

电力业扩工程管理与实施策略研究

王朋 张艳平

国网河北省电力有限公司灵寿县供电分公司

摘要：我国电力行业工程管理与控制的研究在最近几年取得了一定成果，但仍然存在一些问题。本文主要针对当前电力业发展现状，分析其面临的机遇和挑战进行探讨。首先阐述了目前国内外对企业自身建设中存在不足之处以及应对措施等内容；其次结合实际情况提出相关建议及对策：加强项目前期管理工作、制定详细规划方案并做好合同风险防控工作与竣工验收管理、完善绩效考核机制，从而有效控制成本费用支出。

关键词：电力业扩；管理；实施策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.09.082

引言

在电力行业的业扩工程项目管理过程中，其主要是对项目的资金、设备以及人员进行合理配置，确保能够满足建设单位与社会发展需求。但是随着时代不断进步和经济水平不断提高，我国电力企业规模也越来越大，因此为了更好地适应市场环境的变化及自身发展需要企业要加强创新力度并做好相关管理工作以提升自身竞争力从而在激烈竞争的市场上占据一席之地；与此同时还要注重对技术管理方面各环节中所存在问题进行分析，并制定出有效措施来解决这些难题。

一、电力业扩工程管理的重要性

电力企业在进行电力业扩工程管理的时候，需要对整个电力业扩工程进行全方位的管理，只有这样才能够提高电力企业在进行电力业扩工程的时候，相关的工作人员可以提升工作效率，而且还可以提高企业的经济效益。此外，在整个电力业扩工程管理过程中，还需要对整个企业的工作效率进行一定的提高。

1. 减少了资源浪费

由于在电力行业中，电力工程施工建设的数量不断增加，而工程施工建设的质量也会直接影响到电力系统的安全性和稳定性。因此，在进行电力工程施工建设时，为了提高电力工程施工建设的质量，需要对电力资源进行合理有效地利用，避免出现资源浪费问题。而在进行电力工程施工时，如果能够合理地利用一些电力资源，就可以减少不必要的资源浪费。例如在进行电力工程施工时，可以将一些剩余的电源进行合理的回收和利用，然后将这些资源利用在其他地方；同时还可以减少在电力工程施工过程中浪费掉的一些电能资源。通过这种方式能够有效地降低电力资源的浪费情况。

2. 提高了工程质量

电力业扩工程质量直接关系到人们的用电安全，也影响着人们的日常生活。因此，在电力业扩工程中，需要加大对工程质量管理力度，保证每一个环节都符合相关要求。首先，需要选择优质的施工材料，只有这样才能提高电力业扩工程质量。其次，在电力业扩工程中要严格按照国家规定进行施工，并做好相关工作记录，做好安全措施，只有这样才能提高电力业扩工程的质量。最后，在电力业扩工程中要加强对工作人员的管理力度，防止出现偷工减料的情况，提高电力业扩工程的质量。^[1]

3. 缩短了工期

电力业扩工程的项目前期工作，主要是指对申请用电客户进行相应的信息调查，将收集到的信息进行整理和分析，制定出合理的供电方案，并与客户进行协商。在确定供电方案之后，电力部门会向客户提供可行性报告和相关文件资料，并根据客户提出的申请办理相应的审批手续，例如设计批复、施工批复、建设批文等。在上述过程中需要电力部门与客户共同完成，其中最重要的环节是审批手续办理环节。为了加快审批速度，电力部门应根据实际情况对审批流程进行相应的简化。例如在资料审查阶段可以采用电子化作业方式，大大减少了现场检查与审核时间。

电力工程的设计需要在一定时间内完成，并投入使用，因此，其工期较长。由于电网建设属于民生工程，所以在施工过程中必须将进度控制在合理范围内，否则会影响用户的正常用电。因此，电力企业需要缩短业扩工程工期。

二、电力业扩工程管理的核心要素

1. 明确工程目标

电力业扩工程的实施需要有明确的目标，是为了满

足用户用电需求，所以，在对工程进行管理时，要明确工程的目标。在电力业扩工程施工过程中，需要从全局角度出发，明确工程的各个环节以及各个部门，同时需要根据相关的法律法规对电力业扩工程进行管理，保证整个工程能够顺利地展开。

