

市政工程施工中的造价成本控制与措施管理

乔炳超

秦皇岛市政建设集团有限公司

摘要:在复杂多变的环境中,要想切实改善城市环境与功能,实现对造价成本的科学控制,并逐步提升工程建设质量,势必要顺应社会发展规律,持续性优化成本控制管理方案,使其在不断完善中,更具准确性与科学性,在突破传统管理策略束缚的前提下,实现造价成本管理实效的小步走、大步跑目的。在新时代的新发展环境与要求下,为了更好的解决新型成本控制问题,亟须相关工作人员,以现阶段成本控制不足为着力点,结合社会发展要求,持续性优化市政工程成本造价控制策略,从而为社会经济稳步发展,提供强劲助推。

关键词:市政工程;造价成本;控制与措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.10.194

引言

从施工企业的角度对其关注度主要指标进行分析可以发现,产值和施工成本是最为核心的内容。其中,产值的主要作用是对生产经营活动的成果加以衡量,相比之下,施工成本在一定范围内具有一定的波动性,因此,为了保障项目的产值能够达到理想值,合理控制施工成本的水平是十分必要的。这不仅可以在一定程度上增加施工企业的利润,同时也可以有效降低工程的额外投入。以市政工程为基础对施工成本管理情况进行分析可以发现,实际成本超出计划成本的较为普遍,并且部分工程的超额程度较为严重,这也是导致最终的成本控制效果难以得到计划初期预期的主要原因。对市政工程的属性特征进行分析,其具有明显的动态属性,随着施工进程的不断推进,相关资源的配置也需要结合实际需求进行适应性调整,只有这样才能够保障施工资源的投入能够实现价值最大化,有效降低额外投入。结合上述的分析可以看出,在市政工程造价管理阶段实施动态控制和管理的保障其管理效果的重要基础和保障。

一、市政工程

(一) 成本管理的特点

(1) 市政工程成本管理具有复杂性。复杂是指市政工程施工组织的施工组织、施工工艺和材料供应等与传统的建筑项目相比,具有较大的差异。市政工程项目涉及土方开挖、道路挖掘、管道铺设等作业,需要大量的机械和人员,同时,由于城市地下空间开发程度不同,各种管线的分布也较分散。(2) 市政工程成本管理具有综合性。综合性是指在项目前期,要编制详细的施工图设计文件,并做好技术交底工作;根据设计要求,结合实际情况进行合理优化,选择合适的施工方法;制定合

理的工期计划及进度控制目标,保证各项工序能够按照既定的计划顺利完成;根据合同约定,及时支付相关费用;对现场的隐蔽性工程和关键部位加强检查,避免出现质量事故。

(二) 成本控制的特点和具体内容

市政工程成本控制具有特殊性,与当地的经济水平有关。由于市政工程所涉及的因素较多,且其施工过程复杂,因此其成本的控制也较一般建筑工程要困难得多。在具体的实施过程中,需要采取相应的措施进行成本的管控,以实现项目目标。一般来说,经济发达的地区,其相关的基础设施建设也比较完善,而在经济欠发达地区,相关的基础设施建设则会相对落后。市政工程项目建设周期较长,规模较大。一般来说,一个城市的道路、桥梁、排水等基础设施的建设,往往需要几年甚至十几年的时间。在此期间,如果项目的成本得不到有效的管理,则会导致项目出现严重的亏损。因此,必须加强项目的成本管理,确保项目能够顺利完成,避免出现严重亏损的情况。通常情况下,一座城市中的基础设施建设工程,投资规模都比较大。例如,一座大型城市中的桥梁,往往就需要数千万甚至上亿元的投资。如此巨大的资金投入,如果不加以严格的管理,则很容易造成资金的浪费。其主要具有以下几个特点:(1) 建设项目对技术和安全的要求都比较高。对于一般的建筑来说,只要具备一定的施工能力即可,但作为一项公共设施建设项目,除了要有一定的施工能力以外,还要有较高的技术水平。否则,将很难保证工程的正常运营。(2) 安全性很重要。由于大多数的公共设施都是用于服务大众的生活,所以,对其质量有着非常高的要求。项目一旦出现问题,不仅会直接影响到人们的出行,而

且还会影响整个社会的发展。(3)对环境和受外界的影响比较大。众所周知,随着我国经济的快速发展,越来越多的污染企业开始进入我们的日常生活之中,而很多污染企业所排放出的污染物,大多都会通过我们日常使用的各种交通工具,最终被排放到空气中,从而对我们的身体健康产生不利的影

