

# 关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析

胡海珍

江西省赣州市上犹县犹江工程检测有限公司

**摘要：**随着国家的经济进步，建筑业的地位日益上升。这一行业与国家的经济增长紧密相关，因此对于促进经济发展具有不可忽视的作用。在建筑项目的执行过程中，对于建筑项目的管理尤为关键，它能够确保施工速度、质量标准、项目周期和成本的有效管理。然而，建筑项目管理易受外部环境的干扰，一旦管理效率受损，便可能对项目的整体收益产生负面影响。本文概述了建筑项目的主要内容，并探讨了影响建筑项目管理的主要因素，同时提出了实用的解决策略。

**关键词：**建筑工程管理；影响因素；解决对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.12.208

## 引言

随着经济的进步，建筑业也得到了显著的发展，并且建筑项目的质量与成本管理日益受到重视。然而，建筑领域面临着众多挑战，包括施工企业对管理重视不足等问题。因此，强化对建筑项目的管理对于确保项目顺畅推进十分重要。多种因素，包括追求利润最大化导致的工期延误、材料采购不当等，均可能对工程进度和安全造成负面影响，进而影响社会经济的健康发展。鉴于此，必须制定并实施有效的改进策略，以应对这些变化带来的挑战，提升建筑工程管理的效率和效果。

## 一、建筑工程管理的核心内容

### （一）财务规划与预算管理

在建筑工程管理中，预算管理占据了核心地位，直接影响项目的安全、效率及盈利能力。确定项目的市场定位之后，需着手于成本预算的制定、对施工后期预算问题的分析以及成本控制的确。管理不善可能导致施工进度延误和成本上升，因此建筑企业需重视项目的质量管理，确保施工活动按时完成，以维护企业利益。进一步的，在项目合同签订时，必须确保合同条款的准确性和合理性，防止在合同履行过程中出现任何纠纷，这些纠纷可能会损害到项目的声誉和经济效益。

### （二）品质控制与提升管理

管理质量是十分重要的环节，整个项目从设计阶段到完工都应紧盯质量保证。保障了项目的高质量不仅能够增加建筑企业的收益，还能够塑造企业的良好形象，并使之在竞争激烈的市场中对竞争对手形成压力，保持市场的稳定性。因此，对建筑企业而言，有必要安排对员工进行培训，以提升他们的专业能力和专业知识水平，增强质量意识和管理能力，确保项目管理严格遵循质量管理体系和标准。确保项目的每个阶段都符合既定

的质量标准，严格执行所承担的责任，避免项目承诺不明确带来的潜在风险。项目现场的管理人员也应定期对建筑用材进行质量检验，防止在施工现场使用低质量或不合规的材料。

### （三）安全保障与风险管理

施工项目的安全管理对于提高施工效率和保障施工人员的安全十分重要，它直接关乎施工活动后续的顺利进行。确保施工现场的安全，需要构建和持续优化一套科学的管理体系，合理规划工程机械、设备和材料的使用，并配备必要的现场安全防护装备。通过采用前沿的防护措施和建筑技术，可以构筑起现代化的建筑管理体系，从而避免潜在的故障和事故。此外，激励施工团队增强安全意识，并严格遵循安全管理规范，是确保施工过程顺畅进行的关键。通过执行这些措施，可以有效推动施工项目的高效和安全进行。

## 二、建筑工程管理的核心意义与必要性

### （一）优化管理效能，提升工作效率

通过有效的施工项目管理，施工企业能够提升其经营效率，从而为其持续增长奠定稳固的基础。这一过程涉及采用高质量的管理理论与经营策略，制订出全面的经营战略，为企业发展提供支撑。在这基础上，建筑企业需要在面对激烈的市场竞争时，采取连续流的管理方法，涵盖项目的交流、执行和验收等关键阶段，以此减少不必要的资源消耗。通过在人力、物资和财务三个层面优化管理，企业能够为成本控制和优化打下坚实的基础。因此，施工项目管理不仅能够在施工过程中提升效率，在成本管理上也能实现最优化，极大提高整体管理的有效性。

### （二）强化工程质量，确保建设品质

优化项目管理和质量是企业成功的基石，对公司的

迅速成长十分重要。这包括管理施工过程中的各个环节。鉴于我国施工项目管理的具体实践，已经建立了一套管理流程，涵盖材料选择、成本控制以及质量监督等方面，有效地确保了施工项目的质量。此外，通过实施项目营销和过程优化策略，施工项目管理还强调保障施工人员的安全，这对于维护施工单位及项目整体的安全发挥了重要作用。

