

全过程工程造价控制与管理的开展实践微探

韩清¹ 常小剑²

1. 宜昌市城市建设投资开发有限公司; 2. 武汉敏速科技有限公司

摘要: 进入新时代,我国社会经济迅速发展,对各类建筑的需求也越来越大。对于各类工程建设来说,工程造价在其中发挥着非常关键性的作用,然而传统的工程造价控制与管理模式早已无法适应全新的建筑业发展要求,因此必须对全过程造价实行更加精准且有效的控制管理工作,以不断提升经济效益。本文简要概述了全过程工程造价管理的基本概念及其重要作用,在总结影响因素的基础上就如何开展工作工程造价控制管理工作提出若干可行性建议。

关键词: 工程造价; 成本; 预算; 审核

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.10.094

引言

对于各类建筑工程项目来说,其所包含的施工内容复杂繁多,在整个工程周期内的各个环节使用的建筑材料也是种类各异,这就不可避免的对整个工程造价产生深刻影响。因此,有效开展工程全过程造价控制与管理,对于有效控制项目成本、提高工程建设质量具有非常重要的基础性作用,也能够为建筑企业节约资源,提升经济和社会效益。

一、全过程工程造价管理的基本概念及重要作用

(一) 基本概念

所谓工程全过程,主要包括决策、设计、招投标、施工及竣工等5个重要阶段。全过程工程造价管理是现代项目管理理论进一步发展的重要成果之一,该模式不但积极融入了源自英国建筑业所倡导的全生命过程造价管理理念,也广泛汲取了美国全面造价管理理论的精神内涵,对于工程建设来说,造价控制管理工作始终贯穿于整个项目建设周期。

表1 各阶段造价管理主要内容

序号	工程阶段	造价管理内容
1	决策阶段	项目策划
		投资估算
		项目经济评价
		项目融资方案分析
2	设计阶段	限额设计
		方案比选
		概预算编制
3	招投标阶段	标段划分
		发承包模式与合同形式选择
4	施工阶段	招标投标文件编制
		工程量与结算
		工程变更控制
		索赔管理
5	竣工阶段	结算与决算
		项目后评估

(二) 全过程工程造价管理的重要作用

1、有效构建科学的项目预算

在工程造价控制管理体系中,工程预算的核心部分之一。造价管理人员通过制定科学完善的造价控制管理方案,能够有效保证整个工程项目始终处于科学化、系统化的运行轨道上。在科学编制工程预算之后,全过程造价控制管理能够在资金运行、建材引进以及其他重要工作环节上发挥积极的方向指导性作用,指导相关人员随时根据现实情况调整方案,从而有效促进建筑企业的项目数据信息更加科学合理。

2、有效实现成本控制

工程项目在具体实施的过程中,经常会因各类主观因素的影响而出现工程造价变动或预算超支的情况,若要让工程造价始终保持在可控范围之内,开展有效的全过程造价控制管理工作尤其重要。在此模式指导下,造价管理人员在严格遵照设计图纸和进度要求的基础上,能够实现对各类项目建设资金的精准把控,从而对整个工程造价实现合理化的控制管理,以此来实现各类资源的优化配置和充分利用。

3、有效满足市场需要

近年来,建筑领域中出现了一系列全新的材料和技术,为广大建筑企业有效提升经济效益提供了丰富的资源。借助各类新材料和新技术,不但能够有效提高建设效率和质量,也能够有效降低项目成本,以充分适应风云变幻的市场需要。开展科学有效的工程造价控制管理工作,有利于进一步细化整个项目建设过程的各个环节,精准控制针对各类新建筑材料和技术的成本投入,从而进一步增强其应用成效,增强企业的综合竞争力,提升经济效益。

4、有效提升建筑企业对工程项目的综合化管理水平

成本,是建筑企业在工程项目施工过程中各种开支和消费的综合体现,它全面记录了工程项目开展过程

中有关人力、物力、财力的耗费明细,以及工程项目管理过程中供、产、销等综合性活动的内容。建筑企业在开展造价控制管理过程中,产品生产和消耗量多少,质量如何以及先进生产和管理技术的应用情况都能在详细的成本控制工作中一一体现出来。因此,有效实现造价控制管理能够促进建筑企业内部各部门间实现密切协作,从而树立增产、提效、优质的生产原则,为企业创造更多的经济效益。

