

# 建设工程成本控制分析

信文臣

腾越建筑科技集团有限公司山东分公司

**摘要：**随着我国经济的快速发展，建设工程项目日益增多，而工程成本控制作为项目管理的重要环节，其重要性不言而喻。本研究首先对建设工程成本控制进行定义，认为它是在工程造价管理过程中，通过成本预测、成本决策和成本管控等手段，采取有效策略以降低实际成本，从而提高整体项目效益的过程。然后，通过收集和分析多个建设工程的实际数据，详细探索了工程成本控制的重要性和必要性，揭示了若忽视成本控制可能导致的一系列问题，如成本超支、质量下降、进度延误等。针对这些问题，本研究进一步提出了一套建设工程成本控制策略，主要包括预防控制、全过程控制和细部控制，以及相关的实施手段，如项目成本预测、成本监控、改进决策等，并通过实例分析验证了这套策略的实施效果。最后，本研究对建设工程成本控制面临的挑战和未来研究方向进行了探讨。

**关键词：**建设工程；成本控制；工程管理；成本决策；成本预测

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.11.174

## 引言

在我国经济快速发展的今天，建设工程项目也随之急剧增加，而工程成本控制无疑在项目管理中起到了举足轻重的作用。工程成本控制主要是为了降低实际成本、提高整体项目效益，从而在成本预测、成本决策和成本管控等环节发挥出关键作用。然而，笔者发现在实际的建设工程中，工程成本控制的意识并不深入，忽视成本控制可能导致的一系列问题似乎并未引起足够重视，如预算的超支、工程质量的下降、项目进度的延误等等，这些都无疑对一个工程项目的经济效益产生了重大的影响。面对这样的状况和问题，本研究希望通过通过对建设工程成本控制的深入理解和实例分析，提出一套预防控制、全过程控制和细部控制等有效策略，那么如何有效执行这些策略、如何做好项目成本的预测和监控、如何做出能改进决策的方案等问题，就成了本研究需要进一步讨论的问题。

### 一、建设工程成本控制的定义及重要性

#### （一）建设工程成本控制的定义

建设工程成本控制是指在建设工程项目的全过程中，通过制定和执行一系列的成本控制措施和策略，以达到预算控制和成本节约的目标。它包括对项目成本的计划、预测、分析、监控、调整和评估等各个阶段的管理和控制。

#### （二）建设工程成本控制的重要性

建设工程成本控制在项目管理中起着至关重要的作用。成本控制能够保证项目能够按照预算的要求进行实施，避免成本超支的问题。成本控制能够帮助项目团队及时发现并解决潜在的成本风险，保证项目的顺利进行。成本控制还能够提高项目的经济效益，优化资源配置，降低项目的总体成本，提高项目的竞争力。

#### （三）成本控制的必要性

建设工程项目的成本控制是必要的，因为在建设工程的过程中，成本波动较大，各种不可预测的风险和变数也较多，如果没有成本控制的手段和策略，项目很容易出现超支、质量下降以及进度延误的问题。随着项目规模的逐渐增大和竞争的日益激烈，成本控制变得尤为重要。只有通过成本控制，才能确保项目能够实现规划的目标，并取得可持续发展。建设工程成本控制是建设项目管理中的一个重要环节，其定义、重要性和必要性对于项目的顺利进行和达到预期目标具有重要意义。通过对建设工程成本控制的深入研究和探索，能够为实际工程项目提供有效的控制手段和策略，进而提高项目的整体效益和经济效果。

### 二、工程成本控制问题研究

#### （一）对建设工程实际数据的收集分析

建设工程的成本控制是一个复杂的过程，需要对实际数据进行收集和分析。其中，建设工程的实际数据主要包括项目的预算、质量指标、进度计划以及实际执行过程中的费用支出、质量检测结果和工期完成情况等。对建设工程的预算进行收集和分析是实施成本控制的前提。预算是工程成本控制的基准，通过对预算的分析，可以了解各项工程费用的构成和分配情况，为后续的成本控制提供依据。

#### （二）忽视成本控制可能引发的问题分析

在建设工程中，忽视成本控制可能会引发一系列问题。成本超支是由于未能进行有效的成本控制而产生的最常见问题。当建设工程在施工过程中出现工程量增加、原材料价格上涨或人工成本增加等因素时，未能及时采取相应的控制措施，就会导致成本超预算。质量下降是忽视成本控制的另一个问题。在建设工程中，若将成本控制视为唯一目标，忽视质量控制，可能会导致工程质量下降。质量问题的发生将进一步增加后续修复和

维护成本，对工程的可持续发展产生负面影响。进度延误也是忽视成本控制可能带来的问题之一。在施工进程中，若未能进行有效的进度控制，导致工程进度延误，不仅会造成人力物力资源的闲置浪费，还可能引发合同纠纷和额外赔偿，增加工程的成本。

