

精细化管理在建筑工程管理中的应用

彭伟平

宁都县城镇发展服务中心

摘要：随着现代建筑业的快速发展，建筑工程管理面临着前所未有的挑战和机遇。传统的粗放式管理模式已无法满足现代建筑工程的需求，而精细化管理作为一种先进的管理理念和方法，被越来越多地应用于建筑工程管理中。在工程中采用精细化管理措施，不仅能够对传统工程管理中存在的缺陷进行完善，降低工程造价，还能有效保障工程施工的顺利进行，确保施工质量达标，为企业创造更多的利润收入。本文旨在探讨精细化管理在建筑工程管理中的具体应用，以期提升我国建筑工程管理水平提供有益参考。

关键词：精细化管理；建筑工程；管理应用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.11.089

精细化管理是一种科学的管理方式，其核心在于“精、准、细、严”。通过细化目标、明确职责、优化流程，使每一项工作都能达到最佳状态，实现资源的最大利用和效益的最大化。在建筑工程管理中，精细化管理要求从工程项目的规划设计、施工实施到验收交付的每一个环节，都实现高标准、高效率的管理，确保工程质量、安全、进度和成本等各方面的目标得以实现。

一、精细化管理概述

（一）精细化管理的概念

精细化管理是管理学中的一个概念，是一种更加科学合理的管理模式，同时也是一个行业的管理核心要义。最初精细化管理的概念由发达国家提出来，主要用于约束社会各行各业的分工和责任，随着时代的发展，精细化管理逐渐成了发展的必然趋势，在传统的管理中，引入精细化管理是对行业的提升和促进。精细化管理是一种以提高效率、减少浪费、优化资源配置为目标的先进管理模式。它强调对流程的细化、对责任的明确、对执行的强化，并借助现代管理技术和方法，实现管理活动的精确化、高效化和优质化。在建筑工程管理中，精细化管理能够确保工程从规划到施工再到竣工的每一个环节都得到有效控制，从而提升项目的整体效益。

（二）精细化管理的重要性

1. 建筑工程管理现状

当前，我国建筑工程管理面临着多重挑战。一方面，工程规模的不断扩大和复杂性的增加，使得传统的管理模式难以满足现代建筑工程的需求。另一方面，由于管理体制不完善、人员素质参差不齐、技术创新不足等原因，建筑工程管理中存在着诸多问题。建筑工程管

理涉及多个领域和复杂因素，如资金、人员、材料、技术、环境等。在实际操作中，建筑工程管理面临着成本控制难、质量管理难、进度控制难、安全管理难等诸多挑战。因此，如何在保证工程质量的前提下，提高管理效率、降低成本、确保进度和安全，是建筑工程管理亟待解决的问题。

2. 建筑工程精细化管理的重要意义

精细化管理在建筑工程管理中具有重要意义，具体表现在以下几个方面：1. 提升工程质量：精细化管理通过对建筑工程的每一个环节进行严格的控制和监督，确保施工过程的规范性和符合性，从而有效提高工程质量。它要求施工单位严格按照设计要求和施工规范进行施工，加强质量检测和控制在，确保工程质量达到国家标准和客户要求。2. 降低工程成本：成本管理是建筑工程管理的重要组成部分，精细化管理通过对工程成本的精确核算和控制，实现成本的合理降低和效益的最大化。它要求施工单位在施工过程中，严格控制成本开支，避免不必要的浪费和损失，提高项目的经济效益。3. 优化资源配置：精细化管理强调资源的合理利用和有效配置，通过科学合理的计划和调度，减少资源的浪费和损耗，提高资源的使用效率。在建筑工程中，精细化管理可以根据施工进度和需求，精准地调配人力、物力、财力等资源，确保工程的顺利进行。4. 促进可持续发展：精细化管理通过提高工程质量、降低成本、优化资源配置、提高工作效率等手段，增强了企业的综合竞争力和市场影响力。它使企业在激烈的市场竞争中能够更好地满足客户需求、提升品牌形象、拓展市场份额，实现可持续发展。

（三）精细化管理的核心

精细化管理的核心在于“精细”二字，它要求管理者在施工过程中对每个环节进行细致入微的管理，实现资源的优化配置和效益的最大化。具体来说，精细化管理的核心包括以下几个方面：

