

探析风景园林施工管理中的问题与改进措施

熊巍巍

苏州金螳螂园林绿化景观有限公司

摘要：文章以优化风景园林施工管理质量作为目的，致力于促进现代化建设行业与生态环保协调发展。在研究的过程中，首先分析风景园林施工管理的原则，提出风景园林施工管理中存在的苗木质量问题、缺乏管理管理结构体系、信息化管理力度不足、养护工作落实不到位。针对这些问题提出相关的改进措施，将其作为主要的研究成果，为从事风景园林施工管理的业内人士提供参考性意见。

关键词：风景园林；施工管理；问题；改进措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2023.04.111

前言

风景园林工程项目与其他类型的工程项目在施工内容与管理形式上存在较大的差异，其涉及的专业知识内容较多，开展施工管理工作时稍有不慎就会引发一系列问题，导致工程综合建设施工成效不佳。基于此，管理人员应针对风景园林建设施工要求落实相关的管理措施，尤其需要对各个施工环节的细节进行处理，以此提高工程建设施工质量管理成效，达到我国现代化建设行业可持续发展的目标。

一、风景园林施工管理原则

（一）因地制宜

不同的区域在工程建设施工条件和环境上都有所差异，就风景园林工程项目建设来说，当工程所处的地域环境不同时，周围的自然气候和工程整体建设施工要求也会产生显著的差异。落实风景园林施工管理工作时，就需要遵循因地制宜的原则，根据施工现场的实际情况制定科学的施工管理策略，以个性化的施工管理形式作为基础，保证工程项目施工作业能够顺利开展。在这种情况下，施工管理人员要充分掌握风景园林工程项目的特点和客观要求，游戏需要熟悉相应的技术标准，结合具体的工程项目建设要求对施工管理形成进行动态化调整。

（二）以设计方案为准

设计方案是开展各类工程项目建设施工管理工作的基础，也是风景园林施工管理的重要依据，管理人员应围绕工程项目设计方案开展施工管理工作，才可以确保整体建设施工管理工作效果达到预期目标^[1]。在近几年社会经济迅速发展的过程中，我国风景园林工程项目建设规模不断增大，管理人员开展相关工作时要达到较高的精细化要求。工程项目设计方案中包含丰富的工程项目建设施工要素，也提出了相关的施工管理要求。因此，管理人员要以施工设计方案为准，一旦在实际管理中产生问题就需要及时纠偏，将设计方案作为工程项

目建设的灵魂，紧跟新时期的设计理念，明确工程设计意图，进而取得理想的施工管理效果。

（三）权责利平衡

风景园林工程项目建设涉及不同单位之间的利益和责任，其作为一类与我国现代化建设行业与生态建设息息相关的工程，要求各个单位承担相应的责任，在产生相应的利益时，各个单位之间应协同合作，相互制约，有效平衡工程建设中的权责利，使得风景园林工程建设施工管理工作能够顺利开展。在权责利平衡原则下，各个单位之间能够相互制约，尤其可以在工程建设施工过程中避免各方利益产生冲突引发工程项目停工或者窝工等问题。此外，各个建设施工单位也能够平衡权责利的过程中实现风险共担，共同控制工程建设施工管理中的风险，从而提高工程建设施工风险管控水平。

二、风景园林施工管理存在的问题

（一）苗木质量问题

苗木质量控制是风景园林工程项目建设管理的要点，其作为风景园林工程建设的重要内容，要求管理人员加大质量管控力度，使得苗木的成活率达到预期目标，从而营造良好的生态条件，优化工程项目的生态环境^[2]。目前，许多建设施工企业开展风景园林项目施工管理工作时，都存在苗木质量管理不到位的问题，特别是在检查苗木质量时，管理人员缺乏耐心，对于苗木本身存在的质量问题缺乏可靠的分析，导致其在栽植苗木之后生长速度缓慢，还会降低苗木的成活率，达不到工程项目建设经济效益目标。部分管理人员经常会由于工作缺失引发苗木质量管理问题，尤其是没有对苗木采购人员的工作进行监督管理。采购人员在采购苗木时就存在冠幅不达标、株型不符合种植要求等问题，因而实际开展风景园林工程项目建设施工作业时造成了显著的质量问题，在一定程度上增大了工程项目建设施工难度。

（二）缺乏管理结构体系

任何管理工作的开展都需要以科学的管理结构体系

作为基础,在现阶段的风景园林施工管理当中,一些管理工作的难度还是相对较高,施工单位没有构建与实际情况相符的施工管理结构体系,导致其中存在的问题难以完全得到解决,影响了工程项目建设施工水准。建设施工单位缺乏对风景园林工程项目特点的分析,组织管理人员落实具体的工程建设施工作业时,缺乏对人员的科学管控,使得工程建设施工当中的一些安全和质量隐患没有及时排查,阻碍了工程建设施工进度。还有一些风景园林工程建设施工流程比较模糊,管理人员无法实现有效运作,也没有结合现有的管理体系实施相关的管理工作形式,使得其中的问题长期得不到解决。

