

5S精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用

刘风香

江西天旗建筑有限公司

摘要：建筑工程施工管理是把控工程质量、提高施工效率的重要手段，需要施工单位加强对管理工作的重视，结合建筑行业的发展现状，不断优化和调整施工管理模式，将精细化和先进性理念融入其中，可更好地满足建筑工程施工管理需要。5S精细化管理模式的应用优势较为明显，在实际应用中比较注重细节精细化、服务精细化、规则精细化、系统精细化和方案精细化。本文主要对5S精细化管理模式在建筑工程施工管理中的具体应用进行了分析，又提出了进一步提升该管理模式应用效果的相关建议，以期为建筑工程施工管理提供参考。

关键词：建筑工程；施工管理；5S精细化管理模式

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.12.053

建筑工程具有周期长、规模大、投入成本高和作业内容复杂等特点，在施工期间容易受到多方面因素的影响而出现建设质量不合格的问题，要想有效管控每个环节的作业质量，则应加强施工管理，根据建筑工程特点和现实需要，选择适宜的管理方法和手段，可降低各种因素的影响，保障建筑工程施工质量。5S精细化管理属于一种现代化管理手段，能根据不同环境下的施工情况调整管理模式，还能够促进多部门协同作业，实现了对建筑工程的全过程、细致化管理，有利于提升建筑施工管理水平。

一、建筑工程管理的重要性

合理开展建筑工程施工管理工作可以提高施工企业的综合效益，根据施工现场实际情况和施工图纸的内容要求，科学开展组织管理工作，能够发挥各类施工物料和人力资源的功能效用，为规范、有序完成建筑工程施工任务提供了有力支撑。而且，多种新技术和新材料的研发与应用推动了建筑行业发展，但也使建筑工程建设结构和内容更加复杂，为保证建筑施工效果，应有效落实施工管理工作。另外，建筑工程施工中容易受到外部环境条件的影响，再加上工程建设中经常会出现交叉作业的情况，都需要依赖有效管理来保证施工进度和质量^[1]。在施工管理中运用5S精细化管理模式，能够从多方面入手对建筑工程建设内容进行细致化和具体化管理，可在节约成本、提高质效的同时保障施工安全。

二、建筑施工管理中5S精细化管理要点

（一）加强施工现场细节管控

在运用5S精细化管理模式的过程中，需要加强对每个环节中施工细节的重视，首先，要提高工程建设参与人员的责任意识，使他们可以认真对待自身工作，关注

会影响建筑工程整体质量的细节问题，注重严格把控，以免由小问题发展成大问题。其次，要合理划分工作流程，确定各岗位工作人员所负责的内容，而后进行细致管理，做好现场全面检查工作，确保能够发现隐患问题，并提前制定好应急预案解决各类突发问题。加强细节管理可及时发现建筑工程施工中的异常和管理中的漏洞，在实施5S精细化模式的过程中，要求管理者可以全面掌握现场情况，做好清扫、清洁、整顿、整理等工作，还要提高工作人员的综合素养，为有序进行施工作业打好基础。

（二）重视施工管理服务工作

施工精细化管理中应加强对服务管理工作的重视，其与各项工作能否有序进行密切相关，也关系到不同部门之间的协同作业情况。根据建筑工程施工现场的具体情况，管理人员也要发挥自身的组织引导工作，使设计单位、施工单位和监理单位三者协同合作，集中力量共同完成建筑工程建设工作，能够提高建筑施工质量。与此同时，管理人员也要注重内部管控，解决各类矛盾问题，确保能够充分发挥各岗位、各部门的职能作用，为安全、有序施工创造良好条件，不但能够提高施工效率，也可以减少建设成本，所以应提高施工管理服务精细化水平。

（三）制定科学合理的管理规则

为促进5S精细化管理模式有效实施，则应根据建筑工程项目特点和管理要求，制定与之相适应的管理规则，确定管理内容和管理期间需要遵循的标准，进一步细化每个环节的管理内容，从而实现对建筑工程施工质量的细致管控。建筑工程具有系统化特点，若某一步骤施工质量不达标，会影响后续施工效果和建筑质量，埋

下一定隐患,容易引发安全事故。所以,在进行5S精细化管理时,需在传统管理模式的基础上重构管理规则,利用规则约束施工人员的行为,同时也要合理规划施工责任,确保在施工期间能够严格按照细致的规则完成各项工作。

