

建筑装饰工程预结算问题研究

董翠金

中冶一局建设工程有限公司

摘要：建筑装饰工程预结算是确保工程项目顺利进行并最终成功交付的基础。在当今日益复杂和竞争激烈的市场环境下，准确控制和管理预算显得尤为重要。建筑装饰工程预结算的关键要点包括，前期准备、费用核算、预算编制、质量和效益控制、信息共享和沟通、风险管理、实施监控机制、持续优化预算等方面，旨在帮助项目管理者及相关人员更好地理解 and 应对在预算阶段可能遇到的挑战和问题。基于此，本篇文章对建筑装饰工程预结算问题进行研究，以供参考。

关键词：建筑装饰工程；预结算问题；解决方法

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.09.098

引言

建筑装饰工程预结算在工程项目管理中起着至关重要的作用。建筑装饰工程预结算问题解决方法有，前期的准备工作、费用的核算、加强预算编制、提高质量和效益控制、信息共享和沟通、风险管控、实施监控机制、持续优化预算等方面。基于此，本文旨在通过全面分析各个环节的关键要点，可以为建筑装饰工程预算的编制和控制提供有效指导。

一、建筑装饰工程的基本内容

建筑装饰工程是指对建筑物内部和外部进行设计、装饰和装修的工程，旨在提升建筑物的美观性、舒适性和实用性。其范围涵盖了多个方面，包括内部装修、外立面处理、景观设计等。在内部装修方面，建筑装饰工程包括墙面装饰、地面铺装、天花吊顶、门窗装饰、家具布置等。这些方面主要考虑到室内空间的功能性、美观性和舒适性，同时也需要考虑材料的选用、施工工艺及装修风格等因素。而在外立面处理方面，建筑装饰工程涉及建筑外墙的涂装、装饰板材的应用、立面造型的设计等，旨在使建筑物在城市环境中具有独特的外观和形象。此外，景观设计也是建筑装饰工程的重要组成部分，包括庭院景观、绿化植物配置、园林雕塑等，以增强建筑环境的生态性和艺术性。所以，建筑装饰工程通过对建筑物内外部进行综合设计和装修，使建筑更具美感、功能性和文化内涵，同时也提高了建筑的使用价值和整体品质。

二、预结算的作用

预结算是建筑工程项目管理中的重要环节，指在正式开工前对工程项目需要耗费的各项费用进行全面、系统地核算和估算的过程。预结算的主要目的是为了确定工程项目的经济性和可行性，在项目实施前就尽可能准确地评估项目所需的资金投入。通过预结算，可以细化分析工程项目的各个方面，包括材料、人工、设备、施工周期、间接费用等，从而制定合理的预算计划。预结算不仅是一个经济问题，也是一个管理问题，有效的预

结算可以帮助项目管理者做出正确的决策，避免资金浪费和项目延期等问题。预结算可以有效评估工程项目的经济性和可行性，帮助项目管理者在项目实施前就做出准确的资金规划和决策。通过对各项费用的全面核算和估算，可以避免项目过度投资或资金不足的风险，确保项目的可持续发展。预结算是项目管理过程中的重要控制手段，能够帮助项目团队及时监控成本，防止预算超支和资金浪费的情况发生，提高项目的经济效益和执行效率。预结算也有助于优化资源配置，合理安排施工周期和计划，提高整体项目管理水平和质量标准。另外，通过预结算，还可以促进建筑工程项目各方之间的沟通与协作，确保各方对费用预算的认识一致，增强项目管理的透明度和可控性。所以，预结算在建筑工程项目中扮演着至关重要的角色，是确保项目顺利进行、经济合理和高效完工的必备环节。

建筑装饰工程作为一个复杂的工程体系，其涉及面广泛，包括材料选择、设计方案、施工过程等方面。在面临项目实施之前，通过进行预结算可以全面、系统地核算和估算各项费用，以确保项目的经济性和可行性。预结算作为项目管理中的一个重要控制手段，可以帮助项目团队及时掌握项目的资金投入情况，制定合理的预算计划。预结算能够对工程所需的各方面费用进行量化和评估，从而更好地控制成本，避免预算超支和资金浪费。随着社会和经济的发展，人们对于建筑环境品质的要求也越来越高。建筑装饰作为提升建筑物美观性和实用性的重要手段，在现代社会中扮演着日益重要的角色。因此，进行建筑装饰工程预结算，不仅能够从经济角度对工程进行评估，还能够确保工程的质量和可持续发展。

三、影响预结算编制的因素

预算编制是建筑装饰工程中非常重要的一环，它的准确性和合理性直接影响到工程项目的顺利进行和成本控制。设计方案和需求对预算编制有着重要影响。不同的设计方案和需求会涉及不同的材料、工艺和规模等，

