

电力企业小型基建项目业主方管理模式

马琪铃

国网山西省电力公司大同供电公司

摘要：随着电力行业的快速发展，小型基建项目在电力企业中的地位日益凸显。这些项目不仅关系到企业的日常运营和生产安全，更是推动企业持续发展的重要力量。然而，传统的业主方管理模式在应对复杂多变的小型基建项目时，逐渐暴露出诸多问题，如管理效率低下、资源配置不合理、风险控制不足等。在创新与实践的过程中，电力企业需要引入先进的管理理念和技术手段，如项目管理信息系统、精益化管理等，以提高管理效率和项目执行效果。同时，加强项目规划与策划，明确项目目标、范围、进度和成本等要素，确保项目从立项到实施再到验收的整个过程都有明确的指导和依据。基于此，本文主要探究和讨论了电力企业小型基建项目业主方管理模式的具体措施。

关键词：电力企业；基建项目；管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.12.206

引言

近年来，人们开始关注并研究电力企业小型基建项目业主方管理模式的创新。电力企业小型基建项目业主方管理模式的创新与实践是一项系统工程，需要企业从多个方面入手，全面提升项目管理水平。同时，它要求企业在保持行业敏感度和前瞻性的同时，不断学习和借鉴先进的管理理念和技术手段，努力提升项目的执行效率和质量。只有这样，才能确保小型基建项目的顺利实施和高效运营，为电力企业的持续发展注入新的动力。

一、电力企业小型基建项目概述

1. 小型基建项目的定义与特点

小型基建项目，顾名思义，指的是规模相对较小、投资额度适中、建设周期较短的基础设施建设项目。这类项目通常涉及电力、交通、水利等领域，是支撑社会经济发展的重要基石。在电力企业中，小型基建项目扮演着举足轻重的角色，它们不仅关乎企业的日常运营和安全生产，更是推动企业技术升级和效益提升的关键力量。以电力企业为例，小型基建项目可能包括变电站建设、输电线路改造、配电网优化等。这些项目虽然规模不大，但每一项都关乎着电能的稳定供应和企业的经济效益。通过科学的规划和精心的管理，小型基建项目能够在有限的投资内发挥出最大的效益，为电力企业的可持续发展注入源源不断的动力。然而，小型基建项目的管理也面临着诸多挑战。由于项目规模相对较小，往往容易被忽视，导致管理上的疏忽和漏洞。因此，电力企业需要引入先进的管理理念和技术手段，加强项目规划与策划，优化资源配置，提升项目管理效果。同时，还需要加强风险管理和质量控制，保障项目安全 and 质量。通过完善项目管理流程和制度，确保项目顺利进行，实现投资效益最大化。

2. 小型基建项目在电力企业中的地位与作用

在电力企业中，小型基建项目扮演着至关重要的角色。这些项目不仅关乎企业的日常运营和效率，更是推动其长期发展的关键因素。据统计，近年来，随着电力需求的持续增长，电力企业对小型基建项目的投入也在逐年增加。小型基建项目在电力企业中的地位，可以从多个维度进行考量。首先，从经济效益的角度看，这些项目能够直接提升企业的生产能力和效率，从而增加企业的盈利空间。其次，从战略发展的角度，小型基建项目是企业实现长期战略规划的重要手段，它们为企业的发展提供了坚实的物质基础。此外，从社会责任的角度，电力企业通过小型基建项目，不仅能够满足社会对电力的需求，还能够推动当地经济的发展，实现企业与社会的双赢。

二、业主方管理模式存在的问题

在电力企业小型基建项目中，业主方管理模式存在的问题不容忽视。传统的业主方管理模式往往过于注重短期利益，忽视了项目的长期效益和可持续发展。这导致了项目管理过程中的资源浪费、效率低下以及质量不稳定等问题。首先，资源浪费是一个显著的问题。由于缺乏科学有效的管理手段，项目资源往往不能得到合理分配和利用，造成了大量的资源浪费。这不仅增加了项目成本，还对环境造成了不必要的负担。其次，管理效率低下也是一个亟待解决的问题。传统的业主方管理模式往往缺乏有效的项目规划和策划，导致项目管理过程中的信息传递不畅、决策迟缓等问题。这不仅影响了项目的进度和质量，还增加了项目风险。以某电力企业的小型基建项目为例，由于缺乏有效的项目管理流程，项目延期率高达20%，给企业的正常运营带来了严重影响。此外，质量不稳定也是业主方管理模式存在的问题

