

浅谈医院财务管理创新对提升医院管理水平的影响

宋鲲

吉林市中心医院

摘要：在当今医疗体系日益复杂且竞争激烈的背景下，医院财务管理创新不仅关乎到医院的经济健康与稳定，更是推动医院整体管理水平提升的关键因素。传统的财务管理模式已经难以满足现代医院发展的多元化需求，因此，要积极探寻财务管理的新理念、新方法，从而进一步优化医疗资源配置、提高服务效率。本文主要探讨了医院财务管理创新与医院管理水平的相关内容，希望能够为医院管理提供一定支持。

关键词：医院财务管理；医院管理水平；影响

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.11.064

引言

医院财务管理创新是医疗体系不断进步的必然要求，也是医院适应新时代经济环境、提升竞争力的关键所在。这种创新不仅涉及财务流程的优化、资金使用的高效化，更包括管理理念的更新和财务策略的前瞻性调整。通过引入先进的财务管理系统和技术，医院能够实现财务数据的精准分析，为决策提供有力支持。同时，创新财务管理还能够强化医院内部控制，有效防范财务风险的发生，确保医院资产的安全与增值。因此，医院必须重视财务管理的创新工作，不断探索适合自身发展的财务管理新模式，从而推动医院整体管理水平的提升和医疗服务质量的持续优化。

一、医院财务管理现状

首先，财务管理流程的繁琐与不透明问题是较为常见的。在许多医院中，财务管理流程仍然沿用传统模式，涉及多个部门和环节，容易出现人为错误，导致信息处理效率低下。在复杂的流程下不仅增加了管理成本，还使得财务数据的及时性和准确性受到严重影响。此外，由于缺乏有效的信息共享机制，各部门在财务管理上形成信息孤岛，进一步加剧了财务流程的不透明性。

其次，预算作为医院财务管理的重要组成部分，对医院的经济活动和资源配置具有指导意义。然而，在实际操作中，医院往往忽视预算管理的重要性，预算编制过于粗放，缺乏科学性和精细化，导致预算无法有效指导医院的经营活动，还可能导致资金的浪费和资源的错配。同时，预算执行过程中的监控和评估机制也不完善，使得预算执行情况与预期目标存在较大偏差。

再者，随着医疗技术的不断发展和医疗服务的日益多样化，医院的运营成本也呈现出不断上升的趋势。但是，许多医院在成本控制方面缺乏有效手段，成本意识是较为薄弱的，造成运营成本居高不下，从而在一定程度上影响了医院的盈利能力，对医院的长期发展造成不

利影响。同时，成本控制的不足还可能导致医疗服务价格的上涨，进而加重患者的负担。

最后，医院在财务风险管理方面也存在不容忽视的问题，它是医院运营过程中不可避免的一部分，但许多医院在风险管理上缺乏前瞻性和系统性。一方面，医院对外部经济环境和市场变化的敏感度不够，未能及时调整财务策略以应对潜在风险。另一方面，医院在内部财务管理上也存在诸多漏洞，内控制度不完善、审计监督不到位等都是存在的，这些都增加了医院面临财务风险的可能性。一旦爆发财务风险会对医院的财务状况造成重大冲击，从而可能会危及医院的正常运营和患者的权益。

二、财务管理创新对医院管理水平的影响分析

（一）财务管理创新引领了医院运营理念的重塑

传统的财务管理往往局限于日常的收支核算和报表编制，而创新的财务管理则要求医院从战略高度审视自身的财务状况，这种转变促使医院管理层开始关注长期财务规划、资本运作以及风险管理等更为宏观的问题。通过引入全面预算管理、精细化成本核算等先进的财务管理理念和方法，医院能够更为精准地把握自身的财务状况，从而为制定科学、合理的发展战略提供有力支撑，有助于提升医院的管理水平，为医院的持续发展奠定了坚实基础。

（二）财务管理创新优化了医院的资源配置

在医疗资源日益紧张的当下，如何合理、高效地配置资源成为医院管理的重要任务。而创新的财务管理通过引入市场分析、成本效益分析等先进手段，可以帮助医院更为精准地识别出优质、高效的医疗资源，进而实现资源的优化配置。需要注意的是，这种优化不仅体现在医疗设备的采购、医疗服务的提供等方面，更体现在人力资源的配置上，医院通过科学的财务管理能够更为合理地配置医护人员，提升人力资源的使用效率，从而为患者提供更为优质、高效的医疗服务。

（三）财务管理创新提升了医院的服务效率

在医疗服务市场竞争日益激烈的今天，提升服务效率是医院赢得患者信任 and 市场份额的关键。信息化管理等创新的财务管理可以帮助医院实现医疗服务流程的优化以及服务效率的提升。例如，医院通过引入智能化的财务管理信息系统能够实时掌握各科室的财务状况和运营数据，从而为管理层的决策提供及时、准确的信息支持。这些创新手段的应用能够将医院的服务效率有效提高，同时为患者的就医体验提供有力支持。

