专业领域内精通，还要能够理解项目其他方面的需求和挑战，以便于与项目管理团队、设计团队以及施工团队等其他参与方进行有效沟通。最终，通过构建这样一个专业、高效、协作的审核团队，可以显著提高预结算审核的效率和质量，为项目

的成功奠定坚实的基础。

### 三、案例分析

#### 1. 校园建设项目案例分析

以一所大学新图书馆建设项目为例，该项目为政府投资项目，预计投资总额约为1亿元，旨在满足学校教育发展的需要。项目启动初期，通过市场调研和初步预算计划的制定，预计工期为18个月。然而，在预结算审核过程中，发现了几个关键问题，如建材价格波动、人工成本估算不准确以及对间接成本分配的忽视等，导致预算有超支的风险。

#### 2. 成本预算的偏差分析

建材价格的上涨和人工成本的增加是导致成本预算偏差的主要原因。此外，项目管理中的疏漏，如施工进度监控不足，也增加了不必要的重复工作和成本。

#### 3. 成本控制的重要性

该案例强调了有效成本控制的重要性，需要对市场环境保持敏感，及时调整预算和加强项目管理，以避免成本预算的偏差。

### 四、改进措施

#### 1. 提升审核人员能力

在建筑工程项目管理中，审核人员的专业知识和技能直接影响预结算审核的准确性和效率。因此，系统的培训成为确保项目成功的关键。通过定期举办的培训班，审核人员可以深入了解最新的市场动态，掌握成本控制的有效策略，以及预结算编制的关键技巧。这样的专业提升不仅增强了个人的能力，也为整个项目团队带来了更高的工作效率和更准确的成本控制。培训内容的广泛性确保了团队能够面对各种复杂情况，有效地应对市场变化和项目需求的不确定性。

#### 2. 完善审核流程

项目预算的及时调整和成本控制的有效性，需要依赖于完善的预决算审核制度。通过建立一套明确的审核流程和快速响应机制，项目团队可以在发现问题时迅速采取措施，避免可能的成本超支。这套制度应涵盖项目从启动到完成的每一个阶段，确保在整个过程中都能够实现有效的成本监控和管理。同时，快速响应机制的建立使得项目能够灵活应对突发事件，确保项目预算与实际支出之间的偏差最小化，从而保障项目顺利进行。

#### 3. 引进技术创新

随着建筑行业技术的快速发展，引入先进的技术手段成为提升预结算审核效率和准确性的有效途径。比

如，利用建筑信息模型（BIM）技术，不仅可以实现项目设计的三维可视化，还能在设计阶段进行成本估算，提前发现可能的成本风险。这种技术的应用大大提高了预结算审核的效率，同时也促进了项目团队成员之间的协作和沟通。通过共享准确的项目信息，团队可以在早期阶段就进行有效的成本控制，避免在项目后期进行大规模的调整。

#### 4. 确保数据准确性

在预结算审核过程中，数据的准确性和可靠性是实现有效成本控制的基础。因此，建立一个严密的数据管理制度显得尤为重要。这一制度应包括对材料价格、人工成本以及其他直接或间接成本的实时监控和分析，确保所有预算编制和成本控制都基于最新、最准确的数据。此外，通过定期的数据审核，可以及时发现和纠正数据录入的错误，减少因数据不准确造成的成本计算误差。这样的数据管理不仅提高了预结算审核的准确性，也为项目管理提供了坚实的数据支持。

### 五、结论

经过对建筑工程项目管理中预结算审核环节的深入探讨，我们不难发现，这一环节在确保政府投资项目达到预期效益中扮演着关键角色。通过校园建设项目案例的分析，我们揭示了在实际操作过程中可能遇到的挑战，从而对改进措施提出了建议。本文的探索过程，不仅加深了对预结算审核重要性的理解，也为如何提升建筑工程项目管理的水平提供了宝贵的思考。面对未来的项目管理工作，我们有理由相信，只有不断完善预结算审核过程，才能在确保公共资金有效利用的同时，促进项目的高质量完成。正是这种对优化和改进不懈追求，将推动建筑工程项目管理向着更加专业和高效的方向发展。

### 参考文献

- [1] 席林生. 建筑工程造价预算、结算和决算审核的问题与解决措施研究[J]. 太原城市职业技术学院学报. 2013, (4): 81-82.
- [2] 宁延清. 浅析建筑工程预结算管理过程中动态管理[J]. 科技资讯, 2010, 8(26): 156-156.
- [3] 刘忠诚. 浅析建筑工程预结算中存在的问题及控制措施[J]. 江西建材, 2014(5): 224-224.
- [4] 李卫忠. 建筑工程预结算常见问题与采取措施[J]. 建筑与装饰, 2020(12): 59-59.
- [5] 卫忠. 建筑工程预结算常见问题与采取措施[J]. 建筑与装饰, 2020(12): 59-59.