二、影响建筑工程造价的有关因素

(一) 人为因素

对建筑工程造价进行控制管理并不是某个部门或某个领导的单方面工作,它涉及施工、造价以及设计等多部门职责。在如此复杂且密切的跨部门配合过程中,各方人员素质的参差不齐必然导致各种人为矛盾、失误等应运而生,这自然会在操作层面影响整个工程造价控制管理工作的有效开展,不可避免的损失企业经济利益。因此,在工程造价管控的过程中,需要安排得力人员实现对项目实际情况以及相关数据实现有效搜集与整合,以保证此项工作的有效开展。

(二) 政策因素

为了实现对建筑市场发展走向的正确引导,各级政府及相关部门单位会出政策性文件和管理要求,对市场运行进行有力的宏观调控。但是在实际的市场运行中,宏观政策的指导性和约束性与项目有一定偏差,造价人员未能合理计算各方费用,而且对各类预算的制定缺乏科学性和完善性,各种材料设备的采购价格不准确合理,这些都对建筑工程造价的控制管理产生消极影响。

(三) 资源因素

工程项目若想顺利完成施工过程,需要优质的人力和物力资源,而充足的资源保证是一切资源的前提。只有在有效保证资金支持的前提下,实现有效的人力和物力资源调度才能全面满足项目施工的各方面需求。在整个项目施工的过程中,必然存在大量诸如天气、环境、地理等不确定因素,这些都会对整个项目提出不同的资源需求。而对于不同类型、规模的建筑项目,受各方面资源供应状况的影响,项目工程造价自然也不会千篇一律,一旦各方资源供应情况无法保证施工质量和标准,必然会拉低整个项目工程造价控制管理工作的质量水平。

(四) 施工因素

项目施工的整体质量水平对建筑工程成本控制也会产生重要影响。在施工过程中,为有效开展各环节施工活动和技术应用,广大建筑企业必然对工程设计图纸十分依赖,各类施工标准也大多依据设计图纸,因此,在设计图纸的制定和执行方面一旦出现疏漏,轻则影响工

程成本,重则会导致整个施工项目发生根本性变动,必然影响到整个项目施工效益,从而使施工企业在市场上的信誉受损。

三、加强全过程工程造价控制与管理的相关策略探究

(一) 针对各个工程阶段有效开展控制管理工作

1、决策阶段

在项目可研和立项阶段,要提前对项目的人文风俗情况及国家到地方的相关政策实现全面了解和掌握,只有控制好这两个方面,才能制定合理项目实施方案。同时,企业还必须科学准确的预先设置完善的决策计划,以尽可能避免各种潜在的造价影响,以此来对工程造价控制管理发挥积极助推作用。

2、设计阶段

对建筑工程造价实现有效控制管理,很大程度上要求工程设计内容具备较高的合理性以及科学性,合理的设计图纸能够有效从源头对工程造价实现精准控制,因此,要求设计单位要收集项目相关的政策、人文、资源等材料。与项目业主密切配合,做好电力、道路、水利、铁路、天然气、长输、国土等各管理单位及政府职能部门的沟通和协调。避免出现因设计不合理和沟通深度不够造成项目在实施阶段进行变更设计。

3、招标、投标阶段

在对项目进行招投标过程中,需要充分遵循市场化运行规律。要坚持公平、公正、公开的竞争原则,择优录取中标单位。在招标文件中,对单位要求、技术规范、计量规则、造价控制奖惩办法、合理化建议等做明确要求。对项目实施过程中可以预见且无法定量的因素,明确双方共担风险内容,避免建设单位一方在控制造价。制定完善的招标文件。对项目成本价做准确的分析,避免出现中标价低于成本价的现象。这就要求造价人员需要广泛搜集各方面的项目数据和信息,科学预判并深入分析其中所可能出现的各种风险隐患,在此基础上科学完善的制作招标文件,以此来确保每一个条款具有充分的科学性、可操作性和时效性,增大建筑企业中标概率。

4、施工阶段

首先,需要有效施行造价目标控制。其次,有效调控施工变更制。施工期间,是无法避免设计变更的出现,如若出现无法逆转的工程设计变更,需要认真调查现场情况,重新对工程量进行有效调整和精确计算,根据出现的新的造价变化,形成完整的书面材料,及时向业务、施工及审计部门汇报。企业相关部门在经科学论证允许设计变更后,需要从项目的整体角度对其进行重新进行全盘规划,并在各方同意之后,才可以对工程量

