

# 建设工程现场管理体系建设对策分析

盛强

腾越建筑科技集团有限公司山东分公司

**摘要：**随着社会经济的快速发展和城市化进程的加速，建设工程的规模和数量持续增加，对建设工程的现场管理提出了更高的要求。本研究以当前建设工程现场管理的现状为背景，通过案例分析和理论研究，对如何构建和完善建设工程现场管理体系进行了深入探讨。结果表明，建立科学、系统的现场管理体系，可以用来指导现场管理的实施，提高工程建设的效率，保证工程质量和安全。具体措施包括完善现场管理组织架构，强化现场管理人员的职责和素质，制定科学的现场管理制度，提升现场管理的信息化水平等。实证分析表明，这些措施能够有效改善现场管理的水平，缩短工程建设周期，降低工程成本。

**关键词：**建设工程；现场管理体系；工程效率；工程质量；工程成本

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.11.196

## 引言

在我国社会经济飞速发展和城市化进程不断加速的背景下，建设工程的规模和数量逐年攀升。而这种情况的出现，使建设工程的现场管理面临着诸多挑战，对其提出了更高的要求，如何有效地进行建设工程的现场管理，成了工程建设领域关注的焦点问题。在这样的背景下，构建和完善科学、系统的建设工程现场管理体系，显得尤为重要。这不仅是因为一个完善的现场管理体系能在工程建设的全过程中发挥重要的导向作用，提高工程建设的整体效率，保证工程质量以及安全性，而且还能为现场管理的科学化、标准化，提供有效的机制保证。当前建设工程的现场管理迫切需要进行体系化、科学化的改革，包括但不仅仅限于：优化现场管理的组织结构、强化现场管理人员的职责和素质要求、制定科学合理的现场管理规章、增强现场管理的信息化水平等各个方面。如何落实这些改革举措，建立起一套能够满足社会经济发展需求的建设工程现场管理体系，并通过有效的实施，促进我国建设工程事业的持续发展，无疑是一项具有重大理论和实践价值的任务。本文将就此展开深入探讨，对当前建筑工程现场管理的改革与发展，提出一套具有针对性的策略和对策。

## 一、建设工程现场管理体系的现状和问题

### （一）建设工程现场管理体系的现状分析

建设工程现场管理体系是指对建设工程施工过程中的各种活动进行组织、协调和监督的一套管理系统。在当前的建设工程现场管理体系中，存在着一些现状问题。建设工程现场管理体系的组织架构不够完善。目前，大部分建设工程项目的现场管理组织结构较为简单，管理层级不够明确，导致管理体系的运行效率较低。现场管理人员职责和素质存在一定的弱点。一些现场管理人员缺乏专业知识和技能，不能够熟练应对复杂

的施工环境和问题，导致管理效果不佳。现场管理制度存在一定的不科学性。一些企业在制定管理制度时缺乏对施工现场实际情况的全面考虑，导致制度无法很好地贴合实际需求，对施工过程产生了一定的制约。

### （二）建设工程现场管理的主要问题分析

建设工程现场管理存在着一系列的问题，主要包括以下几个方面：

1. 施工进度难以把控。由于现场管理体系的不完善，施工进度常常无法按照计划进行，导致项目延期或无法按时交付。

2. 施工质量不稳定。一些现场管理人员对质量管理工作重视不够，未能及时发现和解决质量问题，导致施工质量参差不齐。

3. 现场安全风险较高。由于现场管理体系的不完善，施工现场存在一定的安全隐患，容易发生事故，给工作人员和施工设备带来安全风险。

### （三）建设工程现场管理体系的改进与完善的需要

为了改进和完善建设工程现场管理体系，需要采取一系列的措施。

应该完善现场管理组织架构，明确管理的层级关系，建立科学的管理体系，提高管理效率。需要加强现场管理人员的培训和素质提升，提高他们应对复杂环境和问题的能力，确保管理工作的质量和效果。应该科学化构建现场管理制度，对施工现场的各项管理活动进行规范化，以确保施工过程的顺利进行。建设工程现场管理体系的现状存在着组织架构不完善、人员职责和素质弱化以及管理制度的不科学等问题，为了解决这些问题，需要通过完善组织架构、提升管理人员素质以及科学构建管理制度等措施来改进和完善管理体系，以提高工程效率、保证工程质量和降低工程成本。

## 二、建设工程现场管理体系的构建策略研究

### （一）现场管理组织架构的完善

建设工程现场管理体系在实施项目的过程中扮演着重要的角色，提升了工程的效率和质量。一套完善的现场管理组织架构，是保障管理体系正常运行的关键。当前，现场管理组织架构需要专业合理的规划，以对接项目需求、促进资源高效利用、从而在提高建设效率、保障工程质量、控制工程成本等方面达到预期效果。

