

# 浅谈电力企业基建财务管理

李娟

国网四川省电力公司广安供电公司

**摘要：**在电力企业基建财务管理领域，由于管理理念滞后、内部控制薄弱和信息化程度不足等问题，企业面临着资金浪费、项目延误和决策不科学等挑战。本文提出了更新管理理念、加强内部控制和提高信息化水平的策略，以解决这些问题。通过更新管理理念，电力企业可以引入现代化管理手段，提高管理效率。加强内部控制将规范审批流程，减少财务风险。提高信息化水平将增强数据处理能力，为科学决策提供支持。这些策略的实施旨在提升基建财务管理的效能，确保资金的有效利用，项目的顺利进行，以及决策的科学性，从而推动电力企业的可持续发展。

**关键词：**电力企业；基建财务管理；资金使用效率；信息化；内部控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2023.05.110

## 引言

随着社会经济的不断发展，电力需求不断增长，电力企业不仅需要更多的资金投入用于新项目的建设，还需要确保这些资金的高效使用，以及项目的顺利进行。同时，决策者需要准确、及时的财务数据来支持他们做出关键决策，以适应快速变化的市场环境。在这一背景下，电力企业基建财务管理成了至关重要的一环。它不仅关系到企业自身的可持续发展，还直接影响到国家能源供应的稳定性和国家经济的持续增长。因此，电力企业必须不断改进和优化其基建财务管理体系，以适应市场的需求和变化，提高资金使用效率，确保项目的成功实施，以及支持科学决策的制定。

## 一、电力企业基建财务管理的价值

### （一）提升资金使用效率

在项目初期，财务部门可以与项目管理团队密切合作，确定项目的预算，包括各个阶段的开支和所需的资源。这有助于防止不必要的支出，确保每一笔资金都得到了最佳利用。预算计划还有助于对项目的资金需求进行合理预测，从而避免了资金短缺或过度储备的情况。财务团队可以定期审查项目的支出，确保资金用于项目的正当用途。这种监督包括对采购流程的审查，以确保采购是在竞争性市场条件下进行的，并且按照合同规定进行了支付。审计可以帮助识别项目中的潜在风险和异常的支出模式，从而及时采取纠正措施。基建财务管理可以优化资金的流动，确保项目所需的资金随时可用。这包括有效管理资金的流入和流出，以便满足项目进展的需要。通过合理规划和现金流，企业可以避免出现资金瓶颈，确保项目能够按计划顺利进行。财务团队还可以探索各种融资选项，以确保项目的长期资金需求得到满足，同时控制融资成本。基建财务管理还可

以通过数据分析和绩效评估来提高资金使用效率。通过收集和分析项目数据，企业可以更好地了解哪些方面需要更多的资金投入，哪些方面可以降低成本。绩效评估可以帮助企业确定哪些项目或活动取得了良好的回报，哪些需要进一步改进或停止。这种数据驱动的方法可以帮助企业更加精确地分配资金，使其在项目中获得最大的价值。

### （二）保障项目顺利进行

在项目启动之初，企业可以制定详尽的预算计划，明确各个阶段所需的资金，并考虑到可能的风险和不确定性因素。这有助于避免项目中途因为资金用尽而停滞不前。财务团队可以密切监控项目的资金流动，确保在需要时及时调配资金，以应对突发情况，从而保障项目的持续推进。财务团队可以制定预算，并监控实际支出与预算的差异。如果发现支出偏离预算，就可以及时采取纠正措施，避免项目成本的不可控增长。基建财务管理还可以帮助企业识别潜在的成本节约机会，例如通过优化采购、降低资源浪费等方式，从而降低项目总成本，确保项目的可持续性。基建财务管理有助于确保项目质量和合规性。通过合理的财务规划和监督，企业可以确保项目所需的资源和材料的质量得到保障。财务团队可以与采购部门紧密合作，确保采购过程合法合规，并严格控制供应商的质量标准。财务团队还可以监测项目进展，确保项目按照规定的质量标准和时间表进行，避免项目质量问题或延误。基建财务管理可以通过项目风险管理来降低不确定性对项目的影响。通过对项目风险的分析和评估，企业可以制定应对措施，减轻潜在的风险。同时，财务团队可以确保项目拥有足够的储备资金，以应对可能的风险事件，从而保障项目的顺利进行。