从而直接影响到预算的大小。一些高端设计和特殊需求可能需要更高质量的材料和更复杂的施工工艺，因此预算会更高。施工条件和环境对预算编制也有较大影响。例如，工程所在地的地形复杂、土壤条件恶劣等因素会增加施工的难度和成本。而如果施工条件较好，施工机械设备的使用方便，预算则相对较低。材料的选择和供应对预算也有显著影响。一些高品质的材料价格较高，而且在市场上供应有限，这将增加工程的预算。另外，原材料价格的波动也会对预算产生影响，例如建筑钢材、木材等价格的变化会导致预算的浮动。技术标准和工程质量要求直接决定了工程投入的规模和成本。如果需要达到较高的技术标准和质量要求，可能需要更多的投资用于技术改良、设备升级等方面，从而增加预算编制的金额。劳动力成本和人力配置是预算编制中重要的一部分。劳动力成本的高低会对预算产生直接影响，如果工程所在地的劳动力成本较高，那么预算也会相对较高。同时，如何合理配置人力资源也会影响到预算的分配，合理的人力配置可以提高施工效率，从而降低成本。市场行情和经济环境也是影响预算编制的重要因素之一。当经济处于繁荣时期，建材价格可能上涨，从而影响预算；相反，经济不景气时，建材价格可能下降，从而降低预算。因此，对市场行情和经济环境的敏感度有助于更准确地进行预算编制。

四、建筑装饰工程中预结算的控制要点

建筑装饰工程预结算的流程通常包括以下方面：前期准备、费用核算、预算编制、质量和效益控制、信息共享和沟通、风险管理、实施监控机制、持续优化预算等。通过采取流程的严格执行和有效管理，可以帮助建筑装饰工程项目顺利进行，并最终取得成功。如图1所示：

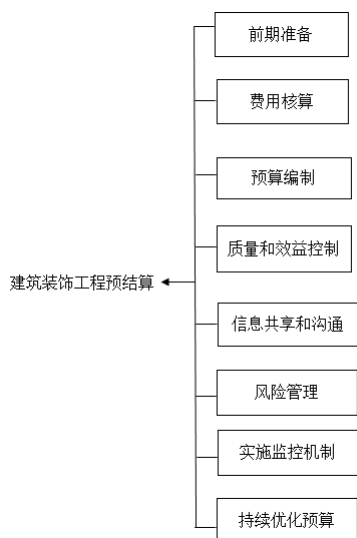


图1 建筑装饰工程预结算流程

1. 前期准备

前期准备阶段需要对项目的需求、范围、技术要求

和预期目标进行详细分析和确定。这涉及与业主和设计团队充分沟通，了解项目的具体要求和期望。在前期阶段需要进行项目可行性和初步设计，包括方案设计、概念设计等，以制定合理的施工方案和预算计划。同时，还需要开展土地勘察、规划设计审批、环境影响评价等前期工作，确保项目与法律、环保要求相符。另外，在前期阶段还需协调各相关部门、单位以及专业人员，确保项目的各项准备工作有序推进。前期准备阶段也包括制定工程施工总进度计划、人力资源配置计划、物资采购计划等，为项目实施奠定坚实基础。通过充分的前期准备工作，可以有效规避风险、提高工作效率，从而更好地控制项目的成本、质量和进度，确保项目的顺利进行和圆满完成。

2. 费用核算

费用核算是工程项目中各项费用进行系统、全面地核算和估算，以便合理制定预算、控制成本、优化资源利用。费用核算需要收集并分析与项目相关的各项费用信息，包括材料费、人工费、机械设备费、管理费、间接费用等。根据工程项目的具体情况和要求，细致计算每个费用项目的数量、单价和总额，确保核算的准确性和完整性。同时，需要考虑到市场行情、成本波动因素，对费用进行合理调整和估算。在费用核算过程中，应确保数据的真实性和可靠性，避免误差和遗漏，确保核算结果的准确性。费用核算不仅是建立预算的基础，也是实际成本控制和管理的依据，通过对各项费用进行合理核算和监控，能够有效控制项目的成本，提高效益。因此，费用核算作为建筑工程项目管理中的重要环节，需要在项目实施前认真进行，确保预算的准确性，保障工程项目的顺利实施和成功完成。

3. 预算编制

预算编制需要对项目需求、范围和技术要求进行全面的调研和分析，与相关方沟通协调，明确预期目标和预算限额。根据项目的具体情况，对各项费用进行合理估算和核算，包括材料费、人工费、设备费、管理等，确保各项费用的准确性和全面性。接着，制定详细的预算计划和编制表，明确各项费用的项目名称、数量、单价等信息，使预算结构清晰可控。在预算编制过程中，要根据项目实际情况灵活应变，及时调整预算方案，确保预算的合理性和可行性。预算编制不仅是对项目成本的管理工具，也是对项目进度和质量的监控依据，通过严谨的预算编制工作，可以有效控制成本、优化资源配置，确保工程项目顺利实施和圆满完成。所以，良好的预算编制是建筑工程项目成功的重要保障之一，为项目的顺利推进和成功交付提供了有力支持。