二、成本控制的重要意义

(一) 提高项目效率, 保证工程质量成本控制

对于提高建筑工程的施工效率也有很大的帮助。一方面, 成本控制可以帮助企业充分利用资源, 避免浪费, 提高施工效率; 另一方面, 成本控制也能促使企业不断优化管理模式, 探索新的施工方式和技术, 从而提高施工效率。建筑工程的成本控制对于工程质量具有重要的保障作用。建筑工程质量的高低, 除了取决于施工过程中的技术和管理, 也与成本控制有着密不可分的关系。如果成本控制不到位, 导致项目的成本超支, 可能会迫使企业降低材料的质量、减少施工工艺的环节、缩减工期等, 这都会对工程的质量带来影响。因此, 做好成本控制, 可以保证项目中充分投入所需的费用, 提高施工过程中的技术水平和工艺质量, 从而保证工程质量的稳定。

(二) 优化成本结构, 提高投资回报率

成本控制的主要目标是在确保工程质量的前提下, 尽可能地节约成本。通过成本控制, 可以对建筑工程中各个环节的费用进行监督和管理, 有效优化成本结构, 降低不必要的成本, 减少资源的浪费。从而提高企业的经济效益, 为企业的长远发展提供可靠的经济支持。成本控制还可以提高投资回报率。如果项目超预算, 投资回报率可能会下降。通过成本控制, 可以避免这种情况的发生, 从而提高投资回报率。

(三) 规范工程管理, 促进项目管理的科学化和标准化

成本控制是一项综合性的工作, 它需要多方面的协同配合, 包括财务、物资、采购、合同等等。建筑工程中的成本控制需要建立健全的管理制度和流程, 要求各部门按照流程和要求进行工作, 以规范管理、优化资源配置, 达到成本控制的目的。这有助于建筑工程企业提高管理水平, 规范企业运营, 实现高效管理, 进一步提高企业的竞争力。成本控制还可以促进项目管理的科学

化和标准化。成本控制需要使用一系列工具和技术, 例如预算编制、进度控制、变更管理、供应链管理等。通过使用这些工具和技术, 可以将项目管理变得更加科学化和标准化, 从而提高管理效率和效果。

三、市政工程成本控制存在的问题

(一) 成本控制的管理体系不完善

市政工程成本控制是一个系统性的工作, 其贯穿于施工的各个阶段。当前, 很多施工企业没有从全局出发, 统筹考虑项目的成本控制, 成本控制没有做到各部门相互协调配合, 片面认为成本控制是成本部一个部门的事, 导致项目的整体施工成本提高, 还降低了工程整体的质量和效率。市政工程施工阶段的成本控制应做到多部门协作, 全过程动态控制。施工企业的财务部、核算部、项目部、施工班组等多个部门相互协调配合, 建立合理的项目成本控制管理制度, 在施工过程中, 明确项目各方的成本控制职责, 把成本控制目标具体落实到各部门及相关人员, 并制定相应的监督和激励机制, 充分调动各方人员的积极性, 有效推进项目的成本控制, 提高项目施工阶段成本控制的质量和效率。

(二) 施工材料成本控制不到位

建筑工程项目施工过程中, 采购施工材料是较为重要的一个环节, 施工材料成本控制也与建筑施工单位经济效益有直接关系。因此, 为了有效控制施工阶段的造价成本, 建筑施工单位需要加强对施工材料成本的控制。但是, 目前部分建筑施工单位的施工材料成本控制效果不够理想, 这不利于施工阶段造价成本的有效控制。实际施工过程中, 施工现场管理者对施工材料的质量审核不够严格、全面、细致, 导致少数质量不过关的施工材料被运用于工程建设中, 使得工程项目质量与项目施工要求不匹配, 需要重新使用质量合格的材料进行工程建设, 增加了施工材料成本费用, 降低了企业整体经济效益。

(三) 技术手段亟待完善, 管理人员素质有待提高

建筑工程项目的成本控制通常需要使用多种技术手段, 如成本估算软件、进度管理工具、供应链管理、财务分析工具等。然而, 一些企业可能没有足够的技术手段来支持成本控制, 从而影响项目的成本控制效果。成本控制需要具备专业的知识和技能, 需要有经验丰富的人员来进行成本控制。

