

地勘单位物资采购中存在的问题及管理措施研究

王涛

河北省煤田地质局第二地质队(河北省干热岩研究中心)

摘要:随着地质勘查行业的发展,物资采购成为地勘单位正常运转的关键一环。然而,在实际操作中,物资采购过程常常面临多方面的问题,如采购效率低下、物资质量难以保证、采购成本控制不力以及供应链管理不完善等。这些问题严重影响了地勘单位的经济效益和项目进度。本文旨在探讨这些问题的成因,提出相应的管理措施,力求通过科学的采购策略和有效的管理改进,提高地勘单位物资采购的整体性能。

关键词:地勘单位;物资采购;采购管理;供应链;成本控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.10.189

引言

地质勘查作为资源开发的前期工作,需要大量专业设备和物资的支持。地勘单位物资采购的质量与效率直接关系到勘探活动的顺利进行和经济效益。当前,全球经济形势和资源市场的动态变化要求地勘单位在物资采购上必须具备高度的灵活性和预见性,以适应复杂多变的外部环境。然而,由于内外部因素的影响,地勘单位的物资采购管理仍面临严峻挑战。本文将分析采购中的主要问题,并针对性地提出管理措施。

一、物资采购中存在的主要问题

1. 采购效率问题

在地勘单位的物资采购过程中,采购效率问题是常见而且可能影响整体运营的重要问题。这些问题可能源于多个方面,包括繁复的采购流程、缺乏有效的供应链管理、不适应的信息化支持系统、供应商选择和评估机制不健全等。由于地勘活动对物资的及时性和准确性要求较高,采购效率的问题会直接导致项目延期,增加了运营成本,甚至影响地勘活动的安全性和成功率。一方面,过于复杂和冗长的内部审批流程可能导致采购决策和执行的延迟,从需求提出到最终物资到达使用现场,耗费的时间过长,影响地勘单位对机遇的把握和反应速度。另一方面,若缺少高效的供应链协作和管理,物资采购的信息共享和协同工作难以实现,这可能导致信息孤岛,增大了沟通成本,并可能在物资需求预测和订单处理等环节出现失误。此外,如果采购信息系统不够先进或不适用,那么数据处理效率低下,实时性差,将难以支持快速和准确的决策制定。而供应商管理方面的问题,如选用的供应商不稳定、质量参差不齐或者交货期无法保证等,都会直接影响采购效率和物资质量,进而对地勘单位的业务流程和项目实施造成不利的影响。

2. 物资质量控制问题

在地勘单位的物资采购中,物资质量控制问题是一个关键因素,其对于保障地质勘探的工作质量与安全具有直接影响。地质勘探涉及各种复杂环境下的作业,对设备与物资的质量要求极高。然而,质量控制问题可能因多种原因导致物资采购中存在质量上的风险,包括供应商选择不当、缺乏有效的质量审核机制、以及采购环节中的监管缺失等。供应商选择不当意味着采购单位可能与一些质量不稳定、技术标准不一致的供应商合作,这可能因为缺乏准确的供应商评价和选择标准,或者是在价格驱动下对质量要求的妥协。这样的合作关系可能导致采购到的物资存在质量问题,进一步引起设备故障,甚至危及工作人员的安全和地勘项目的进度。缺乏有效的质量审核机制也是物资采购中的一个常见问题,这可能是由于地勘单位内部对于物资质量控制流程的忽视,没有建立起一套严格的质量管理体系来规范和检验供应商的产品质量。没有有效的检查和审核流程,就无法保证采购物资符合技术规范和安全标准,这不仅可能影响地质勘探工作的精度,还可能导致重复采购和资源浪费。此外,监管缺失亦是物资采购质量控制中的重要问题。如果采购过程中的监督和质量保证措施不到位,即使设定了质量标准,也可能在实际执行过程中出现偏差。这包括在物资验收、存储、使用等环节的质量监控不充分,导致即使是合格的物资由于不当的处理和使用也会出现质量问题。

3. 成本控制问题

地勘单位在物资采购过程中面临的成本控制问题是一个复杂而多面的挑战,这影响到单位的经济效益和财务健康。成本控制问题主要体现在难以有效控制采购成本、物流成本以及相关的管理成本。造成这些问题的原因可能包括采购计划的不准确、市场价格波动、供应商议价能力弱、内部管理不善以及缺乏成本意识等。