(三) 信息化管理力度不足

信息化管理在目前的风景园林工程建设施工管理中尤为重要,特别是在我国现代信息化技术水平不断提高的过程中,施工单位要采取丰富的技术手段应对风景园林施工管理的要求。目前,许多施工管理人员在实践操作当中还是固守传统的工作理念与形式,没有意识到风景园林工程建设施工对于现代化社会可持续发展的重要作用。开展施工管理工作时,绝大多数管理人员没有引进先进的信息化技术方法,不能够对工程建设施工过程进行仿真模拟,难以构建立体化工程建设施工模型,因而在实际的管理当中会产生统筹布局不科学的问题。在这种情况下,风景园林施工管理成效达到预期目标,一些管理人员也不能够结合工程项目建设施工区域的环境充分落实科学的管理方法,制约了风景园林建设发展。

(四) 养护工作落实不到位

相对于其他类型的工程项目来说,施工管理人员开展风景园林工程项目的各项工作时,应将工作重心更多地放在工程项目养护方面。在现阶段的经济宏观背景下,风景园林工程建设施工管理面临的影响因素较多,管理人员需要对其进行全方位管控,才可以保证工程项目施工管理落实到位^[3]。部分风景园林工程建设施工单位管理人员对于园林养护缺乏重视,认为其就是简单的浇水、修剪等基础性工作,没有把握风景园林工程项目建设管理的核心。许多管理人员在实施工程项目养护工作时都达不到具体的目标,使得新形势下的风景园林养护管理要素之间存在割裂的情况,不能够与工程项目施工管理的现实需求相适应。

三、风景园林施工管理的改进措施

(一) 健全施工管理机制

风景园林工程项目本身具有一定的复杂性,管理人员应满足较高的专业化要求,才可以减少其在工程项目施工管理中产生的问题,从多个方面控制工程建设施工质量。基于此,施工单位应健全施工管理机制,在现有

的基础上优化工程项目建设管理形式,对施工管理人员的行为进行合理制约,使其可以达到规范化要求。施工单位应根据苗木质量管理工作的开展健全苗木质量核查制度,要求管理人员对风景园林工程建设施工中需要利用的苗木进行严格的质量管控。核查制度中应从苗木采购、运输和使用三个方面对管理人员提出质量核查的要求,使其关注每一个环节的工作,保证苗木的成活率可以达到预期目标,防止出现死亡的情况。由于这类工程项目建设施工内容比较繁杂,所以,施工单位要建立科学的责任制度,对繁杂的工程项目建设施工内容进行合理分配,尤其需要明确相关工作人员的职责,细化工程建设施工管理内容,将具体的职责落实到具体的个人身上,全面规范工程施工管理形式。此外,还应建立完善的工程项目施工监督管理制度,结合工程精细化管理的要求对风景园林工程项目进行监督管理,让管理人员之间层层监督,根据预期的工程施工管理要求有序落实各项工作,通过科学的监督管理加强风景园林施工操作的规范性及有序性。

(二) 重视前期准备工作

开展风景园林工程建设施工作业之前,应准备好工程建设施工中需要利用的材料、设备等,还要合理分配岗位人员,构建科学的施工组织计划和管理计划,减少工程建设施工管理中可能产生的问题。风景园林工程项目建设施工中涉及的材料类型比较复杂,管理人员要检查铺筑材料、主体结构材料、苗木材料等的质量,保证其可以在工程项目建设施工中得到有效应用。准备施工机械设备时,则需要结合建设施工材料的特点和现场施工环境配备足够的吊装设备,对设备的性能进行全面检查,确保其可以满足工程建设施工的要求。部分施工人员缺乏对风景园林施工管理的科学认知,很难根据工程项目建设管理的要点落实相应的工作。开展前期准备工作时,就需要制定科学、合理的工程项目养护方案,致力于提高苗木的成活率和对于环境的适应能力,优化工程项目组织设计与管理,形成更加科学的工程建设施工管理体系,为工程施工管理成效的提升打好基础。

(三) 加大现场管理力度

现场管理是风景园林工程项目施工管理的重中之重,管理人员需要土壤与苗木管理、定点放线、简化施工管理程序这三个方面的工作为主。风景园林工程建设施工需要利用较多苗木,施工现场的土壤可能会遭到损坏,管理人员要对现场的土壤性质进行分析,在监督施工人员不破坏现场土壤的同时,加强苗木与土壤之间的适应性,确保苗木可以正常生长和存活^[4]。在现场管理当中,就需要全面调查土壤的肥力和孔隙率,按照植物