四、市政工程造价成本控制措施

(一) 完善成本控制规章制度

任何工作的高效开展，都需要依赖于完善的规章制度，正所谓没有规矩不成方圆，只有在科学管理制度约束下，造价成本管理质量才有可能实现质的飞跃。造价控制人员需要结合现阶段造价成本管理要求，对现有管理制度科学性与适用性进行科学考量，然后针对制度中存在的管理不足，进行全面性改善，通过对各项制度的动态化调整，确保管理制度的有效性。另外，将制度落实成效进行全面追踪，使相关工作人员在充分了解新制度内容前提下，确保各项管理制度能落实到建设中的各个环节，从而提升制度约束力与影响力。在市政工程中，造价成本控制人员应当对成本建设材料、技术引进以及人工成本等主要影响因素进行规范化管理，然后借助细致化、高效化成本控制，强化施工建材、技术、设备管理质量，为造价成本控制提供有效服务。

(二) 科学掌握施工材料成本控制方法

对于施工材料成本控制问题，建筑施工单位要从材料费用、材料领用以及材料用量等方面出发，综合控制施工材料成本，并掌握施工材料成本控制方法，确保工程项目施工质量符合预设要求，从而降低施工成本。其一，材料费用控制方面，建筑施工单位要严格控制施工材料的总体消耗数量，科学把控施工材料采购价格，尽可能将施工材料采购金额控制在预算成本范围内。同时，建筑施工单位要做好材料用量的统计工作，按照项目设计方案系统罗列项目施工阶段需要消耗的各种施工材料及其数量，尤其是对于特殊建筑材料要做好记录和提前安排工作，以此达到材料费用控制目的。其二，材料领用控制方面，施工人员要按照已经签发的领料单领取施工材料，为了控制材料成本，建筑施工单位还要设置材料领用额度，并要求施工人员按照施工的实际需要合理领取施工材料，通过有效控制材料领用数量降低材料成本。其三，材料用量控制方面，施工人员要严格控制混凝土、砂浆等材料的比例，避免出现水泥使用量超过一般标准的情况。同时，在使用施工材料时，施工人员要按照标准的使用流程执行，并根据现场施工情况，合理规划施工材料的使用，避免建筑施工材料使用量超过预计目标，从而降低建筑施工材料成本。施工人员要做好各方面的管控工作，正确统计现有建筑施工材料的总体数量，按照施工方案合理安排材料的去处，同时做

好施工期间的监督工作，确保建筑施工材料使用流程规范、合理，通过有效控制材料使用量，降低材料成本。

(三) 引进优质成本控制人才

市政工程造价成本控制质量的提升，各项制度的全面落实，都需要以施工、管理人员为载体，全面落实各项管理制度。因此，成本控制人员的综合素养，是整个造价成本控制工作的重要组成部分。在造价成本管理要求不断提升的背景下，要想稳步提升市政工程价值，实现对造价成本的科学控制，势必要从关键环节入手，培养与引进高端造价人才。首先，依托定期针对性能力培训计划，以市政工程造价管理所需为着力点，为造价控制人员提供内部能力再提升机会，然后借助科学的能力测评，对其综合能力进行客观评价，并秉承优胜劣汰原则，筛选高质量造价成本控制人才，使其能以更专业的视角分析造价成本数据。其次，还可以与高校建立深度合作关系，结合社会发展，定期引进高端技术人才，在向造价成本控制团队注入新鲜血液的同时，通过先进人才引进，提升造价成本控制质量。

结束语

综上所述，随着我国市政工程规模的逐步扩大，为推动各项施工建设工作的顺利开展，强化造价成本控制体现出了极高的必要性与可行性。要想科学解决超预算等成本管理问题，造价成本控制管理人员可以从加强成本控制合同管理、完善成本控制规章制度、强化关键数据变更管理、科学控制中投入概预算、引进优质成本控制人才及严把材料、设备费用关等方面入手，持续性优化管理方案，在合理优化建设资源的同时，提升成本管理策略适用性与科学性。

参考文献

- [1] 张素景. 市政工程施工过程中的造价成本控制与成本管理[J]. 居舍, 2021(29): 155-156.
- [2] 李晓娟. 市政工程施工过程中造价成本控制与成本管理[J]. 经济管理文摘, 2021(14): 89-90.
- [3] 崔明. 市政工程造价成本控制与成本管理研究[J]. 住宅与房地产, 2021(19): 68-69.
- [4] 吴圣莲. 市政工程项目造价成本控制和管理的分析[J]. 住宅与房地产, 2021(5): 54-55.
- [5] 李园丽. 关于市政工程造价全过程成本控制探讨[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(22): 117-118.