(四) 实现施工管理系统化

精细化管理是对建筑工程施工内容进行全面、细致、系统的管理,整个管理过程涉及多方面内容,如施工设计、施工材料、设备和人工等,管理项目相对复杂。但由于每个施工项目内容不同,对管理工作要求也存在差异,那么实际管理中也要运用不同的方法和手段,根据施工特性进行合理分类^[2]。5S精细化管理模式能够对现有的管理分类进行进一步细化,并根据管理需要安排专业人员系统化开展管理工作,整个过程有完善的管理制度提供支撑与保障,切实提高了建筑工程施工管理的专业化和规范化水平。

(五) 细化建筑工程施工管理方案

施工方案是建筑工程建设的主要依据,保证方案内容的合理性,不但可以提高施工质效,也可节省施工时间,提升工程建设的综合效益。因此,在施工管理阶段也要细化管理方案,确定方案内容,可以借鉴其他施工企业的优秀经验,也要联系自身工程实际,制定符合建筑工程施工管理需要的合理方案,整个过程也可以收集参与工程建设的各岗位人员的建议,收集整理有用信息进行综合分析,而后建立5S精细化管理方案。方案需要经过多部门审核,联系建筑工程实际及时改进方案内容,确定没有问题后才能应用到建筑施工管理当中。另外,在实际执行中也要根据实践效果进一步优化和调整管理模式,以此提高精细化管理水平。

三、建筑施工管理中5S精细化管理的应用

(一) 前期阶段的5S精细化管理

1. 合理编制施工计划

实施5S精细化管理模式时,涉及建筑工程施工全过程,前期阶段管理中,精细化管理主要体现在编制施工计划方面,收集现场资料信息,结合建筑工程的使用方向和功能特点,编制细致的施工计划,详细确定每个阶段、每个环节的施工内容,能够为施工管理提供可靠依据。施工计划编制时需要考虑到施工人员的能力、管理工作的具体内容以及计划执行的可行性与可操作性等,要想提高精细化管理水平,要求计划制定人员全面把握

建筑工程项目的施工流程和施工中的重难点,了解各项工作的影响因素,从而制定合理的施工计划降低多方面因素的影响。

2. 施工材料、设备的5S精细化管理

材料是建筑工程施工中不可缺少的要素,材料质量的好坏直接影响建筑工程的整体质量,所以材料的选择、检测、保管和使用等都需要进行细致化管理。一般会根据施工设计方案要求确定材料的种类与数量,而后进行质量检测,确保质量性能合格后才能进入施工场地,安排在适宜的场地存放,整个过程需要做好管理工作,以免受到外界因素的影响而出现质量问题。在材料供应的过程中,要根据不同环节的作业内容计算工程量和所用材料的数量,实现定量发放,以免出现资源浪费的情况。另外,机械设备也是建筑工程施工中不可缺少的组成部分,关系到施工效率,所以在前期阶段应注重性能检查、调试和维护保养,实现精细化管理,确保能够为建筑工程施工作业有序进行做好准备。

(二) 建筑施工质量的5S精细化管理

质量管理是建筑工程施工管理中的重要内容,在实施5S精细化管理模式时,也要将质量管理放在首要位置,分析影响每个环节施工质量的主要因素,提前制定针对性强的管理方案,并运用精细化管理方式,及时发现细小问题并进行纠正处理,避免引发较为严重的质量问题。5S精细化管理提高了整个施工过程的精细化水平,但具体实施期间也会受到其他因素的影响,应加大检查力度,并要求管理人员始终保持认真、负责的工作态度,严谨、细致对待各项作业内容,并做好质量检查工作,保证施工质量达到要求标准后才能进行下一项作业。通常会完善检查制度,并培养质量检查人员的责任素养,提升他们的质量管理意识,从而规范开展各项工作,有效把控建筑工程建设质量。

(三) 建筑施工安全的5S精细化管理

保证施工安全是建筑工程项目施工中的首要工作,要将其放在与质量管理同等重要的位置,在开展5S精细化管理工作时,应提升施工管理人员的安全意识,使他们正确认识到安全作业的重要性与必要性,立足工程实际建立安全施工体系,营造安全作业环境,让每一位参与工程建设的人员都能摆正安全施工的位置,自觉进行安全防护,规范施工安全行为,并在发生安全问题时可以冷静、妥善处理,及时预判和规避风险^[3]。由于建筑

工程规模较大, 参建人数较多, 需要制定完善的规章制度和行为规范来管理各岗位人员, 这是促进施工作业有序开展的前提。还应提前开展安全培训教育工作, 细化安全责任, 并安排安全监理人员, 注重施工全过程安全管理, 以此提高安全管理精细化水平。