### （三）增强企业决策的科学性

基建财会管理可以提供准确的财务数据，为决策者提供了对企业财务状况的清晰了解。通过精确的会计记录和财务报表，决策者可以了解企业的收入、支出、利润以及资产和负债的情况。这些数据为决策者提供了基础信息，使他们能够更好地评估企业的财务健康状况，并基于实际情况做出决策。基建财会管理可以提供及时的财务信息，帮助决策者做出迅速反应。在电力企业中，市场情况可能会发生变化，需要灵活的决策来应对挑战和机会。通过实时的财务数据，决策者可以快速了解企业的经济状况，包括现金流、欠款、投资等重要指标。这使他们能够迅速调整战略，以适应市场变化，并制定应对策略。基建财会管理可以帮助决策者进行成本效益分析。电力企业通常需要面对多个项目和投资决策，这些决策涉及巨额资金。通过财务数据的分析，决策者可以更好地评估不同项目的成本、回报和风险。这有助于他们选择最具成本效益的项目，以确保企业的资源得到最佳利用。基建财会管理还可以支持长期战略规划。通过对历史财务数据的分析，决策者可以了解企业的财务趋势和表现，从而更好地制定长期战略和目标。财务数据还可以用于制定预算和财务计划，确保企业在实现长期目标的过程中保持财务稳健。

## 二、电力企业基建财会管理存在问题

### （一）管理理念落后

部分电力企业在管理理念方面滞后是因为传统管理模式的根深蒂固。传统管理模式通常依赖于人工处理，往往较为繁琐，导致管理效率不高。一些企业领导者可能对新兴的信息化和现代化管理手段缺乏了解，因此依然坚守传统方式。电力企业可能因为资金有限或对新技术的疑虑而不愿意投资于信息化系统和培训员工。这导致了管理工具和方法的滞后，无法跟上行业发展的节奏。有些企业的文化和组织结构不够灵活，不利于管理理念的更新和变革。缺乏开放和创新的文化氛围，以及僵化的层级结构，使得管理改革难以推进。管理效率低下导致了成本的上升，项目的延误，从而损害了企业的竞争力。无法充分利用现代化管理工具和数据分析技术，使企业在决策过程中缺乏准确的信息支持，可能导致决策的不科学和不准确。

### （二）内部控制不足

有些企业可能过于注重外部业务拓展，忽视了内部流程和制度的建设。这导致了审批流程不规范，容易出现资金滥用和项目延误的情况。一些企业可能缺乏足够

的内部审计机制和监控体系。内部审计在发现潜在问题和风险方面起着关键作用，但如果企业没有建立健全的内部审计部门或流程，将无法及时发现和纠正问题，从而增加了财务风险。一些企业可能存在“灰色地带”的管理观念，容忍不规范的行为和流程，以追求短期的经济利益。这种文化和理念的存在，使得内部控制难以有效实施。内部控制不足对增加了财务风险，可能导致财务数据的不准确性，影响决策者的判断和决策。不规范的审批流程和内部管理可能导致项目的延误和成本上升，损害了企业的竞争力和项目的盈利能力。这可能会对企业的声誉和信誉造成损害，影响与投资者、合作伙伴和政府部门的关系。

### （三）信息化程度不足

虽然已经实施了财务管理软件，但一些企业可能仅将信息化视为一项必要的投资，而未能充分认识到信息化对于基建财会管理的重要性。这使得信息化的应用范围和深度相对较低。引入先进的信息化系统需要大量的资金投入，包括软件采购、硬件设备升级和人员培训等方面的费用。一些企业可能因为财力有限而无法充分实施信息化措施，从而限制了信息化程度的提升。一些企业可能存在对信息化变革的抵触情绪，员工可能对新技术和系统产生不信任感，从而抵制信息化的推进。企业内部可能缺乏信息化决策者和推动者，导致信息化进展缓慢。信息化不足限制了数据的快速和准确处理，导致决策者在制定战略和计划时缺乏必要的支持。信息化不足可能导致数据的不一致性和错误，增加了财务风险和决策错误的可能性。信息化不足限制了企业在市场竞争中的灵活性和响应速度，影响了企业的竞争力和市场份额。

## 三、电力企业基建财会管理优化措施

### （一）更新管理理念

更新基建财会管理理念旨在适应不断变化的市场环境，提高基建财会管理的水平。电力企业可以引入新的管理模式和方法。这包括采用先进的管理工具和技术，如数据分析、人工智能和大数据，以帮助企业更好地理解 and 应对复杂的管理挑战。通过这些工具，企业可以实时监测项目进展、成本和风险，做出更明智的决策。企业可以加强对新管理理念的宣传和培训。这包括向管理团队和员工传达新的管理理念和方法的重要性，以及如何将其应用到实际工作中。培训可以帮助员工掌握新的技能和知识，提高管理水平。建立一个开放和创新的企业文化也是更新管理理念的重要措施。企业可以鼓励