为了使电力业扩工程施工任务顺利完成，需要根据工程目标来制定相应的计划，以此来保证电力业扩工程的质量。在实际进行电力业扩工程时，需要根据工程目标来制定合理的施工方案，确保整个电力业扩工程实施的科学性和合理性。另外，还需要对相关部门提出的电力业扩工程管理工作内容进行充分了解，以此来保证整个电力业扩工程建设工作的顺利开展。在对电力业扩工程实施过程中，需要根据相应的施工任务来制定施工方案，在制定施工方案时需要考虑安全性以及可行性，在保证施工质量的基础上加快整个电力业扩工程建设进度。

2. 制定详细的工程计划

在电力工程项目实施之前，企业需要制定详细的工程计划，并依据相应的管理体系对其进行严格控制，从而确保工程项目能够按照计划的要求进行。在整个电力工程项目实施过程中，管理人员需要严格按照规定的程序对电力工程进行监督管理，从而确保整个电力工程项目能够按照计划要求顺利完成。在实际实施过程中，企业需要制定详细的工程计划，并针对这一计划对电力工程施工过程进行严格控制。例如，在电力业扩工程项目施工之前，管理人员需要按照规定的流程对电力业扩项目进行严格审查，并对其施工过程进行严格控制。同时，企业需要根据电力业扩项目的特点对其进行严格控制。^[2]

3. 合理分配资源

在电力业扩工程中，需合理分配人力资源，为工程建设提供保障。由于电力业扩工程项目的开展，需要较多的资金投入，因此，需采取科学的人力资源分配策略，合理分配人力资源，提升项目建设的效率。在进行人员分配时，需遵循公平、公正、公开原则，对管理人员与技术人员进行合理的分配。在具体操作过程中，可先对相关管理人员进行培训和考核，对其工作能力及素质进行全面考察，随后再将其安排到相应岗位上。此外，还需对技术人员进行培训和考核，提升技术人员的工作能力和工作效率。此外，还需加强对管理人员的监督与考核机制，提高其综合素质和工作能力。

在电力业扩工程管理中，企业应该充分利用自身的资源，对不同的项目进行合理分配，确保每一个项目都能够在规定时间内完成，最大程度上保证电力业扩工程管理的有效性。因此企业在管理中应该制定合理的项目计划，将电力业扩工程管理工作分为多个部分，从各个部门之间协调配合来保障电力业扩工程管理工作的顺利开展。

三、电力业扩工程管理存在的问题

电力业扩工程管理工作涉及的环节较多，对其进行有效管理可以提高电力企业的经济效益，但是目前我国在电力业扩工程管理方面的重视程度较低，电力企业没有意识到这一点，在开展电力业扩工程管理工作时没有将其视为重点。在实际管理过程中，相关人员对电力业扩工程的重视程度不够，没有充分了解到电力业扩工程管理工作的重要性。电力业扩工程的具体实施过程中缺乏完善的管理机制，相关人员没有对其进行有效的监督与管理，无法保证电力业扩工程管理工作质量。

1. 资源浪费

电力业扩工程是一项技术含量较高的工程，在进行电力业扩工程时，会涉及很多不同的项目，例如：电力安装、电力调试、电力调度等，而在这些不同的项目中，都会存在一些资源浪费问题。例如：在进行电力业扩工程时，会涉及很多不同的专业设备，这些设备都是由不同的施工单位进行施工和安装的，由于存在不同的专业设备，且每一个专业设备都有一定的安装要求，因此在对这些设备进行安装时需要耗费大量的时间和精力。如果施工人员没有根据具体情况对施工现场进行合理地规划，则会导致资源浪费问题严重，而且也会延长整个电力业扩工程建设进度。

2. 工程质量不稳定

工程质量是影响电力业扩工程实施效果的重要因素，然而，电力业扩工程项目质量存在不稳定现象，其主要表现为以下几个方面。（1）设计人员与施工人员缺乏沟通，导致电力业扩工程建设无法实现预期效果。由于设计人员与施工人员没有进行充分的沟通，导致设计方案与施工方案出现较大偏差。而且，由于缺乏良好的沟通渠道，导致施工人员在设计工作中遇到困难时无法及时解决问题；（2）施工过程中缺少对电力设备进行及时检查与维护，导致设备故障频繁发生。由于设备质量存在缺陷，导致电力设备无法正常使用，从而增加了电力业扩工程的费用支出。^[3]