首先，如果采购计划缺乏前瞻性和准确性，可能导致紧急采购的频繁出现，这往往伴随着高额的溢价和快速物流的额外费用。此外，未能根据实际需求合理预测和控制库存水平，可能会产生过度库存或库存短缺，既造成资金占用，也会在物资缺失时推高紧急采购的成本。其次，市场价格波动对成本控制构成挑战，尤其是在资源价格波动较大的情况下。如果地勘单位没有合理的风险管理和套期保值策略，可能会因市场价格的大幅波动而承受较大的财务压力。再者，与供应商的议价能力也关系到成本控制。如果采购部门缺乏有效的谈判技巧和市场信息，可能无法获取最优的价格和供应条件，导致成本不必要的增加。内部管理的不善，如缺少科学的采购流程、效率低下的审批程序，以及未能实施采购合同的标准化和规范化，亦会导致管理上的滞后和成本的增加。最后，整体的成本意识不强会影响到单位成本的控制。如果员工和管理层未能认识到成本控制的重要性，可能会导致在采购和使用物资时出现浪费。

4. 供应链管理问题

在地勘单位物资采购中，供应链管理问题是一个关键环节，该问题的存在会大幅影响地勘项目的成本、效率以及最终成果的质量。供应链管理问题可能包括供应商选择与合作机制的缺陷、物流配送不畅、库存控制不当、信息流通不顺畅等方面。地勘单位的供应链必须能够应对远程作业地点、复杂的物流需求、突发的物资紧急需求等特点，因此，任何供应链环节上的疏忽或弱点都有可能造成严重的后果。供应商选择是供应链管理的起点，但如果没有建立一套有效的评估和选择机制，则可能与质量不一、交付不稳定的供应商合作，进而影响物资品质和供应的连续性。此外，若无法与供应商建立起长期稳定的合作关系，则在价格和供货条款上缺乏议价优势，增加了采购成本和风险。物流配送的效率和可靠性直接影响到物资的及时供应，尤其是在特殊地理环境和紧迫时间要求下的地勘作业。不畅的物流会导致物资到达现场的延误甚至损耗，从而影响地勘工作的连续性和效率。库存控制也是供应链管理中的一个关键问题，适当的库存水平能确保物资需求的灵活响应，而库存过多则会造成资金积压和存储空间浪费，库存不足则可能导致项目停工。因此，地勘单位需要精确控制库存，平衡库存成本和供应风险。信息流通问题同样重要，供应链管理的效率很大程度上取决于信息的实时传递和处理。如果物资采购、物流配送、库存管理等环节的信息不畅通，将无法及时响应变化，导致决策延误和

资源配置不当。

二、管理措施研究

1. 提高采购效率的措施

提高采购效率的措施是地勘单位物资管理的重要部分，其关键在于优化采购流程、引入先进的信息技术、加强供应商管理和改善内部协调机制。首先，简化和标准化采购流程可以明显提高效率，减少不必要的步骤和手续，确保采购活动简洁直接。其次，应用电子采购系统（E-procurement）和供应链管理软件，这些系统可以自动化地执行订单处理、库存管理和供应商评估等任务，提高数据处理能力，缩短采购周期。此外，与优质供应商建立长期稳定的合作关系是提高采购效率的另一关键措施。通过供应商绩效评估、定期审查和供应商开发，可以确保供应商能够持续提供符合质量标准的物资。同时，合理规划采购周期和量，进行集中采购或框架协议采购，也能够获得更好的价格和服务条件。内部管理方面，强化跨部门的沟通与协作同样不可或缺。采购部门需与财务、仓储、项目管理等相关部门密切合作，确保采购计划与单位的整体需求和预算相匹配，以及及时响应项目变更。此外，定期对采购人员进行培训，更新其知识和技能，以适应不断变化的市场和新技术的应用。最后，建立可靠的物资需求预测机制，通过历史数据分析、市场趋势预测以及与项目团队的密切沟通，准确把握物资需求，避免库存积压或短缺。通过这些综合性管理措施，地勘单位能够明显提升采购工作的效率，进而在保障项目顺利进行的同时节约资源，增强竞争力。

2. 保证物资质量的措施

为了确保物资质量，地勘单位需要实施一系列全面的管理措施，涵盖供应商选择、质量监控体系构建以及物资验收和质量追溯过程。首先，采购部门应建立起一套严格的供应商评审和选择机制，这包括对供应商的资质、历史业绩、质量管理体系、供货能力及产品质量标准的综合评估。供应商一旦被选定，就应与其签订法律效力的合同，明确规定质量标准和不达标的责任追究。其次，地勘单位需构建一个全程的质量监控体系，从原材料采购、生产过程到最终交付使用，每一个环节都要进行严格检查和实时监控。例如，可以通过ISO等国际标准来建立和执行质量管理体系，确保物资从采购到使用的整个过程符合质量保证规程。在物资到货后，进行认真的验收工作也是保证质量的关键一环。可以采用先进的检测设备和技術进行物质成分、性能测试等，确保