进行重新计算，从而控制工程造价。

5、竣工阶段

在项目临近最后竣工前，业主一方必须从整个项目施工质量及工程造价等方面再次进行审查复核，对工程造价再次复盘，并严格依据相关合同条款进行最终项目结算。在结算的过程中，如果施工和业主双方对资金问题出现分歧，双方负责人必须进行平等公开的协商，达成最终双方都能满意接受的价格区间。同时，针对项目施工期间出现的某些因设计变更而调整的合同，要进行全面分析审核，避免新出现问题对工程造价造成影响，使得最终的工程造价能够始终处于科学可控的范围。

（二）推行全面的造价管理

所谓全面的造价管理，就是要在造价控制工作中严格遵循“有目标、维稳定、保完整、求合理、明职权”的指导思想，构建责任、管控与绩效相结合的工程项目造价控制管理体制，最大限度地避免企业在工程项目管理过程中出现的不稳定性因素，从而实现精确的造价控制目标。在开展预算管理工作中，要对各方信息实现系统化和严肃化的反馈，实现对项目的动态化综合考评，最大限度的减少企业在工程项目施工中的铺张浪费程度，从成本源头助力企业提升经济效益。因此，科学严谨的全面预算管理是其重要保证。

（三）完善造价控制管理保障体系

完善的项目造价控制体系贯穿一个项目实施的全生命周期。从项目可行性研究、立项、初步设计、施工图设计、招投标、项目实施管理，项目验收与运营管理。若项目能够有效控制项目造价，降低项目全过程的成本，必须建立起横向和纵向思维。纵向思维是项目实施全过程的整体思维，每个阶段实施必须考虑对后续的影响。横向思维是每个阶段要管理和协调好横向各参建单位、协作单位、管理单位和该阶段项目公司内部各部门的协作与配合。如热力供应项目立项时需要设计、咨询、特种设备管理、造价、审计等专业部门参与，涉及蒸汽管线项目有可能涉及国土、铁路、公路、电力、水利等部门，横向联系与协调的缺失必然造成设计不完善，设计不完善必然导致造价难以控制，甚至造成浪费。

（四）强化审计监督力度

项目审计有内部审计和外部审计。项目实施中合理把握好审计的作用，有利于项目造价控制。要想更有效的在企业中开展造价控制管理工作，就必须进一步地健全对审计工作的监督与管理，并建立更加规范的监管体

系，以保证造价控制管理工作得以更顺畅地进行。为健全企业的财务审计监督机制，可从如下几个方面着手：进一步健全企业财务审计法规体系建设，强化对企业财务审计工作的监管与控制，并积极制定相关规章制度和政策措施，以保证企业的财务审计工作实现规范化、科学化运行；进一步完善审核制度体系，构建起权责分明、操作规范、检查高效的审核体制机制，审计工作人员必须严格在规范程序和方式开展相关审计监督工作；进一步提升审计监督工作成效，定期对审计工作成效质量开展科学评估，对产品质量不合格的审计部门和审计人员实施惩戒；加快信息化建设步伐，利用现代化技术手段，构建起财务审计信息资源共享平台，将审计数据信息集中管理，便于监察部门对审计工作的实现常态化监管。

（五）强化人才队伍建设

无论是项目总体造价控制，还是施工单位成本控制，离不开人才队伍建设。加强造价控制管理工作，需要充分调动每位管理和施工人员的工作积极性，不断提升整个团队的业务素质。对此，企业应当在内部建立科学有效工作奖惩机制，将工作职责有效落实到每个项目参建者身上，从制度层面保证施工活动的健康运转。另外，工作人员进入施工场所前，企业务必对其做好岗前培训 and 安全教育，保证施工队伍的精干。作为管理人员，也要主动学习相关的专业知识，从理论层面指导自己的操作行为，为提高整个工程的管控水平助力。

结束语

综上所述，在新时代背景下，开展全过程造价控制管理工作已是建筑行业实现科学、高效、可持续发展的必然要求。广大建设、监理、施工、设计、咨询若要跟上时代的步伐并不断发展壮大，必须练好企业内功，不断利用新技术、新手段完善企业管理，目标和方向就是以造价管理为根本实现项目既定的功能。应当高度重视项目全过程造价控制管理工作，以不断提升企业和社会经济效益。

参考文献

- [1]陈颖.全过程工程造价控制与管理的开展实践探讨[J].砖瓦世界, 2021, 000(010): 108-109.
- [2]王芳荣.浅析建筑工程管理中的全过程造价控制[J].工业C, 2021(10): 153-154.
- [3]陶仁凤.房屋建筑工程施工全过程造价控制与管理[J].市场调查信息:综合版, 2020.