之一。由于缺乏严格的质量控制和风险管理机制，项目质量往往难以保证。这不仅影响了项目的长期效益和可持续发展，还可能给企业的声誉和形象带来负面影响。

三、业主方管理模式优化的必要性

随着电力行业的快速发展，小型基建项目在电力企业中的地位日益凸显。然而，传统的业主方管理模式已难以满足现代项目管理的需求，优化业主方管理模式显得尤为必要。优化业主方管理模式能够显著提高项目管理的效率和质量，进而推动电力企业的可持续发展。首先，优化业主方管理模式有助于提升项目管理的效率。传统的业主方管理模式往往存在决策缓慢、沟通不畅等问题，导致项目管理效率低下。通过引入先进的管理理念和技术手段，如项目管理信息系统、敏捷管理方法等，可以优化项目管理流程，提高决策效率和沟通效果，从而加快项目进度。其次，优化业主方管理模式有助于保障项目的安全和质量。在电力行业中，项目的安全和质量直接关系到企业的声誉和长期发展。通过加强风险管理和质量控制，完善项目管理制度和流程，可以及时发现和解决项目中的安全隐患和质量问题，确保项目的顺利进行。此外，优化业主方管理模式还有助于提升电力企业的竞争力。随着市场竞争的加剧，电力企业需要不断提高自身的竞争力以应对挑战。优化业主方管理模式可以引入更多的创新元素和先进理念，提升企业的管理水平和创新能力，从而增强企业的市场竞争力。总之，优化业主方管理模式对于电力企业小型基建项目的成功实施具有重要意义。通过提升管理效率、保障项目安全和质量以及增强企业竞争力等方面的努力，可以推动电力企业的持续发展和行业进步。

四、电力企业小型基建项目业主方管理模式的具体措施

1. 引入先进的管理理念和技术手段

在电力企业小型基建项目中，引入先进的管理理念和技术手段是提升业主方管理模式的关键。随着科技的快速发展和市场竞争的加剧，传统的管理模式已难以满足现代项目的需求。因此，借鉴和引入国内外先进的管理理念和技术手段，对于提高项目管理的效率和质量至关重要。以精益管理为例，这是一种起源于日本制造业的管理理念，强调通过消除浪费、持续改进和优化流程，实现最大的价值创造。在电力企业小型基建项目中，通过应用精益管理的理念，可以精确识别项目中的非增值活动，优化资源配置，减少浪费，从而提高项目的整体效益。据相关研究表明，引入精益管理的项目，其成本降低幅度可达20%以上，同时项目周期也能得到显著缩短。此外，随着信息技术的飞速发展，数字化管

理手段在项目管理中的应用也日益广泛。通过引入项目管理软件、大数据分析等先进技术，可以实现对项目进度、成本、质量等关键要素的实时监控和预测分析，帮助业主方更加精准地掌握项目情况，做出科学决策。例如，利用大数据分析技术，可以对项目历史数据进行挖掘和分析，发现潜在的风险点和优化空间，为项目的顺利推进提供有力支持。

2. 加强项目规划与策划，提高管理效率

在电力企业小型基建项目中，加强项目规划与策划是提高管理效率的关键环节。项目规划不仅涉及项目的整体布局和资源配置，还直接关系到项目的执行效率和最终成果。因此，业主方必须高度重视项目规划与策划工作，确保项目从一开始就走上正确的轨道。首先，加强项目规划意味着在项目启动阶段，就需要进行详尽的市场调研和需求分析。通过深入了解市场需求和项目背景，业主方可以制定出更加符合实际情况的项目目标和计划。其次，优化项目策划是提高管理效率的重要手段。在项目策划过程中，业主方需要充分考虑项目的资源配置、进度安排和风险管理等方面。通过合理的资源配置，可以确保项目在关键时期得到足够的支持；通过科学的进度安排，可以避免项目出现延误或赶工的情况；通过有效的风险管理，可以及时发现和解决潜在问题，确保项目的顺利进行。此外，加强项目规划与策划还需要注重数据的收集和分析。数据是项目决策的重要依据，通过收集和分析项目相关数据，业主方可以更加准确地了解项目的实际情况和进展情况，从而做出更加明智的决策。例如，可以利用项目管理软件对项目进度、成本和质量等关键指标进行实时监控和分析，及时发现和解决潜在问题。总之，加强项目规划与策划是提高电力企业小型基建项目管理效率的关键。通过深入的市场调研、科学的项目策划和有效的数据管理，业主方可以确保项目从一开始就走上正确的轨道，实现项目的高效执行和优质成果。

3. 优化资源配置，提升项目管理效果

在电力企业小型基建项目中，优化资源配置是提升项目管理效果的关键环节。资源配置的合理性直接关系到项目的进度、质量和成本。因此，业主方需要采取一系列措施来优化资源配置，确保项目能够高效、顺利地进行。首先，业主方应该建立科学的资源评估机制，对项目的资源需求进行全面、准确地分析。通过引入先进的管理理念和技术手段，如项目管理软件、数据分析工具等，实现对项目资源的实时监控和动态调整。这样，业主方就能够根据项目的实际情况，及时调整资源配置，避免资源的浪费和短缺。其次，业主方应该加强项