物资完全满足工程或运营的安全与质量需求。此外，建立起完整的质量追溯体系，对每批次采购的物资进行编号，记录相关的供应商信息、生产日期、质量检测数据等，一旦发现问题，能够迅速追踪到具体的供应环节并采取有效措施。在人员管理方面，定期对相关工作人员进行质量管理培训，提高员工的质量意识和工作技能，这对维护物资质量也至关重要。通过这些综合性的管理措施，地勘单位能够最大限度地确保所采购的物资质量，从而保障地质勘查工作的顺利进行和工程的成功实施。

3. 强化成本控制的措施

在地勘单位的物资采购管理中，强化成本控制是提升财务效率与优化资源配置的重要环节。采取有效的成本控制措施，能够确保在不牺牲物资质量和供应链效率的前提下，降低采购成本，提高整体财务表现。首先，建立全面的成本核算系统是关键，该系统需要能够准确追踪每项采购活动的成本，包括直接成本和间接成本，并针对不同的项目或物资，实施分类管理和控制。其次，执行定期的成本分析和评审，通过对比预算和实际支出来评估成本效益，发现成本超支的根本原因并采取改进措施。采购策略的优化也非常关键，如通过集中采购来提高议价能力，建立长期合作关系以获取更有利的价格条件，或者实施招标采购以增加价格竞争。同时，改善库存管理，采用诸如JIT（Just-In-Time）库存策略可有效减少库存成本和避免过剩物资的风险。再者，强化内部员工的成本意识，通过培训和激励制度使员工在日常工作中积极参与到成本控制中来。进一步使用先进技术和采购系统能够提高采购流程的透明度和效率，通过自动化、数据分析和云计算等技术减少人力成本和错误率，实现更优的成本控制。最后，不断评估和优化供应链，通过与供应商合作改进物料规格、压缩运输成本和提高物料利用率，整体减少采购成本。综上所述，强化成本控制需要一个多方面、系统化的管理策略，包括建立有效的成本核算与监控机制，优化采购策略与库存管理，以及采用先进的技术手段，最终形成一个符合地勘单位业务特点和市场环境的成本控制体系。

4. 优化供应链管理的措施

优化供应链管理意味着确保物资供应的连续性、效率性和成本效益，同时降低运营风险。这需要地勘单位从战略和操作两个层面出发，实行多项措施。从战略层面来看，需评估和选择合适的供应商，并与其建立长期的合作伙伴关系。通过全面的供应商管理体系，评估

供应商的可靠性、质量控制能力、交货能力以及对突发事件的应变能力。此外，实施多元化的供应商策略可减轻单一供应源带来的风险。在操作层面，引入现代化的信息技术，如供应链管理软件、ERP（企业资源规划）系统，可以提高信息流的透明度，增强供应链环节之间的协调，确保物资信息的准确性和及时性。实施精益库存管理，合理设置库存水平，既避免过度库存，又能应对需求波动，确保物资的高效流转。同时，重视供应链流程的持续改进，通过流程再造和精益管理的方法优化供应链每一个环节，减少不必要的浪费。进行供应链风险管理也是不可忽视的。地勘单位需建立供应链风险评估和应对机制，定期识别潜在的风险点，并制定应急预案，如供应中断、价格波动、运输延迟等，以加快反应时间，降低潜在的不确定性带来的影响。进一步的，加强与供应商的沟通和协调，共享需求预测和生产计划信息，是保持供应链灵活性和反应能力的重要途径。综上所述，优化供应链管理需要地勘单位在确立全局视角的基础上，采取一系列协同的策略和措施，实现供应商选择与管理、信息化建设、流程优化和风险控制的统筹兼顾。通过这些手段，地勘单位能够构建起高效、灵活、抗风险能力强的供应链体系，为地质勘探活动提供坚实的物资保障。

结束语

通过对地勘单位物资采购问题的分析与探究，采用科学合理的管理措施是提高采购效率、保障物资质量、有效控制成本和优化供应链管理的关键。地勘单位应当在实践中不断优化采购流程，引入现代采购理念，加强与供应商的合作，实施严格的质量控制和成本审核制度。此外，通过信息技术手段提高采购透明度和决策的科学性，对于建立起更加健康有序的物资采购体系至关重要。最终，这将赋予地勘单位更强的市场竞争力，促进其可持续发展。

参考文献

- [1] 中彩芬, 耿俊辰. 加强地勘单位物资管理提高经济效益[J]. 地质技术经济管理, 2019(10): 19-23.
- [2] 孟宪群. 地勘单位物资管理思考[J]. 经济技术协作信息, 2021(22): 31.
- [3] 周子瑜. 营改增后地勘行业的纳税筹划解析[J]. 知识经济, 2020(17): 15-16.
- [4] 杨得贤. 地勘单位内部控制制度刍议[C]. // 中国地质矿产经济学会青年分会2008年学术年会论文集. 2008: 472-495.