1. 精细化管理注重细节和流程的优化。在建筑工程管理中，细节决定成败，通过对施工过程中的每个细节进行严格把控，可以确保工程质量和安全。同时，优化施工流程，减少不必要的环节和浪费，可以提高施工效率。

2. 精细化管理强调数据支撑和科学依据。通过收集和分析施工过程中的各类数据，管理者可以更加准确地掌握施工进度、质量、成本等方面的信息，为决策提供有力支持。

3. 精细化管理追求持续改进和创新。在建筑工程管理中，精细化管理不仅要求对当前问题进行整改和优化，还要求对管理模式和方法进行持续改进和创新，以适应不断变化的市场需求和施工环

二、精细化管理的具体应用措施

为了有效应对建筑工程管理的挑战，需要制定并实施精细化管理的策略。这包括建立科学的管理体系、明确各岗位职责、加强沟通协调、引入先进管理技术和方法等。同时，还需要根据实际情况灵活调整管理策略，确保管理活动的针对性和有效性。

（一）明确管理目标和标准

实施精细化管理首先要明确工程的管理目标和标准。项目的管理目标包括总体目标和各阶段的分目标，这些目标应该具有明确性、可衡量性、可达性、相关性和时效性。在明确目标的基础上，进行合理的规划，确保项目的顺利进行。规划的内容应包括时间、资源、成本、质量等多方面，保证项目的整体效益。标准包括工程质量标准、安全标准、进度标准、成本标准等。通过制定明确的目标和标准，能够使所有参与人员清楚自己的职责和工作要求，确保工程按照既定的方向进行

（二）强化人员培训与教育

人员素质是精细化管理的基础，从根本上来讲，人员的专业素质水平直接决定着建筑工程项目的质量高低。精细化管理要求制定人员素质提升策略，包括加强员工培训、提高管理人员的管理能力、引进高素质人才等。人员是建筑工程精细化管理的关键因素，通过加强人员的培训和教育，提高他们的专业技能和管理水平，

可以确保工程按照既定的目标和标准顺利进行。

一般情况下，项目部的管理人员大都分布于不同的部门，那么需要对管理职责进行明确有效的分配，来发挥各自的优势，使建筑工程项目精细化管理的各个步骤以及环节都能被严格控制，这是精细化管理在人员管理上的成效。因此，要想更好的实施精细化管理就需要加强精细化管理理念的宣传，加强人员培训和教育，提高员工的专业素质和技能水平，树立全员的精细化管理意识，将这种管理理念贯穿于整个施工过程中。同时，建立激励机制和考核机制，激发员工的工作积极性和创造力。

（三）资源优化与成本控制

资源的高效配置与使用是实现精细化管理的重要措施。在项目策划阶段，要根据工程的实际情况和施工进度，合理预测并分配所需的人力资源、物力资源以及资金。同时，要加强施工现场的材料管理和设备管理，避免资源的浪费和损失。

成本控制是建筑工程管理中的关键一环。精细化管理要求对成本预算进行精细规划，包括制定详细的成本预算计划、对各项费用进行严格控制和监督等。通过对工程成本进行精确核算和有效控制，可以提高项目的经济效益，降低工程成本。这要求建立完善成本控制体系，对各个环节的成本进行严格控制，确保工程成本在预算范围内。

在进行施工成本管理时，采用精细化管理模式需要注意以下几点：（1）建筑企业应将成本管理落实到工程建设的各个环节并积极培养相关人员的精细化成本管理意识。同时，还应在保证施工质量的基础上降低工程成本，利用先进的施工技术、施工材料及管理模式来加强管理。（2）工程建设的过程中应对工程成本进行严格的控制，通过优化施工方案、提高材料利用率、降低能耗等措施，实现成本的节约和效益的最大化。

（四）加强质量与安全管理

质量和安全是建筑工程的生命线。工程建设过程中要始终将质量和安全放在第一位，通过制定严格的质量标准和安全规范，加强质量检查和安全监督，确保工程质量和安全达到国家标准和行业要求。

质量管理整个建筑工程管理中处于核心地位。精细化管理要求制定严格的质量标准和检验程序，加强对原材料、施工过程、成品的质量监控，从项目设计、施工

材料采购、施工以及验收等各个环节，都需要进行精细化管理。例如，在施工过程中，需要对关键部位和环节进行实时监测，确保施工质量符合要求；在材料采购环节，应对材料进行严格检验，确保其符合设计要求。还可以引入先进的管理方法，如六西格玛管理、PDCA 循环等，不断提升建筑工程的质量水平。