目规划与策划,提高管理效率。在项目启动阶段,业主方应该制定详细的项目计划和资源配置方案,明确各项任务的时间节点和资源需求。同时,通过引入项目管理专家团队,对项目计划进行评审和优化,确保计划的合理性和可行性。在项目执行过程中,业主方应该建立有效的沟通机制,确保项目团队之间的信息共享和协同工作,避免资源的重复投入和浪费。此外,业主方还应该注重优化人力资源配置。通过选拔和培养具备专业技能和管理经验的项目经理和团队成员,提高项目团队的整体素质和执行能力。同时,建立激励机制和绩效考核体系,激发团队成员的积极性和创造力,推动项目的高效实施。最后,业主方应该加强风险管理和质量控制,保障项目的安全和质量。通过引入风险管理理念和技术手段,对项目可能面临的风险进行识别、评估和控制,避免风险对项目造成的不利影响。同时,建立严格的质量控制体系,确保项目的质量符合相关标准和要求。

4. 加强风险管理和质量控制,保障项目安全和质量

在电力企业小型基建项目中,加强风险管理和质量控制是确保项目安全和质量的关键环节。风险管理是项目管理的重要组成部分,它涉及对项目中可能出现的各种风险进行识别、评估、监控和应对。通过构建完善的风险管理体系,项目业主方能够及时发现潜在风险,采取有效措施进行防范和控制,从而避免或减少风险对项目的影响。例如,在电力设施建设中,对设备供应商的选择、施工过程中的安全监管等方面都需要进行严格的风险管理,确保项目顺利进行。质量控制同样是保障项目质量的重要手段。在基建项目中,质量控制涉及材料采购、施工过程、设备调试等多个环节。业主方应建立严格的质量标准和检测机制,确保每个环节都符合质量要求。例如,对于材料采购,应选择有信誉的供应商,并对材料进行严格检验;对于施工过程,应加强对施工单位的监督,确保施工符合设计要求。此外,引入第三方质量评估机构进行项目质量评估,也是提高项目质量的有效手段。风险管理和质量控制是相辅相成的。通过加强风险管理,可以及时发现并解决可能影响项目质量的风险因素;而通过严格的质量控制,可以确保项目在风险可控的情况下顺利进行。因此,业主方在小型基建项目中应充分认识到风险管理和质量控制的重要性,将其贯穿于项目管理的全过程,确保项目的安全和质量。

5. 完善项目管理流程和制度,确保项目顺利进行

在电力企业小型基建项目中,完善项目管理流程和制度对于确保项目的顺利进行至关重要。一个健全的项目管理流程能够明确各个环节的职责和衔接,减少信息沟通的障碍,提高工作效率。同时,科学的管理制度能够规范项目管理的行为,确保项目资源的合理配置和有

效利用。以某电力企业的小型基建项目为例,该项目在初期由于管理流程不明确,导致项目进度多次延误,成本超支。后来,项目团队引入了先进的项目管理方法,对原有的管理流程进行了全面梳理和优化。通过明确各个环节的职责和时间节点,加强项目团队之间的沟通与协作,项目进展逐渐步入正轨,最终实现了按时按质完成的目标。此外,完善项目管理流程和制度还需要注重风险管理和质量控制。在项目管理过程中,风险是不可避免的,但通过建立完善的风险管理机制,可以及时发现和应对潜在风险,减少项目损失。同时,严格的质量控制措施可以确保项目成果符合预期标准,提高项目的整体质量。

结束语

随着电力行业的快速发展,小型基建项目在电力企业中的地位日益凸显。这些项目不仅关乎企业的日常运营,更直接关系到企业的长远发展。因此,创新与实践业主方管理模式,提高管理效率和质量,已成为电力企业亟待解决的问题。在实践中,引入先进的管理理念和技术手段,如项目管理信息系统、精益化管理等,有效提升了项目的专业化和精细化水平。通过加强项目规划与策划,我们优化了资源配置,提高了项目管理效果。同时,我们还加强了风险管理和质量控制,确保了项目的安全和质量。

参考文献

- [1]林国豪.简述电力企业小型基建项目的安全管理[J].科学与财富,2017(31):120-120.
- [2]汪志良.电力建设企业工程项目成本管理探讨[J].山东工业技术,2018, No.267(13):203-203.
- [3]徐庆鹏,罗丽玲,刘俊喜,宁建武,付晓春.当前电力企业小型基建管理模式探讨[J].经贸实践,2017(16)
- [4]杨野.电力企业小型基建项目创新管理机制[J].山东工业技术,2018,276(22):177-177.
- [5]刘善铭.国家电网企业小型基建管理工作中的要点分析[J].企业改革与管理,2017(18):19.
- [6]戴铁潮,何博.构建“五全”管理体系,推进小型基建项目优质高效建设[J].企业管理,2016(S1):144-145.
- [7]周姝,何晓军,黄春燕.乡镇供电所建设工程“六化”管理实践[J].中国电力企业管理,2018(14):82-84.
- [8]郭彬.试论火电小型基建项目工程造价管理控制[J].价值工程,2019,38(23):39-40.
- [9]邓家洪.浅谈电力系统小型基建的项目管理[J].企业技术开发,2014(35):25-27.