4. 质量和效益控制

质量控制是确保工程项目达到设计要求和相关标准

的基础。这包括严格的施工监督和质量检查,确保材料的质量符合标准,施工过程符合规范,工程质量符合设计要求。同时,要建立健全的质量管理体系,设立质量目标和指标,落实责任制,加强质量培训和监督,及时纠正和处理质量问题。效益控制是确保工程项目能够达到预期经济效益的关键,这涉及成本管控、进度控制和资源优化。在成本管控方面,需要根据预算编制,对工程项目的各项费用进行合理分配和控制,控制成本波动。在进度控制方面,要按照项目计划严格执行,并做好项目进度的跟踪和调整,确保项目按时交付。在资源优化方面,要充分利用和配置项目所需的人力、物力、资金等资源,提高资源利用效率,降低成本。质量和效益控制还需要与各参与方加强沟通和协作,建立良好的合作关系。确保不同专业之间的衔接和协调,消除信息壁垒和工作冲突,共同努力实现项目的质量和效益目标。所以,质量和效益控制是建筑工程项目管理中不可或缺的一环。

5. 信息共享和沟通

有效的信息共享和沟通有助于减少误解和冲突,避免因沟通不畅导致的问题和延误。通过建立明确的沟通渠道和流程,能够及时传递重要信息和决策,确保项目运作顺畅。另外,信息共享和沟通还能提升工作效率和质量,避免信息孤岛和信息滞后所导致的问题。各相关方之间的有效沟通能够加快问题解决和决策过程,提高工作效率和响应速度。同时,通过信息共享和沟通,可以及时传达客户需求和要求,确保项目能够满足客户期望,提升客户满意度。信息共享和沟通需要建立开放、透明的工作氛围,鼓励团队成员之间积极互动和交流。领导者在此过程中扮演着重要的引导和榜样作用,应注重倾听和理解团队成员的意见和想法,从而促进有效的信息共享和畅通的沟通网络。

6. 风险管理

风险管理需要通过全面的风险识别和评估来确定潜在风险的类型和可能性。这可以通过分析项目的环境条件、合同条款、设计文件、供应商和承包商的稳定性等方面来进行。要对已识别的风险进行定量和定性评估,以确定其对项目的影响程度和潜在损失。评估结果可以指导项目团队制定相应的风险应对策略。然后,风险管理需要制定适当的风险应对计划,并明确责任和时间表。这包括采取措施减轻风险的发生概率,如加强监督和控制措施,实施预防性维修和保养等;以及采取措施减轻风险发生后的影响,如备用资源储备、相应的保险和补偿措施等。风险管理还需要进行跟踪和监控,以及及时调整和更新风险管理策略。这可以通过定期的风险审查和报告来实现,以便及时应对新的风险因素或项目变化所带来的挑战。

7. 实施监控机制

需要建立完善的成本监控体系,包括详细的成本核算和分析流程、责任分工机制以及监控频次和数据报告标准。定期审查和分析实际支出与预算的偏差情况,对每项支出进行跟踪监控,及时发现并解决超支情况。同时,应建立异常情况处理机制,对于超支或者成本波动较大的情况,能够及时调整预算安排,降低风险。另外,持续监控项目进度和质量,确保资金的合理使用和项目的正常推进,避免因延误或质量问题导致成本增加。建立有效的沟通机制,确保各部门之间的信息共享和协调合作,增强协同效应,提高成本监控的准确性和及时性。在实施监控机制过程中,还需要不断总结经验教训,改进机制,提高工作效率和监控水平,以确保预结算编制的有效性和成本控制的实效性,从而为建筑装饰工程项目的可持续发展提供有力支持。

8. 持续优化预算

建立完善的数据收集和分析机制,对历史项目数据、市场行情等进行综合分析,以便更准确地评估成本和制定预算方案。积极引入新的预算技术和工具,如建筑信息模型(BIM)等,以提高预测准确性和预结算编制的效率。同时,结合过往经验和市场调研,对不同费用项进行合理划分和估算,使预算更加精细化和贴近实际情况。此外,与相关专业人员和供应商保持密切合作,定期进行沟通和协商,分享最新的市场信息和技术进展,以期更好地适应和应对变化环境。建立反馈机制,定期进行预算执行结果的评估和总结,分析其中的偏差和原因,并及时调整和优化预结算编制流程,提高预结算的准确性和实效性。

结束语

综上所述,建筑装饰工程预结算的控制是工程项目成功的重要保障之一。加强预结算管理工作,能够有效提高预算的准确性和可靠性,确保工程项目按计划顺利进行并实现优异的效果。希望本文的研究与探讨,对于建筑装饰工程预算领域的相关从业者有所裨益,并为日后的进一步研究和实践提供借鉴。

参考文献

- [1] 陆萍. 探讨建筑装饰工程预结算相关问题[J]. 财会学习, 2019, (15): 194-196.
- [2] 盛怡. 建筑装饰工程造价存在的问题及管理对策[J]. 中外企业家, 2018, (26): 96.
- [3] 冯梅. 解析建筑工程造价预结算审核工作中的问题及对策[J]. 建材与装饰, 2018, (34): 141-142.
- [4] 胡学强. 探讨建筑装饰工程预结算相关问题[J]. 建材与装饰, 2018, (24): 176-177.
- [5] 尹晶. 建筑装饰工程预结算审核研究[J]. 江西建材, 2018, (05): 237-238.