安全管理是建筑工程中不可忽视的一环。精细化管理要求建立健全的安全管理体系，明确各级安全责任，加强安全教育和培训，加强安全管理措施，包括制定完善的安全管理制度、开展定期的安全检查、提高工人的安全意识等。通过有效的安全管理，可以提高员工的安全意识和操作技能，预防安全事故的发生，降低事故发生的概率，保障工程的顺利进行。

（五）现场监控与管理

建筑工程现场的监控与管理是精细化管理的重要实施途径。通过采用先进的监控技术和管理手段，实时掌握施工现场的进度、质量、安全等方面的情况，及时发现并进行处理。同时，要加强对施工人员的管理，确保他们遵守规章制度，规范操作。

（六）健全考核制度

由于建筑工程的实施精细化管理模式需要投入大量的人力管理资源，因此建筑工程施工精细化管理的最终成果依赖管理人员的素质水平。针对施工管理人员的专业素质问题，建立定期考核制度，保证施工管理工作的高效运行。在考核机制的运行下，有效的提升管理人员的专业素质，将施工建设管理工作的成果与实际的人力资源配置连接在一起，促使管理部门本身的管理效率得到有效的提升。

三、精细化管理的效果评估与发展趋势

（一）精细化管理的效果评估

在建筑工程项目中，精细化管理的效果评估至关重要。它不仅能够帮助项目团队衡量和监控项目的执行情况，还能及时发现并纠正管理过程中的问题和不足，从而确保项目的顺利进行。通过效果评估，企业还能够积累宝贵的项目经验，为未来的建筑工程项目提供有力的参考。

管理效果的评估通常通过一系列定性和定量的方法来实现。这些方法包括但不限于关键绩效指标（KPI）分析、平衡计分卡（BSC）以及项目管理成熟度模型（PMMM）等。这些方法可以帮助项目团队全面了解项目在成本控制、质量提升、进度控制以及质量安全管理等

方面的表现。建立科学的效果评估体系，通过对比实施精细化管理前后的各项指标来评估精细化管理在建筑工程管理中的实际效果。同时，还需要收集员工反馈和意见，不断完善和优化精细化管理方案。

（二）精细化管理的发展趋势

随着科技的进步和管理的创新，建筑工程精细化管理将呈现以下发展趋势：

1、技术创新推动：新的建筑工程技术和管理工具的不断涌现，将推动建筑工程精细化管理向更高水平发展。例如，BIM 技术的应用可以实现项目的三维建模和仿真分析，提高项目管理的精确度和效率。

2、信息化管理发展：信息化技术的应用将成为建筑工程精细化管理的重要支撑。通过构建项目管理信息系统，可以实现项目信息的实时共享和动态更新，提高项目管理的透明度和效率。

3、绿色环保趋势：随着社会对环境保护的日益重视，建筑工程精细管理将更加注重绿色环保理念的贯彻和实施。例如，通过采用绿色建筑材料和技术、优化施工方案等措施，减少建筑工程对环境的影响。

四、结论

综上所述，精细化管理在建筑工程管理中的应用已经取得了显著的成效，它不仅能够提高工程质量、降低工程成本、提高施工效率，还能够提升企业形象和核心竞争力。然而，在实际应用过程中，精细化管理仍然面临着一些挑战和问题，需要企业和员工共同努力克服。未来，随着科技的不断进步和建筑行业的快速发展，精细化管理将不断创新和完善，成为建筑工程管理的重要发展方向。因此，我们应该深入理解和掌握精细化管理的理念和方法，加强宣传和培训力度，投入足够的资源并建立完善的制度和机制，以推动精细化管理在建筑工程管理中的应用取得更加显著的成效。

参考文献

- [1] 裴振瑜. 精细化管理在建筑施工项目管理中的应用研究[J]. 建材与装饰, 2018, No. 532 (23): 194.
- [2] 顾哲弘. 浅谈建筑工程施工管理的主要工作与应对措施[J]. 科技创新与应用, 2017, (6): 262.
- [3] 沙正义. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, (17): 185.
- [4] 李志刚. 建筑工程精细化管理工作初探[J]. 建材与装饰, 2018 (49): 150 -151.