

# 供电所安全管理存在问题及有效对策

袁广伟 李宗显 王伯楠

国网河北省电力有限公司武安市供电分公司

**摘要：**供电所安全管理问题直接关系到电网安全稳定运行，是供电企业的重中之重。本文分析了供电所安全管理存在的突出问题，主要包括安全生产理念淡薄、岗位操作违章行为时有发生、安全培训不到位等。针对这些问题，提出加强安全教育培训、建立健全安全责任制度、加大安全生产投入等有效对策。这些对策的实施，将极大提升供电所安全管理水平，确保电网安全高效运行。

**关键词：**供电所；安全管理；存在问题；有效对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.09.061

## 引言

供电所是发电系统向用户供电的重要环节，其安全管理水平直接关乎电网的安全稳定运行。然而，当前供电所安全管理中仍存在一些较大隐患。加强对供电所安全管理问题的分析和对策研究，对于指导供电企业加强供电所安全管理，确保电网安全高效运行具有重要意义。基于此，本文拟在分析供电所安全管理存在问题的基础上，提出相应的对策建议。

### 一、供电所安全管理的重要性

#### 1. 关系电网安全运行

供电所是电网的重要组成部分，承担着电力转换、配电、输电等关键功能，直接关系到电网是否能够安全、稳定、高效地运行。如果供电所安全管理存在问题，很容易造成供电所设备故障或人为操作误区，可能引发事故，严重时可能使电网发生大面积停电或倒闭，影响电网的安全稳定。因此，做好供电所的安全管理，是保证电网安全运行的重要前提。需要供电企业高度重视供电所安全管理，从制度建设、资金投入、人员培训等多方面入手，严格落实各项安全生产措施，杜绝各种安全隐患，提升供电所的安全防护和事故应急能力，以确保电网的安全稳定为前提的高效运行。

#### 2. 关系人员生命财产安全

供电所场地面积大、设备容量高，存在着各种高低压电、化学品、高处作业等安全生产风险。如果这些风险得不到有效控制和防范，很容易发生触电、坠落、中毒等事故，严重威胁到供电所工作人员的生命财产安全。同时，一旦发生重大事故，也会波及供电所周边居民生命财产。因此，做好供电所安全管理事关人员生命财产和社会安定<sup>[1]</sup>。必须强化供电所各级领导和干部的安全生产责任，真正把员工的生命安全和身体健康放在第一位，全面落实各项安全措施，最大限度地降低事故隐患和风险，切实保障人员生命财产安全。

#### 3. 关系电力供应可靠性

电力是国计民生之基，社会经济正常运行必须有稳定可靠的电力供应作为后盾。供电所通过供配电系统将发电企业生产的电力输送给用户。如果供电所发生安全事故，非常容易造成其输变电功能中断，引发区域性停电，影响生产生活，甚至使整个供电系统发生瘫痪。应采取各种管理和技术手段，降低供电所发生事故的可能性，确保其安全可靠运行，进而保证电力供应的可靠性，不会影响到社会关键用电单位和公众用户的正常用电。

### 二、供电所安全管理存在问题

#### 1. 安全生产理念淡薄

部分基层供电所领导和员工对安全生产重要性认知不足，没有形成“安全第一”的坚定理念。这些人存在侥幸心理，没能意识到供电系统任何一个环节出现问题都可能酿成重大事故，给业主生命财产乃至社会稳定带来严重危害。在工作中，他们将安全生产问题放在非核心位置，甚至视为可有可无的负担。这导致制定的各项安全制度只是一纸空文，从未真正落到实处。必要的安全防护设施设备购置和更新滞后，对隐患整改态度敷衍<sup>[2]</sup>。与此同时，违章操作、越级命令等现象在所难免，一些过去发生的重大事故教训也无人吸取。这种安全生产理念淡化的状态，使得事故积累的隐患不断增多却无人问津，已成为许多基层供电所安全生产面临的重大隐患。

#### 2. 岗位操作违章行为时有发生

在供电所一线工作的基层员工中，有部分人对操作规程和安全标准缺乏足够重视，执行起来敷衍了事、马虎草率。主要表现为简化必要的安全程序，未严格遵循操作规范，擅自改变工艺流程，妄自尊大等。这些违章操作和行为严重违反了安全生产的基本要求，埋下了事故隐患。原因无外乎三点：一是对操作规程不熟悉，缺

乏安全知识和技能；二是急于求成，要在短时间内完成任务指标，将安全操作视为累赘；三是规避麻烦，不想遵守种种规定流程，简单敷衍了事。这类违规行为多发生在高压操作、设备检修等高危环节，极易造成人员触电或设备破损事故。必须统一思想认识，从严整治，切实杜绝。