(三) 对工程成本超支、质量下降以及进度延误的原因分析

工程成本超支、质量下降以及进度延误是建设工程中常见的问题，其原因多种多样。在成本方面，不合理的预算编制和管理不善是导致成本超支的主要原因。预算编制不科学、不合理地高估或低估工程费用，以及对成本的管理不规范、不及时地调整预算，都会导致成本超支的发生。在质量方面，不规范施工、材料选择不当以及监理不到位等问题是导致质量下降的主要原因。施工过程中的违规操作、工艺不规范以及使用低质量材料等因素，都会对工程质量产生负面影响，进而引发额外的成本支出。在进度方面，不合理的进度计划制定和管理不善是导致工程进度延误的主要原因。进度计划制定过程中忽视了工程实际情况、存在不合理的工期安排和任务分配，以及对施工进度的监控不力，均会导致工程无法按时完成，从而引发额外成本支出。

### 三、建设工程成本控制策略

#### (一) 建设工程成本控制策略概述

建设工程成本控制策略是在建设项目进行过程中，通过制定合理的方案和采取相应的措施，以实现工程成本的有效控制和管理。该策略主要包括成本预测、成本计划、成本控制和成本分析等方面的内容。

#### (二) 预防控制在工程成本控制中的应用

预防控制是建设工程成本控制的关键环节，它通过事前的规划和预防，以减少或避免成本超支的发生。预防控制的应用主要包括以下几个方面：

##### (1) 挑选合适的材料和设备

在工程建设的过程中，选择成本合理的材料和设备非常重要。合理的选择可以降低建设成本，确保项目的质量和进度。通过控制材料和设备的采购渠道、价格和质量等方面的考虑，可以有效地控制成本的发生。

##### (2) 确定合理的工期

工期是工程成本控制的重要因素之一。合理地确定工期可以避免工程进度延误所导致的额外成本产生。通过对工期的准确评估和合理安排，可以有效控制成本并提高工程进度的执行效率。

##### (3) 加强项目管理

项目管理在工程成本控制中具有重要作用。通过建立科学的项目管理体系和严格的管理措施，可以有效地控制成本的发生。例如，建立成本核算体系，建立项目进度管理机制，加强项目质量监控等，都是有效控制成

本的手段。

#### (三) 全过程控制与细部控制策略分析

全过程控制和细部控制是建设工程成本控制的两个重要策略，它们共同作用于不同层次的建设项目。

#### (四) 全过程控制策略

全过程控制策略是以项目为单位，从前期的可行性研究到建设结束的验收阶段，通过对整个项目全过程的控制，达到实现工程成本控制的目标。全过程控制策略包括以下几个方面：

##### (1) 前期的可行性研究和方案设计

在项目前期阶段，进行全面的可行性研究和方案设计是全过程控制的起点。通过综合考虑项目的技术、经济、环境等因素，确定最佳方案，为后续的工程成本控制打下基础。

##### (2) 工程进展管理

在工程建设的过程中，及时高效地掌握工程的进展情况，对工程进度、质量、安全等进行监控和管理，以及及时发现并解决问题，避免造成不必要的成本增加。

##### (3) 资金管理和财务控制

全过程控制策略需要对工程资金进行科学的管理和控制。通过合理的资金预算、资金到位和使用、资金结算等，有效控制资金的流动，确保工程成本的合理使用和控制。

### 四、建设工程成本控制的实现手段

#### (一) 工程成本预测的重要性以及方法分析

工程成本预测是建设工程成本控制的基础和前提。准确的成本预测可以为工程预算提供依据，避免因预算错误导致的成本超出控制。它主要通过多种预测方法，结合工程项目实际情况进行分析与预测。当前的工程成本预测方法主要包括定性预测和定量预测。定性预测主要依据专家经验，通过对前期类似工程的剖析和思考，结合项目特性由专家给出成本预测。而定量预测则是通过统计数据和数学模型进行量化分析，以计算出工程成本。

#### (二) 实施成本监控的途径及方法

在建设工程项目中，成本控制的实施具有显著的重要性，能够有效防止成本超支，优化资源配置，提高经济效益。成本控制的途径和方法，成了工程项目管理的重要环节。在工程成本控制的实施阶段，应重视的首要步骤是成本计划制定，这是确定工程项目成本控制基准的重要依据。利用相关工程经济和统计分析知识，以及对工程项目特性和运行环境的深入理解，制定出科学、合理、符合实际的成本计划，为之后的成本控制提供准确的参考。随后，实施成本监控的途径主要涵盖精准的成本测量和成本报告系统。精准的成本测量能够将每一项工程活动产生的成本进行量化分析，以便发现可能

存在的成本超支现象或者其他成本问题。建立规范的成本报告系统，能够及时的反映出项目成本现状和未来成本的预测，对于决策者来说，是非常重要的参考信息，能够指导进行有效的成本控制决策。