### （三）确保工程安全，筑牢防护屏障

质量管理和优化是企业发展的核心基石，对加速公司的成长具有决定性作用。在施工项目管理领域，对施工流程的有效管理是关键，结合我国施工项目的具体条件，已经制定了包括材料选择、成本控制以及质量监控在内的一系列管理措施，确保了施工项目的质量标准。进一步地，在施工项目的管理实践中，通过采取项目营销和过程优化的策略，不仅增强了施工安全，而且对整个建筑企业及其项目的总体安全管理产生了积极影响。

## 三、建筑工程管理的主要影响因素分析

### （一）机械设备因素

在进行建筑工程施工过程中，机械设备扮演着十分重要的角色。设备的维护及其运作效率直接关系到工程的质量、施工速度和经济效益。若施工设备出现故障，不仅可能中断工程进程，加剧施工难度，引入多种不利因素，还可能导致施工周期延长，增加企业的成本投入，进而导致大量的资源和劳动力浪费。

### （二）材料因素

在建筑工程的施工过程中，选择和使用的材料是十分重要的环节。材料的质量标准、选择和性质等方面对工程的最终质量有着显著的影响。由于许多建筑企业主要关注成本效益，有时会忽视材料质量的重要性。此外，材料质量的检测流程缺乏严谨性，导致一些不符合质量标准的材料在施工中被误用，这直接降低了建设项目的质量和管理的有效期。建筑材料市场的管理体系不完善，以及存在的利益冲突和管理规范性的不足，进一步加剧了对工程质量的负面影响。

### （三）人员因素

在建筑工程的整个过程中，人力资源扮演着核心角色，其重要性在于工程管理本质上关注的是以人为中心的管理。从我国建筑行业的当前实践来看，由于较晚接受工程管理的概念，在培育相关专业人才上存在短板，导致了专业管理人才在建筑工程中的缺乏。目前，我国多数建筑企业依赖于具有丰富施工经验的人员担任管理角色，尽管这些人员在施工方面经验丰富，但缺乏现代

管理的理念和技能，不足以满足当前建筑工程管理的复杂需求，这一状况成为我国建筑工程管理进步的一个重大阻碍。

### （四）环境因素

建筑工程的许多施工步骤通常在户外进行，这使得施工活动容易对周遭环境造成干扰。如果施工人员未能充分重视环境保护措施，不仅可能恶化施工现场的环境状况，还有可能引起附近居民的争议。当前，许多建筑工程的管理层在环境管理方面存在疏忽，未能针对具体情况设计有效的管理和预防措施，这种做法可能会给企业带来非预期的负面影响和损失。

### （五）建筑工程安全因素

目前，许多建筑工程企业未能充分重视施工现场的安全问题，这种态度也间接导致管理层忽视了安全管理的重要性。常见的问题包括未能按规定合理规划施工现场的区域划分，导致建筑材料、设备和机械的随意堆放，造成施工环境杂乱无章，安全措施未得到妥善设置；此外，施工人员对安全的忽视增加了现场的安全风险。这些安全隐患不仅可能损害机械设备和材料的性能，更严重时还可能威胁到施工人员的身体安全，阻碍施工进度，进而影响企业的整体效益。

## 四、建筑工程管理的优化策略探讨

### （一）增强相关人员综合素养

考虑到当前社会的具体状况，并且鉴于科学技术的持续进步，人力在任何工作中都是不可或缺的，尤其在建筑工程管理这一领域，人的作用更是十分重要。管理团队的综合能力直接影响到建筑企业的健康发展，因而获得高素质的管理人才是企业成功的关键。为此，建筑企业需要采取有效措施提升其工程管理人员的专业能力和整体素质。这包括实施完善的人才培养和激励机制，如奖惩系统、持续教育计划、评估体系以及进修学习的机会等，旨在不断提高管理人员的能力和技能，建设一个多元化的工程管理专业团队。

在进行建筑工程管理人员的培训时，除了传统的面对面教学方法，建筑公司还应当有效整合各类先进的信息技术，丰富培训手段。这样做可以帮助管理人员更全面和深入地掌握最新的建筑管理理论和方法，促进其知识体系的及时更新，进而提高工作的质量和效率。同时，鉴于信息技术日益成为现代工作不可或缺的一部分，建筑企业在培训过程中也应特别强调信息技术的应用，增强管理人员在信息化环境下的工程管理技能。