### 3. 安全生产投入不足

部分供电所安全生产投入严重不足，这导致其安全生产条件整体欠佳，防范体系存在诸多薄弱环节。主要表现在以下几个方面：一是不能充分配备必要的安全防护装置，工作人员暴露在事故风险当中；二是对故障短板的设备设施无法及时改造和更新，老化设备事故时有发生；三是重大事故多发区域的输变电系统无法进行加固和改造；四是发现的安全隐患无法整改也无资金整改。各类安全生产经费投入严重短缺，既解决不了迫在眉睫的事故隐患，也无法从根本上消除事故风险的系统性不足<sup>[3]</sup>。这种安全投入明显不足的状态，势必会导致事故不断，甚至酿成重大事故，这对供电系统安全运行是巨大的威胁。

### 4. 应急救援准备不充分

部分供电所针对各类事故和突发事件制定的应急预案存在明显漏洞，具体体现在：应急组织体系不健全，应急队伍没有建立和培训；预案中安全生产事故和突发公共事件的应对流程、职责分工不清晰；必要的应急备品和救援器材严重缺乏，难以承担实际的抢险救援任务；定期组织应急演练的工作流于形式，演练效果差强人意。在这种情况下，一旦事故和事件发生，供电所极易出现应急资源不足、响应不力、处置不当的严重后果。这种系统性的应急救援准备不足，势必大大削弱事故处理的成功率，延误最佳救援时机，不利于避免人员伤亡和财产损失的扩大。

### 5. 安全培训不系统

许多基层供电所的安全培训存在脱节实际、教学内容单一枯燥、考核不严格的问题，导致一线员工的安全知识技能不能有效提升，安全防范意识淡薄。培训课程设置不合理，脱离工作实际，难以提高防范事故的本领；培训采取灌输式教学，缺乏互动性，收效甚微；培训考核重表面形式，无法检验真正学以致用效果。这使得员工从培训中获得的安全知识和技能难以在实际工作中发挥作用，事故预防和化解能力没有提高。

### 6. 监督检查不严格

基层供电所安全生产条件差、事故风险因素复杂，

本应是安全监管的重点区域。但部分基层供电企业对此重视不够，监督检查力度不足，工作作风软弱涣散，稽查、考核流于形式，对发现的问题整改不力，让一些事故隐患长期得不到消除。这进一步降低了基层供电所安全生产的底线要求，也削弱了工作人员警惕事故的态度，使问题不断积累发酵，重大事故随时可能发生。

## 三、供电所安全管理有效对策

### 1. 加强安全教育培训

为切实提升供电所全员的安全生产素质和本领，顺应当前安全管理的实际需要，有必要采取系统化、规范化的安全教育培训方案。具体来说，需制定涵盖日常教育培训和重点培训的全方位课程体系，同时针对不同岗位，设置内容深入丰富、切合实际的专项培训课程，着力促进安全理论知识转化为现场操作技能。并通过师资力量建设，选聘具有丰富专业实践经验的复合型人才担任培训师，加强理论讲授与现场操作技能培训的有机结合，推动培训成果落到实处。此外，借鉴行业内外先进的培训手段，采用情景体验、虚拟仿真等形式，提升培训趣味性、直观性与互动性水平。更要高度重视培训考核工作，建立全面检查与评估的培训效果检验机制，督促学员深入吸收运用所学知识技能，使先进的安全理念和本领内化于心成为自觉行为，持续提高事故的预防与化解能力，从而切实提升供电所的安全保障水平。

### 2. 健全完善安全责任制

为有效加强供电所安全生产工作的责任制约与监督，必须进一步健全完善安全责任管理体系。需要在制度层面明确各级领导和专职、非专职安全管理人员对本岗位安全工作负有同等责任，将安全生产指标和隐患治理效果纳入考核体系，使之成为重要业绩指标。并针对责任落实情况开展定期诫勉谈话和事故问责追溯，对工作不力者严肃处理<sup>[4]</sup>。还可建立安全生产典型案例正面宣传和违规行为曝光惩戒相结合的双轨机制，强化奖优和惩劣的激励作用，增强全员特别是基层一线人员防范事故和主动排查整改隐患的责任担当。此外，通过开展外部安全审计，厘清权责关系，减轻内部管理的随机性，从而推进供电所实现全员参与安全管理和事故防控的良性局面。这样，既可促使各级领导真正将安全工作作为重要政治任务抓紧抓好，也可激发基层员工的安全责任自觉，共同提高供电所的安全管理水平。

