

# 电力物资集约化管理模式与应用分析

刘洋

国网宁夏电力有限公司吴忠供电公司

**摘要：**本研究基于物资集约化管理概念和作用，针对目前电力企业物资管理存在的问题进行了分析，并从五个角度提出了电力物资集约化管理模式的应用策略，包括优化现有物资管理流程、建立基于ERP系统的物资集约化管理平台、对电力企业物资管理相关机构进行整合、优化企业现有的物资管理要素配置质量、持续提高物资管理人员专业能力，希望丰富该领域研究成果，强化电力物资管理质量。

**关键词：**电力企业；物资管理；集约化管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2023.05.107

## 引言

随着电力行业的快速发展和电力市场竞争的日益激烈，电力企业对物资管理的要求越来越高。物资管理在电力企业中起着至关重要的作用，直接关系到供电设备和维护的顺利进行，对电力企业的运营效率和成本控制有着重要影响。由于传统物资管理模式往往存在库存积压、资金占用过多、物流效率低下等问题，因此电力企业开始探索和应用集约化管理模式，因此探究电力物资集约化管理的应用策略具有较高研究价值与意义。

### 一、物资集约化管理概念

物资集约化管理是指通过有效地计划、组织和控制，最大限度地减少电力物资的使用和浪费，提高资源利用效率，以及降低成本和环境影响的物资管理模式<sup>[1]</sup>。物资集约化管理通过优化供应链、采购、库存管理和物资消耗过程，以最小化资源和能源浪费为目标，实现对物资的精细控制和高效利用。物资集约化管理不仅可以节约成本，还可以减少对环境的负面影响，促进可持续发展。

### 二、电力物资集约化管理的重要作用

电力物资集约化管理可以帮助电力企业优化资源利用，减少物资的消耗和浪费。通过合理的需求预测、库存控制和供应链管理，可以避免过量采购和废弃物资的产生，从而节约资源和降低成本；通过精确的物资计划和采购策略，以及合理的库存管理，电力企业可以减少库存物资的积压和过量购买，降低库存成本和维护费用，同时集约化管理还可以帮助电力企业优化供应链，以获取更有竞争力的物资价格和条款，从而进一步降低采购成本<sup>[2]</sup>；优化物资供应和配送流程，提高物资的响应速度和交付准确性，减少因物资不足或过剩而导致的工作中断和延误。此外，良好的物资管理还可以减少因物资过期或损坏而导致的资源浪费，提高电力维修和运营的效率；物资集约化管理可以减少物资的消耗和废弃物的产生，降低电力行业对自然资源的需求和对环境的

负面影响，合理管理物资还可以促进可持续发展，推动绿色能源的开发和利用。

### 三、目前电力企业物资管理存在的问题

近年来各电力企业不断提升管理质量，强化核心竞争力，打造信息化管理平台，在电力业务管理、稽核管理等多个维度实现了现代化、自动化、智能化管理，物资管理水平也随之稳步提升，但仍然存在部分问题，影响电力企业进一步发展。

其一，物资管理松散化。物资计划精确度不足，仓库管理不严谨，常出现物资冗余或物资不足的情况，导致库存成本居高不下；其二，物资供应配送控制精细化水平不足，缺少最优路径计算、物资供应计划的加持，导致供应配送效率低，配送周期长，迫使电力企业不得不提前准备超量物资用于保障业务生产；其三，物资管理机构关系复杂，层级较多，职责划分明确但各机构负责的职责较为细碎，与现代物资集约化管理的兼容性较低，同时各机构具有自主管理权，也不符合集约化管理的理念；其四，ERP系统内缺少物资管理模块，导致数据不互通，决策不及时，难以从电力企业整体经营管理的角度制定物资管理决策；最后，物资管理人员专业能力不足，普遍缺少物资集约化管理的经验与理论支撑。

### 四、电力物资集约化管理模式的应用策略

#### （一）优化现有物资管理流程

电力物资管理工作不仅与电力企业业务息息相关，同时也和企业的发展密切相关，想要应用电力物资集约化管理，前提是要充分了解电力物资管理流程，掌握业务对于物资的实际需求情况、具体业务对不同物资的需求周期，再根据目前的物资管理流程存在的问题做出改进，深化改革，结合电力企业发展目标，以更加适合企业发展、适合电力业务开展的形式调整现有物资管理流程，逐步实现集约化物资管理。

对现有的物资管理流程进行详细地分析和评估，找出存在的瓶颈和问题。通过优化流程、简化审批程序、

减少环节等方式，提高管理效率和响应速度；与供应商、合作伙伴建立紧密的合作关系，实现供应链的协同操作和信息共享。优化供应链的各个环节，减少物资的运输、库存和贮存时间，提高供货的稳定性和准确性；通过分析物资需求和生产周期，制定合理的库存策略，并采用ABC分类法、定期盘点、批次管理等先进的库存管理技术和方法，提高库存的周转率和利用效率<sup>[3]</sup>；建立内部物资共享机制，鼓励不同部门之间的物资共享和共用，减少重复采购。促进废旧物资的回收利用，通过物资的再利用或回收，降低环境影响；此外，建立合理的供应商管理体系，对供应商进行评估和筛选。与供应商建立长期稳定的合作关系，推动供应商的合作和支持，共同实现物资集约化管理的目标。

