

精细化成本预算管理在企业成本控制中的应用研究

王胜男

国网内蒙古东部电力有限公司科尔沁区供电分公司

摘要: 随着经济全球化的深入发展和市场竞争的日益激烈,企业成本控制的重要性日益凸显。精细化成本预算管理作为一种先进的财务管理方法,能够显著提高企业成本控制水平和综合竞争力。本文通过对精细化成本预算管理的概述和对企业成本控制中精细化成本预算管理的现状分析,提出优化企业成本控制中精细化成本预算管理的措施,以期为企业实现可持续发展提供参考。

关键词: 精细化成本预算管理; 企业成本控制; 措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2023.04.061

引言

在当今经济环境下,企业面临的竞争压力越来越大,如何有效控制成本成为企业持续发展的重要课题。精细化成本预算管理作为一种先进的财务管理方法,能够将企业的成本支出进行精细化管理,提高企业的成本控制能力和综合竞争力。因此,研究精细化成本预算管理在企业成本控制中的应用具有重要意义。

一、概述

(一) 精细化成本预算管理概述

精细化成本预算管理是一种先进的财务管理方法,它以精细化管理思想为基础,通过对企业成本支出的精细核算和控制,实现对企业成本的全面管理。精细化成本预算管理强调对成本的细节管理,通过制定科学的预算方案和严格的成本控制措施,实现对成本支出的有效控制^[1]。

(二) 企业成本控制概述

企业成本控制是指企业通过采取一系列管理措施,对生产经营过程中的各种成本支出进行有效的管理和控制,以达到降低成本、提高效益的目的。企业成本控制是企业经营管理的重要组成部分,对于提高企业的综合竞争力具有重要意义^[2]。

二、精细化成本预算管理在企业成本控制中的重要性

精细化成本预算管理在企业成本控制中的重要性不可忽视。它可以帮助企业更好地掌握成本结构和成本变动规律,从而制定合理的成本控制策略。

(一) 精细化成本预算管理可以帮助企业全面了解各项成本的构成和分布情况

通过对成本进行细致的划分和分类,企业可以清晰地了解不同成本项目的比重和变动趋势,从而有针对性地制定成本控制策略。例如,企业可以通过分析不同产品线的成本结构,找出成本高、利润低的产品,进一步优化生产成本,提高利润水平。

(二) 精细化成本预算管理可以提高成本核算的准确性和可靠性

通过精确地预测和计算各项成本,企业可以更加准

确地了解成本的来源和变动原因。这有助于企业及时发现成本异常波动的原因,并采取相应的措施进行调整。同时,精细化成本预算管理可以帮助企业建立成本核算的标准和流程,提高成本核算的效率和准确性,为企业提供科学依据。

(三) 精细化成本预算管理可以为决策提供科学依据

通过对成本的精细化预算和管理,企业可以更加准确地评估不同决策对成本的影响,从而做出更加明智的决策。例如,企业可以通过预算管理的数据分析,判断是否需要采取成本降低的措施,或者是否可以采取一些控制措施来降低成本。

三、企业成本控制中精细化成本预算管理的现状分析

(一) 精细化成本预算管理制度不完善

尽管精细化成本预算管理在许多企业中得到了广泛应用,但目前在一些企业中,这种管理方式的实施还缺乏完善的制度保障。由于缺乏明确的制度规定和操作规程,精细化成本预算管理的执行往往依赖于管理人员的个人经验和判断,这就可能导致精细化成本预算管理无法充分发挥作用。此外,由于缺乏有效的执行措施,精细化成本预算管理在实施过程中往往流于形式,无法真正落地。

(二) 精细化成本预算管理人才匮乏

精细化成本预算管理需要高素质的财务管理人才,这些人才不仅需要具备扎实的财务管理知识,还需要具备丰富的实践经验和良好的管理能力。然而,在现实中,这样的高素质人才相对匮乏,尤其是在一些中小企业中,更是缺乏这样的人才。这也就导致了这些企业在实施精细化成本预算管理时,往往无法达到预期的效果。

(三) 信息化水平不高

在信息化时代,信息技术的运用已经成为企业发展的重要支撑。然而,在一些企业中,信息化水平仍然不高,缺乏有效的信息管理系统支持。这也就导致了这些企业在实施精细化成本预算管理时,往往无法实现信息

的实时更新和共享，影响了精细化成本预算管理的实施效果。

四、优化企业成本控制中精细化成本预算管理的措施

(一) 完善精细化成本预算管理制度

通过完善精细化成本预算管理制度，企业可以更好地管理和控制成本，提高企业的盈利能力和竞争力。因此，企业应建立完善的精细化成本预算管理制度，明确预算方案和成本控制措施的制定和实施流程，确保精细化成本预算管理的有效实施。具体来说，为了完善精细化成本预算管理制度，可以采取以下措施：