### （二）加大材料管理力度

在近几年，我国已经推出了多项关于材料管理的政策和标准。在这一背景下，管理人员在执行任务时不仅需严格遵循这些政策和标准，还要基于设计图纸详细比较和分析各类建筑材料，以确保这些材料符合质量标准。鉴于材料成本在建筑工程总成本中占有重要比例，对材料的质量进行精确控制是控制整体工程成本的关键环节。工程管理人员首先应深入市场调研，挑选出性价比高的原料。接着，应细致监督原材料的使用过程，严格管理材料的使用量和速度，确保施工场地禁止使用低质量材料，以此确保项目成本和质量得到有效管理。在材料采购环节，管理人员需根据工程各阶段的具体需求和特点，制定出合理的采购清单，保障材料的合理利用。考虑到材料采购涉及显著的财务投入，选择信誉良好的供应商，并与之建立稳定的合作关系显得尤为重要。

### （三）科学选配机械设备

随着建筑施工技术的日益进步和对机械设备性能要求的提高，施工团队在挑选机械设备时应密切结合项目的具体需求和技术规范，以确保设备的选用最大程度上符合工程需要，从而最大化技术效益，确保建筑项目施工质量。为此，施工前的准备阶段应包括对施工现场的详细考察，明确项目的具体技术指标和所需机械设备的性能标准，进行周密的规划和准备，以促进工程顺利实施。对于已经确定使用的机械设备，必须在投入使用前进行彻底的性能检验，确保其处于最佳工作状态。此外，在设备使用期间，应实施定期的维护和保养措施，以减少设备故障率，保障施工顺利进行。

### （四）强化环境保护措施

当前社会对环境保护的关注程度日益提高。在传统的建筑施工过程中，受到人力、技术和材料等多重因素的影响，环境污染成为一个突出问题，严重降低了周边居民的生活品质，并在建筑项目管理过程中引发了诸多矛盾和争议。为此，建筑工程的管理团队在执行任务时，必须加强对环境保护措施的监控和执行力度，彻底审查施工现场的环境状况，综合评估现场的气候、温度和地质等自然条件，实施有效的管理策略以减轻施工活动对环境的负面影响。此外，项目管理人员还应确保施工各阶段的工作符合环保要求，实施有效措施限制噪音和扬尘等污染的扩散，保障附近居民能享有更高品质的生活环境。

### （五）拓展管理技术与手段多样性

构建工程的实施是一个长期且涵盖多个领域的过

程，这意味着其管理具备高度的复杂性。建筑公司因此被鼓励去主动探索并采纳成熟的管理模式，以丰富其管理策略，提高管理能力。接下来，公司应根据自己的具体状况，制定出符合自身需求的高级管理策略。同时，对于建筑公司而言，定期安排其员工学习最新的建筑管理理论和实践是十分重要的，以确保管理团队在执行职责时能够依托先进、有效和科学的方法。员工也需要不断更新他们的管理技巧和思维方式，这对于显著提高管理效率和水平十分重要。

### （六）深化安全管理体系建设

在进行建筑工程的施工过程中，首先，建筑公司和现场管理团队必须采纳以“预防为先，安全至上”为核心的管理策略，同时确保有专业人士被明确指定来负责安全管理任务，这包括职能管理部门和项目监理机构。接着，对于施工现场的具体操作情况进行细致分析，确保工作人员的安全防护作为一个关键任务得到持续关注。监督人员需要具体细化责任分工，并从多个角度保障建筑施工的安全性。此外，安全管理措施的持续加强是必要的，旨在实现全员参与和全面的安全管理覆盖。在整个建筑施工过程中，应严格控制各种安全风险，以最大限度地减少事故发生率，进而推动建筑工程的管理品质向上提升。同时，建筑工程的管理人员还应加大安全意识的宣传力度，通过悬挂标语、进行考核评价、利用微信等社交媒体平台推广等多种方式，使得施工安全理念深入每个工作人员的心中。

## 五、结束语

总而言之，随着我国市场经济结构的日益成熟和建筑市场竞争的日渐激烈，建筑企业面临着提升工程质量、满足建筑行业发展的双重挑战。工程项目的管理直接关系到工程的质量与进度，因此，针对工程管理中遇到的难题进行深入地分析和提出有效的策略变得尤为关键。通过加强对工程项目管理的关注和不断优化施工质量，我们将有助于推进我国建筑业的持续发展。

## 参考文献

- [1]王大朋, 冯晓建. 影响建筑工程管理的主要因素与对策[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(19): 71-72.
- [2]张龙昊. 影响建筑工程管理的主要因素及对策研究[J]. 河南建材, 2020(05): 79-80.
- [3]张大海, 火高德. 影响建筑工程管理的主要因素及对策[J]. 居舍, 2020(14): 160.
- [4]周彭亮. 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 居舍, 2020(13): 172.