

建筑工程项目管理的的主要因素及应对措施

周田元

杭州萧山环境集团有限公司

摘要：建设工程的质量直接紧密关联到建设工程的使用效果，也紧密关联到国计民生。因此，要增强对建设工程的监督管理，确保建设工程质量符合国家和标准。但从现阶段工程建设质量来看，一些企业为了能够获取自身的经济利益，随意缩短工期，从而致使工程建设质量无法得到保证。此外，建筑施工质量管理相对清晰化，需要对应的技术支持和建筑工程技术水平的不断提升。所以，在工程施工过程中应使用合理科学的管理措施，才能有效地控制或预防施工中的质量问题。

关键词：建筑工程；项目；管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2022.12.210

引言

在对建筑工程企业的整体效益进行提升时，建筑工程企业要采取有效的方法对建筑工程项目的施工质量和施工效率进行高效的管理，为今后建筑行业的飞速发展铺平道路。我国建筑工程项目比较常见的问题是企业内部老旧建筑工程管理办法比较落后，很难与现代化的管理理念相协调发展，不能在规定的时间内完成既定目标。建筑工程管理者要对企业管理工作给予重点关注，不放过任何机会，增强对建筑工程项目管理的力度，使建筑工程的质量满足相关的要求。建筑工程施工企业不仅要对安全管理工作给予一定的重视，而且要对建筑工程管理模式进行不断增强，每一个环节都要安排具有较强综合素质的工作人员负责，为建筑工程项目的顺利施工奠定坚实的基础，显著提升建筑企业的综合实力。

一、建筑工程项目管理的的主要因素

1. 建筑工程项目质量监督体制有待健全

唯有在健全的建筑工程项目质量监督体制的有力支撑下，建筑工程企业才可以立足于良好的管理控制制度基础，实现更加符合预期的建筑工程项目及其施工环节的管理控制效果。在施工环节进行过程中，建筑工程企业应当更加明确各项管理制度，借助制度进行管理与控制，更加有效地管控各个施工流程负责人员的施工行为。围绕制度与权责进行管理，建筑工程企业才可以尽其所能地减少各个施工流程中潜在的人为不利影响因素，实现更加科学合理的质量监督体制。而结合当下的建筑工程项目施工环节进行状况可知，部分建筑工程企业在质量监督体制方面存在明显的欠缺，既未提高重视也未相应地予以建立健全。在这样的情况下，不仅质量监督工作本身无法有效进行，还会影响到施工环节实际

所能具备的施工质量。

2. 建筑工程项目施工原材料质量不足

在建筑工程项目的施工环节实际进行过程中，施工原材料的质量是否良好将会影响到后续施工流程的稳定性和安全性，直接决定了建筑工程项目是否会在日后的使用过程中出现各种安全性风险。举例而言，部分建筑工程企业会选用质量与耐用性相对低一档次的施工原材料，在节省成本之余还可以确保一定的施工质量，不至于无法通过施工验收。而在这样的情况下，建筑工程项目建成投入使用后将会在细节层面出现各种潜在的问题，不仅仅会影响到业主的人身及财产安全，更是会严重损害建筑工程企业自身的社会效益。此外，部分建筑工程企业则是在原材料质量管理层面缺乏重视，没有及时地进行核查与监督管理，以致施工原材料负责人员为谋私利选购质量相对不足的施工原材料。

3. 施工安全隐患控制不到位

施工现场管理工作的质量高低可以直接影响到建筑工程质量安全隐患的形成，因此安全性是施工现场的重要因素与原则。但是根据我国目前的施工现场管理的现状来看，在建筑工程质量安全隐患的预防的控制等方面还存在一定的问题与漏洞，主要体现在缺乏安全隐患因素的排查与安全教育指导等方面。首先，就是安全隐患因素的排查方面，建筑工程的施工过程中存在的安全隐患因素比较多，而且大部分的管理人员在排查过程中工作也不是很仔细认真，导致存在的安全问题没有被及时发现，进而相关的技术人员也无法根据存在的问题采取相应的预防和管控措施，从而在一定程度上增加了施工过程中安全事故发生的风险。其次，就是安全教育指导方面，很多建筑单位没有重视对施工人员和管理人员安

全教育指导。虽然很多建筑单位在施工前期会对相应的人员进行安全教育培训，但大部分都是偏于理论，缺乏实际操作的经验，导致安全教育培训的效果并不明显，还需要结合施工现场的实际情况进行安全教育指导。在实际的工作过程中，施工单位没有重视对施工人员的安全教育和安全指导，甚至一些施工人员的安全意识还处在薄弱的状态，导致安全隐患的因素不断出现，大大增加了安全事故的发生。