### 3. 加大安全生产投入

为有效防控供电所安全事故风险，必须从根本上加大安全生产投入力度并提升使用效率。具体来说，需要

牢固树立“安全高于一切”的理念，将安全投入列入重点保障性支出，并统筹各级财政拨款、企业自有资金以及社会筹资渠道，形成资金保障合力，以持续改善基层供电所的安全基础设施和先进技术装备水平。同时，还应针对一线工作人员的高危作业位置，统筹安排资金用于必要的个人防护器材配置与更新。更要积极运用大数据、人工智能等新技术手段，推进供电所安全管理的信息化、智能化建设，以提升事故风险预测和应急处置的响应效率。此外，建立动态调整机制，在全面掌握各区域事故形态的基础上，采取差异化的资金配置策略，向事故高发区倾斜更多投入，从而有针对性地消除深层次隐患。这样，既可有力增强基层供电所的安全防控能力，也可促进供电企业安全管理水平整体性提升。

#### 4. 提高应急救援能力

为应对可能发生的各类安全事故与公共卫生事件，供电所必须将提高风险应急处置与救援能力作为一项重要工作持续抓紧。首先，需对本地区可能出现的事故类型、危害程度等开展充分调查评估，并在此基础上制定科学合理的应急预案体系，明确对应启动的应急队伍配备、物资准备、处置程序和响应时限等要求。其次，要重视应急队伍建设，选派具备丰富实战经验的管理人员与资深技术人员组建专职应急救援队伍，开展适应多样复杂事故情况的专业化培训与演练，全面提高队伍响应能力。同时，储备充足的抢险救援器材、监测设备、防毒用品、急救药品等，形成配套的应急物资保障体系。最后还要运用信息化手段搭建应急资源管理与指挥平台，汇聚区域内部资源和社会力量，实现信息互通与协同联动，以此有效缩短事件报警响应时间，提高应急处置的专业化程度。

#### 5. 建立标准化操作规程

为全面降低供电所运行风险，必须深入开展各项业务环节的安全隐患辨识，并以此为依据，建立系统完备、操作性强的标准化安全工作流程。需要细化完善各类岗位的标准操作规程，对关键工作步骤与风险控制点进行详尽明确的规范和要求。同时，还需在前期调查的基础上，准确识别作业过程中可能出现的各类安全风险因素，针对每一类风险源制定相应的隔离消除或防护控制措施，严密遮断事故发生的路径。此外，重点围绕易发多发事故的业务区域，审时度势划分事故责任管理分区，在企业内部架构覆盖每个区块的风险治理监督网络，并设置专人对重要业务环节实施全程监控，一旦出现异常及时跟进整改。最后，利用各类示范引路等方

式，督促广大员工主动学习和严格遵守各项标准化操作规程，将标准化安全流程融入日常工作知识体系与行为准则，切实强化安全生产常态化管理，有效降低事故风险。

#### 6. 实施安全生产标准化达标管理

供电所要全面借鉴国内外先进企业实践经验，广泛开展安全生产标准化达标管理，以标准化工作推进全员、全过程、全要素的安全风险管控。需要不断完善安全管理标准化体系建设，广泛征求基层员工意见，制定细致具体、操作指导性强的各项规章制度、操作流程与岗位责任。要持续组织开展标准化培训学习，采取理论培训与操作演练相结合的教学模式，促进员工主动学习相关标准要求，并严格遵守各项操作规程与保障措施。同时，建立标准化落实情况的全过程跟踪监控机制，定期开展检查评估，找差距、抓整改，使标准化成果得到持续巩固。可定期邀请权威第三方开展标准化达标检验考核，对标行业内领先水平，查缺补漏、稳定增删，推动供电所安全管理水平和风险管控能力实现持续提升。

#### 结束语

通过上述分析，供电所安全管理中确实存在一些较大安全隐患，需要引起高度重视并采取有效对策加以解决。本文提出的对策具有一定的针对性和操作性，供电企业应结合实际情况，抓紧落实这些对策，不断推进供电所安全管理，为保障电网安全高效运行提供有力保证。展望未来，随着供电企业安全管理水平的不断提高，供电所各类安全风险将得到有效管控，供电系统安全稳定运行的基础将更加牢固。

#### 参考文献

- [1] 刘少文. 景区标准化供电所建设探讨[J]. 中国电力教育(下), 2018(8): 107-108.
- [2] 李侃. 农村供电所安全管理工作的思考[J]. 中国电力教育(下), 2018(11): 95-95.
- [3] 阙明东. 新农村电网安全管理难点与对策[J]. 现代商贸工业, 2014, 26(15): 181-181.
- [4] 徐宏武. 农村电网安全管理难点分析及对策探讨[J]. 中国科技博览, 2015, 0(34): 170-171.
- [5] 刘刚. 提升供电所管理水平路径浅探[J]. 科学家, 2017, 5(16): 54-55.
- [6] 李建荣. 供电所安全管理存在问题及有效对策[J]. 科技与创新, 2017, (17): 27-28.