在优化现场管理组织架构之初，需要对现场管理的职责进行明确。基于不同的工程项目，需要具体确定项目的组织机构、岗位职责和人员配备。明确的职责划分能够让每个人了解自己的工作职责，便于监督和评估，有效避免工作重叠或任务遗漏。现场管理组织架构的构建也需关注团队协作和沟通能力的提升。即使是有经验的管理团队，如果沟通交流出现障碍，也会在管理过程中产生误解，影响到工程的进度和质量。有效的团队沟通不仅可以提高项目的管理效率，而且还能减少资源浪费，保障工程进度的顺利进行。

### （二）现场管理人员职责和素质的强化

在现代的建设工程领域，现场管理人员的职责和素质已经得到了广泛的认识。以往的管理模式仅仅注重人员的技术能力，现在的管理需要的素质更为全面，不仅包括技术能力，还涵盖了管理能力、决策能力、领导能力、沟通能力、风险控制能力等各方面。其中，管理能力和决策能力涉及对整个工程进度和各项操作的把控，而领导能力利于调动所有工作人员的积极性，沟通能力则决定了能否有效地和上下游单位进行沟通，以便实现更好的工作效果。

首要之处在于强化现场管理人员的技术能力。这是因为技术能力的高低直接关系到工程建设的全过程，包括设计阶段、施工阶段、以及之后的维护保养阶段。这需要现场管理人员要具备全面的建筑工程知识，能够解决工程中出现的各种技术问题，保证工程的正常进行。而这之间不仅需要他们具备丰富的理论知识，还需要他们拥有丰富的实践经验。围绕技术能力的培训是强化现场管理人员素质的关键。在现代社会，工程建设必然涉及各种利益相关者，如客户、供应商、政府部门等。具备优秀的沟通能力对于现场管理人员来说也是极为关键的<sup>[4]</sup>。他们需要能准确地获取和理解各方的需求，有效地与各方进行沟通，协调各方的关系，达成一致，满足工程建设的全过程需求。

### （三）现场管理制度的科学化构建

现场管理制度在建设工程现场管理体系中占据重要地位，是决定和影响现场管理效率和效果的关键因素。在传统的建设工程现场管理制度中存在很多问题，如管理体系不健全，管理机制简单和粗糙，无论是人员培

训还是责任制度都存在问题，这些问题都直接影响了现场管理的效益和效果。科学化构建现场管理制度的首要任务是分析、识别和界定管理对象。在建设工程现场管理制度中，管理对象主要包括现场人员、设备、材料、进程等，这些都是完成工程建设任务的主要执行者和物质基础。对这些管理对象进行精细化的界定和拆分，根据其特性和作用，制定人员培训方案，定义设备、材料管理制度，设置进程控制机制，等等，从而形成一套科学、完整、切实可行的建设工程现场管理制度。

在界定管理对象的基础上，需要进一步构建高效的管理机制，建立灵活而有序的管理流程，完善责任制度，落实管理人员的各项职责，以提高现场管理的效率和标准化水平。为了运行这个管理机制，应制定出一套合理的人员分工方案，让每个人都能在最大程度上发挥其能力和特长。也要为各个层级的管理人员提供必要的培训和培养，以提高其专业技能和管理能力。对于现场管理制度的科学化构建，还需要深入研究和借鉴先进的现场管理理论和实践，包括现场理论，质量管理理论，风险管理理论等，并将这些理论和实践结合起来，形成特色鲜明、科学合理、实用高效的现场管理模式。在现场管理制度的科学化构建中，也要重视现场管理信息化，包括现场数据的实时收集、处理和分析，以及基于数据分析的预测和决策等。管理信息化的实现，有助于实时掌握现场的实际情况，预测可能出现的问题，从而能够及时调整管理策略，优化资源配置，提高管理效率和效果。

## 三、建设工程现场管理体系建设的效果与作用分析

### （一）建设工程现场管理体系对工程效率的影响

建设工程现场管理体系在工程效率方面的影响主要表现在三个方面，包括工程进度控制、工作效率提升和信息化管理。

#### 1) 工程进度控制

在建设工程的过程中，工程进度是决定工程效率的关键因素。传统的建设工程现场管理方式往往难以做到有效的进度控制，往往会出现工期拖延或前后工序的滞后，这种状况无疑会对工程效率产生负面影响。如果引入科学配置的管理体系，可以通过科学的工程进度预设和实时监控，保证工程进程的连续性与高效性。这将极大地提升建设工程的生产效率，缩短工期，从而提升整体效率。

#### 2) 工作效率提升

建设工程现场的工作效率取决于许多因素，包括人力资源配置、机械设备的利用率、施工技术、工序安排等。实施科学的现场管理体系可以让这些要素的作用最大化。例如，合理的人力资源配置使得每个工人能在其