### （三）对改进决策在成本控制中的作用进行研究

精准决策是实现工程成本控制的重要方式。决策直接影响到工程的实施效果和成本控制的效果。应注重提高决策的准确度，尤其是在工程实施中出现成本偏差时，如何进行准确决策，以调整实施策略，减小或消除偏差，对于控制成本非常关键。当前，许多工程项目管理团队已经开始利用大数据分析、智能算法等技术，提升决策精准度，改进工程成本控制策略，以有效达到成本控制目标。工程成本的预测、监控和改进决策都是建设工程成本控制的重要实现手段。通过对这些手段的深入研究和探索，可以有效提高建设工程成本控制的效果，为提高工程项目的经济效益，保证社会资源的合理配置发挥重要作用。

## 五、建设工程成本控制的挑战与未来发展

### （一）建设工程成本控制的挑战

在现代社会，建设工程项目的管理和控制逐渐得到重视，随着业务领域的拓展和技术环境的快速发展，建设工程成本控制的实现也面临着许多挑战。影响建设工程成本控制的主要因素包括项目的规模、工程的复杂性以及对成本控制的理解和实施方式。而随着建筑项目规模的增大、技术内容的增多以及市场竞争的激烈，对成本控制的需求也越来越大，因而为建设工程成本控制带来了严峻的挑战。随着建设工程的规模和复杂性不断增加，员工和管理层对工程成本控制的认知和能力存在明显差异。员工往往关注职责范围内的任务完成，而对项目整体的成本控制缺乏全局的思考和计划。管理层由于需要关注项目的全局情况，可能对某些具体的成本控制措施和实施效果了解不深。这种分歧对成本控制的实施产生了困扰，增加了管理成本，降低了效率。

随着利润空间的压缩以及市场竞争的加剧，建设企业在成本控制方面面临的压力也不断增大。一方面，项目预算紧张，各项开支需要严格控制；另一方面，由于技术不断进步，新的成本控制手段和工具不断涌现，企业需要在实施旧有控制手段的尽快掌握和运用新的工具进行成本控制。由于信息化逐步深入建筑业，在建设工程成本控制方面，信息管理和处理的复杂性随之增加。如何有效整合和利用成本信息，以提高成本控制的效率和效果，是企业面临的重要挑战。而信息化的实施以及大数据的处理不仅需要大量资源的投入，也需要企业在技术和管理上有所准备。

### （二）建设工程成本控制的未来发展

面对以上挑战，未来建设工程成本控制的发展趋势

将主要体现在以下几个方面。数字化和信息化将成为未来工程成本控制的重要手段。通过大数据分析、云计算等技术，可以对大量复杂的工程数据进行分析 and 挖掘，实现对工程成本的精准预测和实时监控。也可以通过建立有效的信息共享和协同工作平台，提高成本控制工作的效率。未来的成本控制将更加注重全过程和细部控制，对工程的各个环节和细节进行严格把关。这不仅可以避免成本的超额支出，还可以检测和预防潜在的质量问题，提高工程的整体效益。

随着绿色建筑和可持续发展理念的普及，未来的成本控制将更加注重环保和社会效益。除了控制工程的直接经济成本，还将考虑工程对环境和社会的影响，实现工程经济效益和生态效益、社会效益的统一。预计未来成本控制将更加注重人才的培养和引进，特别是具有专业知识和技能的成本工程师将成为工程项目的重要角色。他们可以通过提供专业的成本分析和建议，帮助决策者做出正确的决策，优化资源配置，提高工程效益。

### 结语

本次研究深入探讨了建设工程成本控制的理论与实践，以期提供更有效的成本管控方案。首先，定义了建设工程成本控制的概念，旨在通过有效的预测、决策和管控手段降低实际成本，提高整体项目效益。此外，通过收集和分析大量实际工程数据，揭示了成本控制在建设工程管理中的关键作用，若忽视此环节可能导致多种问题，如成本超支、质量降低和进度延误等。为解决这些问题，研究了实现成本控制的策略方法，包括预防控制、全过程控制、细部控制，以及实施这些策略的手段，如项目成本预测、成本监控和改进决策等，并通过实例验证了所提策略的实施效果。然而，还应当注意到，建设工程成本控制仍面临诸多挑战，如怎样借鉴高效的成本控制模型，如何在不断变化的市场环境中快速做出准确决策等，这需要我们进一步研究和探讨。

### 参考文献

- [1] 张纯秀. 工程项目经济效益分析[J]. 建筑经济, 2018, (12): 930-931.
- [2] 许慧芬, 刘俊. 建设工程成本控制与管理的实质及关键性技术分析[J]. 工程技术研究, 2019, 37(08): 157-160.
- [3] 吴海英, 周瑾, 顾淑芬. 工程项目全过程成本控制的研究[J]. 项目管理技术, 2021, 9(04): 43-46.
- [4] 焦光宝, 张振华. 建设项目全过程成本管理策略探讨[J]. 价值工程, 2019, 38(10): 156-159.
- [5] 肖丹, 马兴根, 杨林. Insights into the control decision on construction cost: An information updating mechanism[J]. 工程管理学报, 2017, 11(02): 164-170.