的实际生长情况对土壤进行预处理,还应根据工程项目监理机制约束自身的行为,为风景园林施工质量保证奠定良好的基础。在施工现场开展定点放线工作时,管理人员要对施工人员的行为操作进行严格的监控管理,保证植物的种植位置与工程设计方案相符。在简化施工管理的程序时,应结合不同的施工管理模式和方法,尤其需要在现有的基础上优化工程项目施工管理流程,合理规划管理人员的责任,使得工程项目在建设施工管理中可以得到统一调度。

(四) 做好后期养护工作

完成风景园林施工作业之后,就需要采取科学的方法对其进行养护管理,保证风景园林工程项目施工质量可以达到预期目标,充分体现风景园林工程项目在我国现代化社会可持续发展中的重要作用。管理人员落实后期养护工作时,要做好水分养护管理工作、病虫害防治工作、苗木整形与修剪养护等工作。水分管理的要点在于管理人员应根据风景园林工程项目所处的区域环境对栽种完成之后的植物进行浇灌处理,给予充分的养分,使其能够稳定存活。当区域性降水比较集中时,管理人员要适当减少灌溉水分的量,当区域性降水较少时,就需要适当对苗木进行补水,加强后期养护实效性。开展病虫害防治工作时,则需要借助生物防治等技术形式预防风景园林工程项目建设中可能产生的病虫害问题,提高工程项目建设中产生的生态效益,同时确保工程结构的安全性^[5]。开展苗木整形与修剪养护工作时,要合理安排修剪时间,根据季节环境差异适当调整修剪方法。需要注意的是,修剪苗木的过程中,要去弱留强,去老留新,确保苗木的协调性,还要满足后期的生长要求。

(五) 强化栽培细节管理

风景园林工程项目建设施工中利用的苗木种类较多,管理人员落实现场管理工作的过程中,不仅要对苗木质量进行科学管理,还要强化栽培细节管理,将工程项目建设中的苗木栽培管理作为一项重点工作,从根本上提高工程项目施工管理成效。一些风景园林工程的栽培施工情况与工程项目的收益密切相关,管理人员需要根据苗木的习性和自然特点制定更加详细的工程项目建设施工手册,组织施工人员在栽培苗木之后对其进行科学养护,使得苗木的存活率得以提升,并且严格控制水分、光照、温度等条件,使其能够长期生长在适宜的条件当中。如果植物的栽种不在最佳生长期,管理人员开展栽培细节管理工作时,就需要利用喷洒药水或者修剪枝叶的方式提高苗木的环境适应力,尤其需要对其进行整形修剪,并且关注苗木的病虫害防治工作,提高风景园林工程结构的安全性。管理人员要对施工人员的栽培

工作形式进行严格的监督管理,尤其需要禁止盲目使用农药,而是需要制定合理的风景园林工程项目修建计划,确保苗木形态的协调性,在风景园林工程项目运营发展中正常生长。

(六) 合理利用信息化技术

管理人员落实风景园林工程项目施工管理工作时,要加大对信息化技术的应用力度,根据新时期的工程项目建设要求搭建基于计算机技术以信息化技术的风景园林工程项目建设施工管理平台,从根本上提高工程建设施工管理质量。管理人员不仅要掌握信息化技术的应用要点,还要借助信息化技术构建规范化风景园林工程施工管理系统,对工程建设施工中的苗木配置、绿化效果等进行合理分析,还可以构建仿真模型,保证风景园林工程建设施工技术落实到位。管理人员可以借助BIM技术提高工程项目建设施工可视化特点,对复杂的施工管理内容进行简化,更加直观、清晰地展现风景园林施工管理的过程,针对其中可能产生的问题制定科学的解决预案,实现工程施工管理目标化操作。除此之外,管理人员还可以利用信息化技术对工程项目人员管理、苗木管理、设备管理等进行集中整合,细化各类管理内容,提高管理效率,产生更高的工程建设施工管理效益水平。

结语

综上所述,组织风景园林工程施工管理工作的过程中,应明确具体的工作要点,结合现阶段存在的问题采取可行性措施提高施工管理实效性。施工单位应健全施工管理机制、重视前期准备工作、加大现场管理力度、做好后期养护工作、强化栽培细节管理、合理利用信息化技术,以多样化的施工管理形式有效提高工程管理效率,使得工程项目能够稳定运作。在未来发展的过程中,还应在管理方法上推陈出新,不断提高工程施工管理水平,满足新时期的建设发展要求。

参考文献

- [1] 时丽娜.生态风景园林施工中关键问题探析[J].现代园艺,2016(10):176-176.
- [2] 李丛宾.风景园林施工管理中的问题和应对措施[J].中国建筑装饰装修,2023,(03):117-119.
- [3] 刘兵.风景园林施工管理中的问题和处理措施[J].中华建设,2022,(07):29-30.
- [4] 何姗.风景园林施工管理中的问题和处理措施[J].砖瓦,2022,(01):100-101+104
- [5] 何成丹.风景园林施工管理存在的问题[J].居舍,2021,(30):133-134.