（四）财务管理创新增强了医院的综合竞争力

在医疗市场竞争日趋激烈的背景下，医院的综合竞争力成为决定其生死存亡的关键因素。财务管理的创新能够有效提升医院的经济效益以及服务效率等，为医院赢得了更多的市场份额和患者信任。在创新的财务管理下，医院能够更为有效地履行其社会责任，为公众提供更为优质、高效的医疗服务，从而赢得社会的广泛认可和赞誉。由此可见，这种综合竞争力的提升不仅体现在医院的经济效益上，更体现在医院的社会效益上。

三、医院财务管理创新的实施策略与建议

（一）引入先进的财务管理理念和方法

医院要积极引入战略财务管理的理念，强调财务管理与医院的整体发展战略相结合，让财务决策与医院的长期目标保持一致。医院要引入战略财务管理的理念，更加全面地分析市场环境、竞争对手以及自身优势与劣势，从而制定出更加科学合理的财务规划，不仅要关注当前的财务状况，更需要着眼于未来的发展趋势和潜在机会，有助于医院在激烈的市场竞争中保持领先地位。同时，战略财务管理的实施还能够促进医院内部各部门的协同合作，打破传统的部门壁垒，形成整体合力，共同推动医院管理水平的提升。

探索并实施精细化财务管理的方法也是非常重要的，它强调对医院运营过程中的每一项成本、每一笔收入进行精细化的核算和管理，医院可以更加准确地掌握自身的财务状况和运营成果，及时发现潜在的问题和风险，并采取有效的应对措施，能够将医院的运营成本有效降低，实现经济效益的提高，从而为患者提供更加优质、高效的医疗服务。此外，在精细化财务管理理念的指导下，医院还要对各项财务数据进行深入的分析和挖掘，将其中的规律和趋势充分挖掘出来，为管理决策提供有力的数据支持。

随着全球化进程的不断加速，国际化的财务管理经验和方法对于提升医院管理水平具有重要意义。因此，医院要积极借鉴这些经验和方法，不断完善自身的财务管理体系，进一步提高财务管理的效率和质量。例如，

引入国际先进的预算编制方法可以帮助医院更加科学合理地分配资源，学习国际先进的内部控制机制能够强化医院对财务风险的防控能力，从而为医院管理水平的提升注入新的动力和活力。

（二）强化财务风险管理意识

医院需要根据自身的实际情况和市场环境，构建一套全面、科学的财务风险预警机制，需要对医院各项财务指标进行定期的监测、分析，以及对可能出现的财务风险进行预测和警示。在这种情况下，医院可以及时发现并处理潜在的财务风险，能够有效避免或减少不必要的经济损失，确保医院的财务安全。

财务风险不仅仅是财务部门的事情，更是关乎医院整体发展的大局。因此，医院可以定期开展培训教育，提高全体员工对财务风险的认识和防范能力，让每一位员工都了解到自己在防范财务风险中的责任和作用，积极参与到医院的财务管理中来。只有当全体员工都具备了强烈的财务风险防范意识，医院才能够真正实现财务管理的全面创新和提升。

在实际运营过程中，医院难免会遇到市场风险、信用风险、流动性风险等各种财务风险。为了有效应对这些风险，医院有必要建立一套完善的财务风险应对体系，将风险评估、风险决策、风险处置和风险监控四个主要环节充分包含在其中。医院在财务风险的全面评估下能够及时发现运营中的各种风险，而通过风险决策和风险处置可以及时采取措施应对并化解财务风险。与此同时，基于全面的风险监控，医院能够实时掌握自身的财务状况和风险状况，推动医院财务的稳健运行。

（三）加强财务信息化建设

医院要投入资金和技术等必要的资源，建立一个集成化、模块化的财务管理信息系统，做到实时处理和实时分析财务数据，从而提供准确的财务报告和决策支持信息。医院在这一系统的支持下能够实现财务数据的集中存储、快速查询和高效利用，从而进一步提高财务管理的透明度和效率。此外，该系统还应具备灵活性和可扩展性，从而更好地适应医院业务的不断发展和变化。

医院内部存在医疗管理系统、物资管理系统、人力资源管理系统等多个管理系统，为了实现财务管理的全面优化，必须将这些系统与财务信息系统进行有效整合和协同。因此，医院要加强数据共享和流程对接，有效消除信息孤岛，减少重复劳动和数据不一致的问题，有助于管理效率的整体提高。

随着信息技术的快速发展，网络安全风险日益凸显。医院作为重要的医疗机构，其财务信息系统的安全防护至关重要。基于此，医院要建立严格的访问控制机

制，并要定期做好数据备份工作，从而有效确保财务信息系统的安全稳定运行。另外，建立完善的风险控制体系也是非常必要的，对可能出现的财务风险进行及时识别、评估和应对，为医院财务的安全性和完整性提供有力支持。