擅长的领域发挥出最大的效果；高效的设备使用策略可以避免设备闲置或超负荷运行，从而提高设备的使用效率；科学的工序安排可以减少工序间的等待时间，提升连续生产的可能性。有了这些改善，建设工程现场的工作效率必然提高。

### 3) 信息化管理

随着信息技术的发展，信息化管理在建筑工程现场的应用日益广泛。它可以将大量复杂的工程数据进行整合、分析，通过这种方式，管理者可以更全面、准确的掌握工程现场的真实状况，做出更科学的决策。信息化管理还可以提升现场工作人员的工作效率。通过功能强大的信息化平台，现场工作人员可以方便的实现资源共享、协同工作、远程协调等，这些都对工程效率产生了积极影响。

### (二) 建设工程现场管理体系对工程质量的影响

建设工程现场管理体系对工程质量的影响则主要体现在以下几个方面：

1) 工程项目的验收质量。在建设工程中，施工质量是一个至关重要的因素。一个有效的现场管理体系能够通过确保工程项目按照既定的标准和规范进行，从而提高工程项目的验收质量。它主要取决于建设材料的质量、施工过程的监控以及施工人员的技术水平，管理体系的完善将优化这些环节的操作，提高整体验收质量。

2) 质量问题的发现和处理效率。现场管理体系的优化也将提高图纸、规范和施工过程中质量问题的发现率，并能及时、有效地解决这些问题。一个成熟的现场管理体系还设有责任追究机制，对造成工程质量下降的责任人进行问责，从而保证了工程质量。

3) 工程材料的管理。质量的管理体系还包括建筑材料的管理，通常将建设材料的采购、接收、储存、使用以及报废等环节纳入其中，以确保材料会在质量满足工程需要的情况下得到充分利用。管理体系通常设置具体的标准和措施，以保证在整个过程中都能够提供符合质量要求的建筑材料，防止不良材料进入施工环节并影响工程质量。

4) 施工过程的控制。通过规定操作程序，规范操作行为，控制操作质量和效率，实现过程质量管理。并通过对工程进度的控制和管理，以及与其他相关方的沟通协调，确保工程按照既定的时间和质量完成，最大限度地满足工程主体及其他相关方的需求。

建设工程现场管理体系是一个集组织、协调、控制为一体的管理模式，至关重要，体系中各项措施的实施都需要得到工程参与人员的积极配合。在实施现场管理体系时，还需注重对现场工作人员进行有效的培训

和指导，帮助他们了解并遵循管理规范，积极落实管理措施，以实现工程目标的顺利完成，提高工程质量。

(三) 建设工程现场管理体系对工程成本的影响及经济效益分析

建设工程的现场管理体系对于工程项目的经济效益也有着重要的影响。通过完善的物资管理，可以减少物资浪费，有效控制物资投入，降低工程成本。通过精细化的进度管理，能避免工程的停滞延误，避免产生的时间成本损失；而且能借助于计划管理，灵活调配工程的人、机、料，以降低成本。除此之外，完善的质量管理能预防质量事故的发生，避免由此产生的巨大赔偿等后续成本。通过建立科学的现场管理体系，能够显著降低工程成本，提高其经济效益。在工程项目进行时，现场管理是至关重要的。建立科学、规范的现场管理体系，可以为提高工程效率、保证工程质量，降低工程成本提供有力支撑，从而达到提高工程的整体效益。建设工程现场管理体系建设的意义重大，应大力推动其深入实施。整个社会需要更多关注在这方面，以提高全行业的建设水平。

### 结语

本研究以现如今的建设工程现场管理现状为出发点，深入探讨并分析了构建和完善建设工程现场管理体系的具体措施和方法，其中包括完善管理架构、增强管理人员职责感和素质、升级管理制度以及提高信息化管理水平等。通过具体的实证研究发现，这些措施在实际应用平台打的效果明显，可以有效地提高工程现场的管理水平，缩短工程的建设周期并降低相关成本。然而值得注意的是，尽管这个研究已经提出了很多重要和有效的建议，但是在实际操作中，还可能会受到诸如行业规则、项目对角和个别现场具体实际条件等多方面的影响，因此在实际运用这些措施时，必须根据具体的情况来灵活调整。未来的研究可以进一步分析和探讨如何更好的结合现场的具体条件，制定和实施更高效、更具针对性的管理体系。综上所述，推广和完善建设工程现场管理体系，对于国家的建设工程事业发展，实现工程现场管理的科学化、规范化，具有十分重要的理论和实践意义。

### 参考文献

- [1] 张华彬, 周泳忠, 刘晓宁. 建设工程现场管理体系研究[J]. 工程经济, 2020, 39(05): 50-54.
- [2] 石凤珍. 建设工程现场管理模式创新探究[J]. 土木建筑工程信息技术, 2018, 10(06): 86-90.
- [3] 蔡明忠, 张佳乐. 建设工程现场管理实践方案探究[J]. 土木工程技术, 2021, 42(01): 38-42.