3. 进度延误

电力业扩工程项目建设周期较长，其中涉及的因素较多，且有一定的不确定性。因此在实际工作中，管理人员要做好进度延误的预测和预防工作，对可能导致工期延误的因素进行全面分析，并及时采取应对措施，避免发生工期延误。电力业扩工程施工过程中，如果工程施工进度延误，会对项目的整体进度造成很大的影响。电力业扩工程的施工周期一般都是比较长的，而且电力业扩工程的工期都是按照项目建设时间进行安排，一般情况下，项目建设时间会被划分为多个阶段。因此，在电力业扩工程施工过程中，如果发生项目进度延误，需要及时采取相应措施进行处理。

四、电力业扩工程管理的实施策略

电力业扩工程管理的实施策略主要是为提高电力业扩工程的管理水平，优化电力业扩工程的质量。针对当前电力业扩工程管理中存在的问题，应采取相应的改进策略。例如，在电力业扩工程管理中，应采用科学合理的管理制度，完善电力业扩工程的管理体系；针对业扩工程项目在施工过程中出现的问题，应采取有效的措施进行解决。另外，在进行业扩工程项目实施时，应及时向客户提出合理化建议。通过客户需求与业扩工程项目之间建立良好的关系，以此提高业扩工程项目实施质量。

1. 优化管理流程

伴随着电力行业的不断发展，供电企业需要结合客户需求，对业扩管理流程进行优化，以此提升工作效率。在实际操作过程中，工作人员要严格按照相关的标准和要求来执行工作。与此同时，管理人员还要根据供电企业的实际情况，对业扩服务的具体流程进行调整。在业扩服务的整个过程中，管理人员要确保每一个环节都能够实现高质量、高效率。在确定设计方案之后，管理人员需要对设计方案进行优化，确保设计方案符合客户实际需求。在此基础上，管理人员需要组织相关工作人员对施工队伍进行筛选，确保施工队伍的资质符合要求。

2. 加强技术创新

电力业扩工程中，工程建设过程中难免会遇到一些突发问题，对于这些问题的处理方式也是不同的，而相关工作人员应该对此进行创新，结合实际情况制定出更为有效的解决措施，不断完善业扩工程管理与实施策略。电力业扩工程中，工作人员需要加强对先

进技术的学习和研究，这也是确保工程质量的重要基础。

企业要想在电力业扩工程中占据优势地位，就必须加强技术创新。目前，电力企业的主要任务就是为客户提供安全、可靠、优质的用电服务。为了提高用户满意度，电力企业必须不断进行技术创新，改善电力系统的安全性能和可靠性，进而为用户提供更加优质的用电服务。^[4]

3. 提高人员素质

要建立专业的业务培训制度，为员工提供充足的培训机会，对员工进行定期考核，提升其专业能力和服务意识。此外，要加强对员工的职业规划，让员工清楚认识到自身的价值和意义。另外，企业还要建立有效的激励机制，提升员工的工作积极性和主动性。除此之外，企业还要加强对员工进行风险防范教育，让他们在工作中能够具备一定的安全意识。

施工人员的素质包括两个方面：一是技术水平；二是职业道德。在具体工作中，电力企业必须提高施工人员的专业水平和职业操守，强化施工人员的安全意识、质量意识和责任意识，确保每一个环节都能够得到有效落实。

结语

电力行业在我国国民经济发展中发挥着重要作用，其能够为国家的发展提供动力支持，但是随着经济社会快速发展和人民生活水平不断提高。对电力企业来说也是如此。为了使供电质量得到保障以及促进整个电网建设顺利进行、保证安全稳定运行等工作得以正常开展，所以必须要做好管理工作并且加强监督与管理力度。因此本文就如何更好地控制电力业扩工程施工中存在问题展开探讨研究，希望能够为相关部门提供一定的参考依据及借鉴意义和帮助作用。

参考文献

- [1] 吴立东. 电力大客户业扩工程项目管理策略研究[J]. 企业技术开发, 2013: 61-62.
- [2] 陈雯风. 供电企业电力营销管理策略与实施方案研究[J]. 通讯世界: 下半月, 2016: 158-159.
- [3] 杨华. 供电企业电力营销管理策略与实施建议研究[J]. 低碳世界, 2017
- [4] 夏兴辉. 电力业扩工程设计阶段造价管理策略研究[J]. 空中美语, 2021: 2 (793-794).