4. 建筑工程项目管理人员队伍建设较为不足

鉴于建筑工程项目施工环节涉及繁杂多样施工工艺流程的情况，建筑工程项目管理人员的管理知识、管理能力与管理经验面临着相对严苛的挑战。在国内社会经济与科学技术持续发展的当下，建筑工程项目管理人员同样应当与时俱进，针对各种新兴事物进行了解与跟进，有其针对性地优化调整自身管理观念，提升自身专业化知识及能力储备。而就当下的建筑工程项目管理人员队伍建设状况来说，很多管理人员在管理专业化知识及能力方面存在一定的欠缺，更有甚者甚至不具备相对饱满向上的管理工作热情和管理工作积极主动性。另外，建筑工程企业管理层未能对此引起重视也在客观层面为管理人员队伍建设专业化水平不足提供了存在空间。在负责管理控制工作的工作人员专业化水平不足的情况下，管理控制效果也就难以得到保障。

二、建筑工程项目管理的应对措施

1. 深入健全施工管理控制体制

在建筑工程项目的施工环节质量管理控制过程中，深入健全施工质量管理控制体制不失为有效提升管理控制效果的提高策略。当下，各种新型施工工艺及其相关设施设备逐渐在建筑工程行业中得到充分普及，因而与之相对应思想层面和制度层面的管理控制体系同样需要与时俱进地进行优化及调整。为求更加有效地管理和控制施工环节质量，管理人员需要及时地针对行业最新发展动向与管理理念进行跟进和学习，持续不断地针对自身管理控制方式方法进行优化及调整。具体而言，建筑工程企业管理层应当首先接触行业内的最新发展成果，引起重视并切实地引入，其次应当结合自身实际的施工环节质量管理控制状况进行适配，形成有自身特色的崭新施工管理控制体制。只有针对施工环节进行全过程高效管理，建筑工程企业才可以从宏观层面确保施工质量

的管理控制效果，实现更加理想的建筑工程项目施工效果，同时获得经济效益与社会效益。

2. 针对施工原材料从严管理控制

为求实现更加理想的施工环节质量管理控制效果，建筑工程企业需要切实地关注施工原材料相关工作的进行状况，及时地进行跟进和监督，强化施工原材料质量检测工作的进行力度。考虑到建筑工程项目所需的各类施工原材料种类丰富且数量庞大，同时可以较为显著地在建筑工程项目后续使用过程中得到体现，建筑工程企业必须充分地引起重视，针对施工原材料从购入、入库到最终投入施工流程进行全过程的管理与控制，增强监督管理力度以及检测检查力度。在购入和入库阶段，建筑工程企业管理层应当严选施工原材料供应商，施工原材料采购人员需要熟知建筑施工材料相关知识，具备一定的挑选能力。

3. 科学组织施工现场技术管理

施工技术管理是一个整体，其涉及的板块比较多，也比较复杂，需要一一做好组织管理工作。建筑工程的施工过程中涉及的技术种类比较多，难度也就比较大，因此必须组织好施工现场的技术管理。首先，在施工前期，要根据这一建筑项目的成本预算，做好施工成本预算管理和方案的整体构架，科学精准地预算各个施工环节所需的施工材料数量和种类，通过对市场上各类材料的价格对比选出最科学、最合适的施工材料，选择施工材料一定要符合本次建筑工程的施工特点和施工方案，在此基础上严格控制施工成本。其次，在技术施工管理的过程中，要加大对技术施工各个环节的管理和监督力度，准确把握建筑工程的专业性和安全性，定期检查施工任意环节，保证施工的质量与安全。再次，做好技术施工进度管理，建筑单位要定期组织安全教育培训和专业施工技术培训，提高施工人员的专业技能和专业水平，增强施工人员的施工安全知识，增强施工人员的安全意识和合作意识，进而保证建筑工程的施工进度和施工质量。科学、合理地组织施工，最大限度地发挥全部施工人员和施工材料与设备的效能，提升管理水平，保障建筑工程的质量。