而对于自有原材料场地、加工场地，具有材料生产能力的电力企业，则调整物资管理流程，做好下属原材料单位、加工单位的控制力度，一方面要求实时上传物资数据，构建统一化物资管理框架，另一方面加强物流控制，形成一体化物资管理结构。

以上策略可帮助电力企业优化现有的物资管理流程，并全面转向物资集约化管理，提高资源利用效率、降低成本、减少环境影响，实现可持续发展，为此，电力企业需充分了解现有管理模式，结合企业实际情况进行优化改革，适用库存管理精细化、物资共享和循环利用等策略落实电力物资集约化管理。

#### （二）建立基于ERP系统的物资集约化管理平台

在信息化时代，各电力企业纷纷向信息化、自动化、智能化、集成化方向发展，也均建立了内部ERP整体管理系统，但部分电力企业的ERP系统内部并未加入物资管理模块，因此想要推进物资集约化管理，电力企业需要在现有ERP系统内加入物资集约化管理平台，串联物资管理与其他部门业务，打通物资集约化管理与其他管理的信息流通渠道，并充分发挥大数据技术和自动化技术的作用，强化物资管理质量。

选择适合电力企业的ERP系统作为物资集约化管理平台的基础。根据电力企业的具体需求，进行系统定制和配置，确保系统能够满足物资管理的各项要求，同时将物资管理平台与采购管理、仓库管理、财务管理等其他关键系统进行数据集成，实现系统间的数据共享和无缝对接，通过实时数据更新，为物资管理提供准确的物资信息和全面的数据分析，为决策提供支持；在系统中建立完善的物资采购模块和供应链管理模块，实现物资的需求计划、采购订单管理、供应商管理、物流管理等功能，促进物资采购和供应链的集约化管理<sup>[4]</sup>；利用ERP系统的库存管理模块，实现库存的实时监控、库存周转

率分析、库存优化等功能，实现精细化库存管理，减少库存积压和滞销，提高库存利用率和资金回笼速度。ERP系统模块内应包含强大的数据分析和报表功能，能够在系统内提供丰富的数据分析报表、统计图表，为管理层提供准确和可靠的数据支持，辅助决策制定和物资管理优化。此外，建立持续改进机制，不断收集反馈和需求，及时修复系统中存在的问题和不足之处，优化系统功能和性能，保持物资集约化管理平台的高效运行。

因此，通过建立基于ERP系统的物资集约化管理平台，电力企业可以实现物资信息的全面管理、实时的供应链控制和高效的决策支持，提高电力企业的物资采购和库存管理的效率，降低成本，优化资源利用，推动物资集约化管理的实施。

#### （三）对电力企业物资管理相关机构进行整合

由于原有物资管理相关机构的设立基于传统的物资管理模式，与集约化物资管理的模式契合度较低，因此一方面，电力企业需要调整原有物资管理部门的职能，制定适配集约化物资管理的制度，另一方面对物资部门进行统一调配、统一管理。

当电力企业应用物资集约化管理模式时，对物资管理相关机构进行调整和管理是一项复杂而关键的任务。一方面，电力企业需要针对原有的物资管理机构进行全面的评估和分析，以确定其与集约化管理模式的契合度，包括审视机构的职能结构、管理流程以及人员配置情况。在评估的基础上，制定具体的调整计划，对机构的职能和组织结构进行优化调整，使其更符合集约化管理的要求；另一方面，在完成机构职能和结构调整后，还需为物资管理机构制定适配集约化物资管理的制度和规范，规范采购流程、统一供应商管理、精简库存管理，以确保各项管理流程的合理性、标准化和透明化。

此外，电力企业还需要对物资管理机构进行统一调配和统一管理，重新设计物资管理机构的架构，明确各部门间的职责和协作机制，确保各部门间信息的畅通和资源的协同利用，从而让电力企业避免与物资管理机构之间的信息孤岛现象，提高整体的管理效率和协同能力；应用统一化管理，将所有物资管理机构归纳在电力企业总公司直属下级，由集团总公司直接进行管理，实现统一调配、统一决策，避免各机构分散管理、分散决策导致物资集约化管理质量下降。