(1) 设立成本预算管理部门或岗位：企业可以设立专门的成本预算管理部门或指定专职人员负责成本预算管理工作。这样可以确保成本预算管理工作的专业性和专注性，提高精细化成本预算管理的效果。

(2) 确定成本预算管理的流程和责任分工：明确成本预算管理的流程和责任分工，包括成本预算的编制、审核、执行和监控等环节。确保各个环节之间的协调和衔接，以及责任的明确和落实。

(3) 制定详细的成本预算制度和标准：制定详细的成本预算制度和标准，明确各项成本的预算依据、计算方法和控制标准。这样可以确保成本预算的准确性和合理性，提高成本控制的效果。

(4) 加强成本预算管理的监控和评估：建立成本预算管理的监控和评估机制，定期对成本预算的执行情况进行监控和评估。通过对成本预算执行情况的分析和评估，及时发现问题和偏差，并采取相应的纠正措施，确保成本预算的有效执行。

(5) 不断优化和改进：定期审查和评估成本预算管理制度实施效果，发现问题和不足，并及时进行优化和改进。通过不断的优化和改进，使成本预算管理制度更加完善和有效，提高成本控制的效果和效率。

(二) 加强人才培养和管理力度

通过加强人才培养和管理力度，企业可以培养和留住高素质的财务管理人才，提高员工的素质和能力水平，为企业的发展提供有力的支持。企业应加强对高素质财务管理人才的培养和管理力度，通过内部培训、引进外部人才等方式提高员工的素质和能力水平。同时建立有效的激励机制和考核机制留住人才。具体来说，为了加强人才培养和管理力度，可以采取以下措施：

(1) 制定人才培养计划：根据企业的发展需求和员工的实际情况，制定人才培养计划。该计划应明确培养的目标、内容、方式和时间安排，以及培养的重点和重要性。

(2) 内部培训：通过内部培训，提高员工的素质和能力水平。可以组织各类培训活动，包括知识培训、技能培训、管理培训等，以满足员工的不同需求和发展

方向。

(3) 外部引进人才：根据企业的需求，适时引进外部人才。可以通过招聘、合作、委托等方式，引进具有高素质和专业能力的人才，以填补企业内部的人才缺口。

(4) 完善激励机制：建立有效的激励机制，鼓励和激励员工积极参与培训和学习。可以通过薪酬激励、晋升机会、岗位挑战等方式，激励员工不断提升自己的素质和能力。

(5) 完善考核机制：建立科学、公正的考核机制，对员工的培训和学习成果进行评估和认可。可以通过绩效考核、能力评估、学习成果评价等方式，对员工的培养效果进行量化和评估。

(三) 提高信息化水平并优化信息管理系统

通过提高信息化水平和优化信息管理系统，企业可以更好地支持精细化成本预算管理的实施，提高财务数据的准确性和及时性，提高财务管理的效率和效果，为企业的发展提供有力的支持^[3]。为了提高信息化水平并优化信息管理系统，可以采取以下措施：

(1) 引进先进的信息技术：积极引进先进的信息技术手段和方法，包括云计算、物联网、人工智能等。通过这些技术的应用，建立准确的成本数据收集和分析系统，提高信息的收集、处理、存储和传输的效率和准确性，确保企业能够准确地收集和整理成本数据，并进行详细的分析和核算。进而提高成本数据的准确性和完整性。

(2) 建立财务共享服务中心：建立财务共享服务中心，将财务数据进行集中管理和共享。通过统一的数据平台和系统，实现财务数据的准确性和及时性，提高财务管理的效率和效果。

(3) 优化信息管理系统：对现有的信息管理系统进行优化，提升其功能和性能。可以通过系统升级、功能扩展、界面优化等方式，提高系统的稳定性、易用性和适应性。

(4) 运用大数据技术：运用大数据技术对海量数据进行深度分析和挖掘，为企业提供更加全面和准确的决策支持信息。通过大数据分析，可以揭示隐藏在数据背后的规律和趋势，帮助企业做出更加科学和准确的决策。

(5) 加强信息安全管理：加强对信息安全的管理，确保财务数据的保密性、完整性和可用性。可以采取技术手段和管理措施，对系统和数据进行安全防护和监控，防止信息泄漏和非法访问。

(四) 制定精细化的成本预算和控制指标

通过制定精细化的成本预算和控制指标，企业可以更好地控制成本，提高成本效益，为企业的可持续发展提供有力的支持。因此，根据企业的实际情况和目标，

制定具体的成本预算和控制指标。这些指标可以包括各项成本的预算额度、成本控制的目标和要求等,以确保企业在成本控制过程中有具体的目标和指导^[4]。为了制定精细化的成本预算和控制指标,可以采取以下步骤:

(1) 分析成本结构: 首先,对企业的成本结构进行详细分析,了解各项成本的构成和比重。可以通过财务报表、成本分类和分析等方法,对成本进行分类和归集,确定主要的成本项目。