(四) 竣工阶段的5S精细化管理

建筑工程建设完成后也要做好竣工管理工作, 首先要清点所用的材料和设备, 清理施工现场, 还要对建筑工程内部系统进行全面调试, 确定是否达到建筑工程设计要求。应用5S精细化管理方法进行竣工管理时, 应整合多部门力量共同完成各项检测工作, 详细记录多种检测数据, 保证没有任何问题后才能交付。另外, 竣工后也要跟踪管理施工现场的多项要素, 如人员、设备、材料服务等, 收集管理相关资料, 保证资料全面、完整, 为后续管理提供可靠依据。

四、建筑施工管理中5S精细化管理模式的应用对策

(一) 做好宣传, 实施5S管理培训

管理人员要帮助建筑工程施工人员树立正确的管理意识, 提高他们对于5S精细化管理的认识, 能够将相关理念融入自身工作当中, 确定自身工作的开展方向。这就需要加大宣传教育力度, 引导员工认识5S精细化管理, 还需要重视教育培训, 使他们了解和掌握5S精细化管理的具体内容, 明确5S精细化管理方向, 同时帮助他们养成良好的施工习惯, 树立正确的施工意识和管理意识, 积极主动参与到5S精细化管理工作当中, 以推进建筑施工精细化管理有序实施。

(二) 提出合理的5S精细化管理方法

为能够充分发挥5S精细化管理的作用效能, 提高相关管理模式的实施效果, 则应结合5S精细化管理理念, 根据建筑工程施工情况提出合理的管理办法, 使其与建筑工程实际相符。但由于施工现场的作业要求不同, 对于不同施工内容所用的管理方法也存在差异, 管理人员需结合现场实际, 制定差异化管理方案, 并在实施期间加强监督管理, 确保管理人员规范、有序开展各个阶段的精细化管理工作^[4]。

(三) 细致划分5S精细化管理职责

要想将5S精细化管理科学应用到建筑工程施工中, 还应细化施工管理工作职责, 确定各部门和各岗位人员需要负责的内容, 并结合5S精细化管理理念, 根据建筑工程的施工特点, 将相关理念内容在每一项施工作业中

体现出来, 使5S精细化管理真正落到实处^[5]。在合理划分各项责任的同时, 也可通过实施奖惩制度的方式激励和引导施工人员和管理人员, 根据他们在工作中的表现进行奖励与惩罚, 有利于提高他们进行5S精细化管理的积极性, 还能使他们在工作中严格要求自己, 从而提高精细化管理水平。

(四) 完善5S精细化管理体系

建立完善的管理体系是保证各项工作有序开展的前提, 在运用5S精细化管理模式时, 也要根据其管理特点, 建立科学完善的管理体系, 确定各阶段的5S精细化管理内容、要点和要求标准, 使其符合现代建筑工程施工管理需要^[6]。在具体实施过程中还应制定技术测评体系, 根据测评结果确定5S精细化管理模式的实施效果, 了解管理工作中的不足, 在此基础上有针对性地进行改进与调整, 持续优化5S精细化管理实施效果。

结语

将5S精细化管理理念与现代建筑施工管理工作相结合, 可进一步升级管理工作, 能够对建筑工程施工中的多方面细节进行细致管控, 减少了施工现场各类失误问题的发生率, 也能够消除工程建设中的安全隐患, 对提高建筑工程建设质量有着积极影响。要想充分发挥5S精细化管理模式的实施作用, 则应不断改进和调整5S精细化管理方法, 完善相关制度体系, 并有效划分各项职责, 确保能够将精细化管理落到实处, 切实保障建筑工程的质量安全, 延长工程项目的使用寿命。同时, 通过5S精细化管理, 可以提高施工效率、保障施工安全、提高工程质量, 从而实现企业的可持续发展。

参考文献

- [1] 吕宗华, 杜鹏. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 住宅与房地产, 2020(36): 126+137.
- [2] 周平. 精细化管理理念的建筑施工管理探讨[J]. 居舍, 2018(09): 116.
- [3] 许鹏飞, 朱宇旭, 盛哲民. 精细化管理在建筑施工现场管理中的应用分析[J]. 居舍, 2020(27): 171-172.
- [4] 李浩. 民用建筑施工管理中如何应用精细化管理[J]. 建材与装饰, 2019(27): 173-174.
- [5] 刘强. 精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J]. 砖瓦世界, 2021(15): 237-238.
- [6] 龙银辉, 白杨. 精细化管理应用在建筑工程施工管理中的价值研究[J]. 砖瓦, 2021(06): 152-153.