#### （四）优化企业现有的物资管理要素配置质量

想要充分发挥物资集约化管理的应用质量，电力企业需要开展要素配置优化工作，针对各项物资管理要素进行调整，并结合要素配置明确各个部门的物资管理职责。

在要素配置方面，建立高效的供应链管理系统，包括与供应商的紧密合作、信息流畅通和快速反应能力。企业可采用供应链管理软件，实现对原材料和零部件的实时跟踪，降低库存成本，并确保供应链的灵活性和透明度；优化采购策略，采用综合评估和谈判的方法，确保从供应商处获取最佳的价格和质量，并建立合理的采购标准和流程，推动供应商合作伙伴关系的持续发展，并更好地满足企业的实际需求利用先进的库存管理技术优化库存管理要素，实现精准库存控制和需求预测，避免库存积压和过度采购，同时实施合理的库存周转策略，降低库存成本，并确保物资的有效利用和保管；建立完善的物资使用监控系统，追踪物资的使用情况和效率，推动员工合理使用和消耗物资，减少浪费和滥用的现象<sup>[5]</sup>；优化物资配置规划，综合考虑生产工艺、设备状态和维护需求等因素，进行科学合理的物资配置规划，确保物资的合理配置和使用；优化物流的配送与运输要素，建立高效的物流配送网络，采用物流管理系统进行路线优化和运输跟踪，依据货物属性、距离和成本考量，动态应用性价比最高的运输方式，配合物资监控系统，实时追踪物资的运输和配送情况，从而提高物资流通的效率，降低物流成本。

而在明确各部门物资管理职责方面，采购部门负责与供应商的沟通和谈判，以获取最佳的价格和质量，制定合理的采购计划，确保所需物资的及时供应，采取措施降低采购成本；仓储管理部门负责物资的存储、分拣和配送工作。建立高效的仓储操作流程，确保物资能够快速、安全地进出库，并根据需要进行分拣和配送，负责库存盘点和资产管理，保障物资的有效利用和仓储空间的合理利用；物流部门：负责物资的运输和配送工作，选择最佳的运输方式，管理运输流程和运输合作伙伴，建立物资监控系统，实时追踪货物的运输情况；生产部门负责根据生产计划和需要，向采购部门提供物资需求信息，并配合采购部门合理安排采购计划，根据库存情况和生产进度，向仓储管理部门提供物资使用的需求信息；质量管理部门：负责监督物资的质量和合格出厂率，与采购部门配合，制定严格的供应商准入标准，确保采购的物资符合质量标准，利用物资质量监测系统，对进货物资进行抽样检测和质量评估。

### （五）持续提高物资管理人员专业能力

应用电力物资集约化管理的过程中，电力企业也需要提高物资管理人员的专业能力，以确保集约化管理能够顺利进行。电力企业可组织内部培训和学习机会，通过内部专家授课、外部培训和研讨会等方式，提升物资管理人员的专业知识和技能。培训内容可以包括供应链

管理、采购管理、仓储管理、物流管理等方面的知识和技能；为物资管理人员提供跨部门交流的机会，安排物资管理人员参与跨部门项目组，共同解决复杂问题和提高协作能力，让物资管理人员了解不同部门的工作流程和需求，拓宽视野，增强综合管理能力；建立知识管理系统，包括知识库、最佳实践分享平台，建立文档、流程和标准化操作指南等，系统化整理和传递相关知识，方便物资管理人员获取和分享知识，提高物资管理人员的专业能力；鼓励物资管理人员主动学习和持续学习，推崇学习型组织文化，为物资管理人员提供学习资源和学习时间，支持物资管理人员参加相关专业认证考试，激励物资管理人员不断提升自身的专业素养；要求物资管理人员持续关注行业发展和趋势，了解最新的物资管理理念、技术和工具，参加行业研讨会、展览和论坛，与同行进行交流，在实际工作中及时应用先进的管理理念和工具，保障集约化管理落实。此外，电力企业应定期对物资管理人员的工作进行评估和反馈，建立绩效考核机制，将专业能力的提升作为评估指标之一，发现问题、弥补短板，并及时提供针对性的培训和发展计划，增强物资管理人员的学习积极性和动力。

### 结语

总结而言，在电力行业快速发展的背景下，物资管理作为电力企业运营的关键支撑之一，其重要性和复杂性不断凸显，而物资集约化管理能够改善电力企业物资管理水平，具有较高的研究价值。本文提出了一系列关于电力物资集约化管理模式应用的建议，相信通过持续深入的研究和实践探索，电力物资集约化管理模式将会在电力行业得到更为广泛的应用和推广，为电力企业的可持续发展和竞争优势注入新的活力和动力，同时也期待广大学者和从业者能够对电力物资集约化管理开展进一步的研究与实践，共同推动电力物资管理领域的进步和发展。

### 参考文献

- [1] 邵研. 国网企业电力物资集约化管理模式的应用分析[J]. 现代国企研究, 2019(6): 10.
- [2] 冯天棋杨晓. 分析电力物资集约化管理的模式及流程优化管理建议[J]. 百科论坛电子杂志, 2018(013): 411.
- [3] 王俊伟. 电力物资集约化物流管理现状及完善措施[J]. 电力系统装备, 2019(1): 207.
- [4] 欧达. 刍议电力系统物资集约化管理的现存问题及解决措施[J]. 科学与信息化, 2020(34): 152.
- [5] 王智, 梁法堂, 曹宁, 等. 供电公司物资集约化管理系统优化研究[J]. 企业科技与发展, 2019(8): 133-134.