(2) 设定成本预算额度: 根据企业的实际情况和目标,为各项成本设定预算额度。预算额度应该合理、可行,并与企业的发展战略和目标相匹配。可以参考历史数据、市场调研和竞争对手等信息,确定合理的预算额度。

(3) 制定成本控制目标和要求: 根据企业的成本控制需求,制定具体的成本控制目标和要求。这些目标和要求可以包括成本降低的百分比、成本占比的限制、成本效益的提升等。目标和要求应该具体、可衡量,并与企业的战略和目标相一致。

(4) 制定绩效评估指标: 为了评估成本控制的效果,制定相应的绩效评估指标。这些指标可以包括成本控制的实际执行情况、成本偏差的分析和解释、成本效益的评估等。通过绩效评估,可以及时发现问题和改进措施,提高成本控制的效果。

(5) 建立成本控制机制: 建立有效的成本控制机制,确保成本预算和控制指标的执行。可以通过设立成本控制部门或岗位,建立成本控制的流程和制度,明确责任和权限,推动成本控制的落实。

(6) 定期监控和调整: 定期监控成本预算和控制指标的执行情况,及时发现问题和调整措施。可以通过财务报表、成本分析和绩效评估等方法,对成本的实际情况进行监控和分析,及时采取措施进行调整和优化。

(五) 强化内部沟通和协作机制

通过建立跨部门的成本管理机制,加强内部沟通和协作,可以促进各部门之间的协同作战,提高成本管理的效果和效率。同时,也能够更好地发挥团队的智慧和创造力,为企业的成本控制提供更多的可能性和机会。为了强化内部沟通和协作机制,建立跨部门的成本管理机制,可以采取以下措施:

(1) 成立成本管理团队或委员会: 设立一个专门负责成本管理的团队或委员会,由各部门的代表组成。该团队或委员会负责协调各部门的成本管理工作,促进信息共享和协作。

(2) 定期召开会议: 定期召开成本管理会议,使各部门能够及时交流成本管理的情况和经验。会议可以设立固定的议程,包括成本预算执行情况、成本控制措施的分享和评估、成本效益的分析等内容。

(3) 分享成本信息和经验: 鼓励各部门分享成本

管理的信息和经验,通过案例分享、经验交流等形式,促进成本管理的学习和提升。可以建立一个成本管理的知识库,供各部门参考和借鉴。

(4) 确定跨部门的成本管理目标: 成本管理团队或委员会可以共同确定跨部门的成本管理目标,确保各部门在成本控制方面的协作和配合。这些目标可以是针对整体成本的降低,也可以是针对各部门的成本控制目标。

(六) 定期审查和优化成本控制策略

通过定期审查和优化成本控制策略,企业可以不断提高成本控制的效果和效率,实现更好的成本管理和控制。这样通过不断改进和提升成本控制策略,企业可以不断提高精细化成本预算管理的效果,实现更好的成本控制和管理^[5]。为了有效落实定期审查和优化成本控制策略,企业可以采取以下措施:

(1) 设立定期审查的机制: 制定一个定期的成本控制策略审查计划,例如每季度或每半年进行一次成本控制策略的审查。确保成本控制策略的评估和调整成为一个常态化的工作。

(2) 收集和分析成本数据: 收集和整理各部门的成本数据,对成本控制策略的执行情况进行评估。通过分析成本数据,找出存在的问题和潜在的改进空间。

(3) 评估成本控制策略的效果: 根据成本数据和指标,评估成本控制策略的效果。比较实际成本和预算成本之间的差异,评估成本控制策略的成效。

(4) 优化成本控制策略: 根据问题和改进机会,对成本控制策略进行优化。例如,调整预算分配,优化成本结构,改进成本管理流程等。同时,也要考虑到业务发展和市场环境的变化,及时调整成本控制策略,以适应新的情况。

(5) 监测和追踪成本控制效果: 优化成本控制策略后,要进行监测和追踪,确保改进措施的有效实施。定期进行成本控制策略的效果评估,及时调整和改进。

五、结论

综上所述,精细化成本预算管理在企业成本控制中具有重要的应用价值。通过精细化成本预算管理,企业可以更全面、准确地了解和掌握各项成本的情况,制定更有效的成本控制策略和措施,优化资源利用,提高企业的竞争力和盈利能力,进而推动企业实现可持续发展。

参考文献

- [1] 陈炳忠. 精细化管理在房地产企业成本控制中的应用[J]. 江西建材, 2022, (12): 396-397.
- [2] 刘麟. 浅析精细化管理在企业成本控制中的应用[J]. 中国管理信息化, 2020, 23(13): 9-11.
- [3] 刘竹芬. 精细化管理在企业成本控制中的应用[J]. 现代营销(经营版), 2019, (12): 127.