（四）实施全面预算管理

确立全面、科学的预算编制体系是实施全面预算管理的基石。因此，医院要建立一套涵盖所有收支项目、贯穿全年度的预算编制体系，不仅要将医院的历史数据和业务发展趋势考虑在其中，同时还要充分结合市场环境、政策变化等外部因素，让预算覆盖到医院财务的各个方面。在预算编制过程中可以采用零基预算、滚动预算等科学的方法和技术，将预算的准确性和灵活性进一步提高。另外，预算编制还应遵循公开、透明的原则，广泛征求医院内部各部门的意见和建议，确保预算的可行性和认可度。

强化预算执行与监控是确保全面预算管理有效实施的关键环节，对各项预算指标的执行情况进行实时跟踪和监控。一旦发现预算执行出现偏差或异常情况，医院需要立即采取措施进行调查和分析，找出原因并及时调整预算方案。同时，预算执行考核与激励机制的建立也是非常必要的，将预算执行结果与各部门和个人的绩效挂钩，进一步增强全院员工对预算管理的责任感和积极性。在这种情况下，医院能够有效推动各项预算指标的有效落实，实现资金使用效率和效益的有效提高。

医院还要定期对预算执行情况进行全面、深入的分析和评价，总结经验教训并提出改进措施。预算分析不仅要关注财务数据的变化趋势和结构特点，还要深入挖掘数据背后的业务逻辑和管理问题，从而发现自身在财务管理方面的优势和不足，为下一步的财务管理创新提供有力支持。此外，医院还要将预算分析结果与战略目标、市场趋势等相结合，为医院的长远发展提供科学决策依据。

（五）开展精细化成本核算与控制

在医院运营管理中，成本核算是其中非常重要的一部分。因此，建立一套全面、细致的成本核算体系是关键一步，将所有成本项目和核算单元包含在其中，让每一项成本都能得到准确核算和有效控制。值得注意的是，在成本核算过程中，要加强对科学的方法和技术的应用，对各项成本进行精细化分摊和归集，将各项业务的成本情况真实反映出来。与此同时，还可以加强成本核算的信息化建设，利用先进的信息技术手段进一步提高成本核算的效率和准确性。在这种情况下，医院能够

全面掌握自身的成本情况，为制定科学合理的价格策略和成本控制措施提供有力支持。

医院要对现有的成本控制流程进行全面梳理和优化，有效推进各项成本控制措施的有效执行。同时，加强成本控制制度建设也是必不可少的，建立完善的成本控制规章制度和操作流程，对于各项成本控制的标准、方法和责任主体等进行充分的明确，形成规范化、标准化的成本控制体系，有效提高成本控制的效率和效果，从而为医院开展精细化成本核算与控制提供有力保障。

注重成本分析是提升医院财务管理水平的重要手段。基于此，医院绝不能仅仅满足于表面的成本核算数字，而是要深入其内核，对那些核算结果进行细致入微的分析。在这其中，医院需要特别关注那些成本控制的薄弱环节，它们往往隐藏在日常运营的细微之处，不易被察觉，但却是影响医院经济效益的关键因素。例如，医院可能会发现，在某一科室的设备采购和使用环节存在着成本控制不当的问题。经过深入分析后发现，这是因为采购流程不透明、设备使用效率低下所导致的。针对这一问题，医院可以进一步优化采购流程，加强设备使用培训和管理等，从而达到降低成本、提升效益的目的。

结语

综上所述，随着医疗体制的深化改革，医院财务管理创新在医院整体运营中的重要性日益凸显，它引领了医院运营理念的重塑、优化了医院的资源配置、提升了医院的服务效率，并增强了医院的综合竞争力。然而，在实际情况中医院财务管理还存在一定的不足，需要引入先进的财务管理理念和方法、强化财务风险管理意识、加强财务信息化建设、实施全面预算管理、开展精细化成本核算与控制，从多方面出发有效推动医院财务管理的优化与创新，为医院管理水平的提高提供有力支持。

参考文献

- [1] 谭冠威. 创新医院财务管理对提升医院管理水平的作用研究[J]. 商, 2015, (14): 98.
- [2] 李海鸽. 创新医院财务管理对提升医院管理水平的影响[J]. 中国处方药, 2014, 12(06): 121.
- [3] 苏玉芬. 医院财务管理对医院管理水平的影响分析[J]. 中国总会计师, 2018, (01): 138-139.
- [4] 赵红. 探讨创新医院财务管理对策提升医院管理水平[J]. 中国卫生产业, 2017, 14(31): 143-144.
- [5] 刘盛艳. 医院财务管理对医院管理水平的影响[J]. 现代经济信息, 2017, (16): 231.