员工提出新的想法和建议,支持创新实践。这有助于在组织内部培养一种积极的管理文化,促进管理理念的不断更新和进步。与外部合作伙伴建立紧密的关系也是更新管理理念的一部分。企业可以与专业的管理咨询公司合作,获取最新的管理知识和实践经验。同时,与其他电力企业和行业组织分享经验和最佳实践,可以互相学习和借鉴。持续的监测和评估是确保新管理理念得以有效实施的关键。企业应该建立绩效评估体系,定期审查和评估管理改革的效果,及时调整和改进。这有助于确保新管理理念不仅被引入,而且在实践中得到贯彻和落实。

## (二) 加强内部控制

加强内部控制有助于规范企业的财务运作、减少风险,确保项目的顺利实施和企业的稳健经营。在这方面,电力企业可以采取一系列措施来加强内部控制。电力企业应完善内部控制体系,建立明确的审批流程和制度。通过规范的审批流程,企业可以确保各项财务决策和资金使用都经过合规审批,避免资金的滥用和浪费。制度的建立有助于建立明确的责任分工和监督机制,确保每个环节都受到有效的监督和控制。电力企业可以强化内部审计职能。内部审计可以帮助企业发现潜在的问题和风险,及时采取纠正措施。通过定期的内部审计,企业可以确保财务数据的准确性和合规性,降低财务风险。企业还可以建立完善的风险管理体系。风险管理不仅包括财务风险,还包括项目风险、市场风险等各个方面。通过建立风险管理体系,企业可以及时识别和应对各类风险,减少不利影响。电力企业可以利用信息化技术来加强内部控制。财务管理软件和信息系統可以帮助企业更加高效地处理财务数据,提高数据的准确性和及时性。同时,信息系統也可以用于监控和报告,帮助企业及时发现和解决问题。建立监督机制是加强内部控制的关键。企业可以建立独立的监督机构或委员会,对管理过程进行实时监控和审查。监督机构可以向高层管理层和董事会报告,确保管理决策的透明性和合规性。

## (三) 提高信息化水平

提高信息化水平有助于提高数据处理能力、降低管理成本、加强决策支持,从而推动企业的可持续发展。企业应加大对信息化投入。这包括投资于先进的财务管理软件和技术,以满足不断增长的数据处理需求。先进的软件和技术可以帮助企业更高效地处理财务数据,提高数据的准确性和及时性,从而提高管理效率。电力

企业可以引入云计算和大数据分析技术。云计算技术可以帮助企业存储和处理大量数据,提高数据的可访问性和安全性。大数据分析技术可以帮助企业从海量数据中提取有用的信息,为决策提供更多的参考依据。企业需要加强信息化人才的培养和引进。拥有熟练的信息技术人员和数据分析师是信息化建设的关键。企业可以通过培训现有员工或引进专业人才来满足这方面的需求,确保信息化工作能够顺利推进。信息化团队可以负责制定信息化战略和计划,监督信息化项目的进展。项目管理办公室可以协调各个信息化项目,确保它们按时、按预算完成。随着信息化水平的提高,企业将处理大量的敏感数据,因此必须确保这些数据的安全性和保密性。这包括制定数据保护政策、加强网络安全和数据加密等措施。随着技术的不断发展,信息化水平也需要不断升级和改进。企业可以定期进行信息化成熟度评估,找出存在的问题和瓶颈,制定相应的优化措施,以确保信息化水平能够不断提高。

## 结语

在电力企业基建财会管理的探讨中,我们深刻认识到其在确保项目顺利进行、提高资金使用效率、支持科学决策等方面的重要性。尽管当前存在一些管理问题,但通过更新管理理念、强化内部控制和提高信息化水平等策略,我们有信心解决这些挑战,进一步提升电力企业的竞争力。未来,随着科技的不断进步和管理理念的创新,电力企业基建财会管理将迎来更广阔的发展前景。信息化、智能化将为管理提供更多支持,财务数据的准确性和实时性将得到更好的保障,企业将更加灵活地应对市场变化。同时,企业可持续发展的理念将进一步深入人心,基建财会管理也将更加注重环保和社会责任。

## 参考文献

- [1] 陈璐璐. 电力工程财会管理的内部控制策略[J]. 纳税, 2020, 14(17): 130+132.
- [2] 宫士波. 试分析电力企业财务管理的创新策略[J]. 商讯, 2019(32): 64.
- [3] 朱胜. 电力企业如何打造管理会计型财会队伍[J]. 企业改革与管理, 2019(08): 186+189.
- [4] 甘晓珍. 浅谈电力企业基建财会管理[J]. 通讯世界, 2018(02): 143-144.
- [5] 纪冰洁. 浅谈电力企业基建财会管理[J]. 现代经济信息, 2011(18): 199.