4. 加强安全隐患排查与现场安全指导工作

为了提高施工过程中的安全性，在进行施工现场的管理过程中，必须要加强施工人员的安全指导工作，并

要认真仔细地在施工过程中进行安全隐患的有效排查。在此过程中，管理人员需要结合施工现场的实际情况展开分析，明确了解施工现场中安全隐患的因素，其中包括人为因素、环境因素和施工资源因素等多方面。同时，在施工现场安全隐患因素的排查过程中，一定要注重细节方面的排查，对于已经存在的安全问题要及时发现并解决。在排查的过程中，管理人员需要先结合施工现场的实际情况制定相应的排查与预防措施方案，尽可能地避免在排查过程中安全事故的发生以及对建筑工程造成的损失，更好地确保建筑工程施工的安全性。建筑单位需要加强对施工人员的安全教育指导，在各个施工环节都需要开展安全教育，使每位施工人员都能够明确施工的安全要点，增强施工人员的安全意识，最大限度地保证每位施工人员都具备提前预知安全事故发生的能力，提高施工人员对施工安全性的重视。同时建筑单位还要向施工人员传授一定的自救知识和逃生能力，在安全事故发生时，尽可能地减少人员的伤亡。施工现场的管理人员更要加强对安全知识等方面的了解与认知，在面对施工人员出现不安全操作和施工时可以及时地发现并进行指导，给予纠正与批评，让施工人员意识到不安全操作与施工带来的影响与危害，最大限度地减少安全事故的发生，将安全隐患因素的排查工作有效落实。

5. 增强施工人员专业能力培训

增强安全生产思想意识教育在建筑工程项目的施工环节进行过程中，施工人员发挥着最为基础的作用，有其针对性地面向施工人员进行安全生产思想意识教育可以切实有效地提升质量管理控制效果。建筑工程相关部门应对施工人员提供安全生产培训，提升施工人员的安全生产思想意识，不仅可以保护施工人员生命安全，更是可以更进一步地确保施工环节的进行质量。建筑工程有关部门还需要从政策角度出发，为施工人员在各项施工流程进行过程中的安全防护提供必要性的基础保障，防止可能带来危险的施工方式。施工人员自身同样应当有所努力，积极主动地跟进施工工艺及其所需设施设备发展状况，相应地进行深入学习，提高安全生产思想意识、服务精神与责任意识。施工人员在施工专业化知识及能力方面的表现同样会直接反映在建筑工程项目施工环节中，因而建筑工程企业管理层务必提高重视，从两个角度出发进行。一方面，在招聘施工人员时应当从职

业精神和技术水平两个维度进行，严选表现较为出色的施工人员；另一方面，针对既有施工人员，管理层应当定期针对施工专业化知识及能力组织培训活动，帮助施工人员掌握更加专业更加新型的施工工艺及其所需设施设备的应用与操作。只有在施工人员可以熟练进行施工的情况下，施工环节质量管理控制工作才可以获得理想的效果。

结束语

总之，建筑企业积极开展工程管理工作后，能够使建筑工程项目的施工质量得到保证，使工程造价管理工作取得良好的效果，显著提升整个工程项目的施工安全性和施工质量。施工现场管理工作的有效落实对整个建筑项目而言都具有重要的意义和影响，对于建筑工程的质量和施工进度都有一定程度的影响。因此建筑单位需要加强对施工现场管理工作的重视，积极引进并运用先进的管理理念和方法，建立健全施工现场安全设施的建设工作、加大对施工现场管理工作的把控力度、科学组织施工现场的技术管理、加强安全隐患的排查并加强施工人员的安全教育指导等，从而提升建筑项目的整体质量，进而更好地推动建筑企业的发展与进步。

参考文献

- [1] 冯舰宇. 关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 四川水泥, 2019, (10): 188.
- [2] 杜泓翰. 浅析安全管理对建筑工程项目管理的意义[J]. 居舍, 2019, (21): 141.
- [3] 朱涛. 建筑工程项目安全管理要点及措施[J]. 建材与装饰, 2019, (14): 149-150.
- [4] 赵淑萍. 影响建筑工程管理的主要因素及对策[J]. 建材与装饰, 2018, (51): 151-152.
- [5] 王平. 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 工程建设与设计, 2018, (21): 258-260+263.
- [6] 秦炜, 李莉, 赵财军. 建筑工程管理的影响因素与对策浅析[J]. 建材与装饰, 2018, (02): 208.
- [7] 位敏, 陈海峰. 探究影响房建工程项目管理的因素及解决措施[J]. 黑龙江科技信息, 2014, (20): 191.
- [8] 姜钰莹. 浅谈影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 科技风, 2013, (07): 162.