

# 建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略

王影霞

中国化学工程第十三建设有限公司

**摘要:**在建筑行业蓬勃发展的过程中促使行业竞争日益激烈,为了提升企业经济效益造价成本控制工作也越来越复杂。然而,建筑工程项目成本核算管理应从多角度分析,在保证各项工作有序进行的同时,创新管理思路和核算方法。在建筑工程项目成本核算管理中,容易受到各种因素影响,选择的成本核算管理方式应结合项目实际特点,调整成本核算计划,把精细化管理理念应用其中,保证工作质量。基于此,本文就从成本核算管理角度出发,进一步分析当前建筑工程项目成本核算管理中常见的问题,通过深入调查,提出管理措施。

**关键词:**建筑工程;成本管理;资金核算;降本增效;管理措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2023.06.230

## 引言

建筑工程行业的发展过程中,由于一些建筑企业缺少完善的成本目标控制体系,并且企业内部无法实行全过程的成本核算与控制管理,导致工程施工期间制定的成本方案始终无法实现效益最大化的目标,同时也导致相关部门在工程建设中出现亏损的情况。在这种背景下,相关管理部门必须按照标准分配记录的方法进行成本核算,同时采用清单计价的方式进行成本控制,以协调现代化工程成本管理体系及技术,从而打造出一个良好的建筑工程成本管理环境。

## 一、建筑项目成本核算流程

第一,建设企业要按照预先设定的核算指标,对项目的成本进行准确的计算,工程项目资金成本的投入一定要与资金核算指标相一致,便于后期的成本控制工作。第二,在工程项目成本核算环节,核算人员要梳理可能影响工程项目成本的各类因素。例如,工程项目施工环节,物料数量、市场价格以及施工损耗等因素均会影响整体建设成本。第三,针对工程项目资金成本进行核算时,一定要重视可控成本,建议成本核算人员应用ABC作业成本法预测工程项目施工环节可能产生的成本,重视敏感指标,严格控制资金成本投入。

## 二、建筑工程项目成本核算与管理的重要性

### 1. 将工程成本控制在标准范畴内,防止资源浪费

从建筑工程角度来说,投放的资金数量多,涉及的部门多,在工程建设中,如何核算和控制成本,是建筑施工企业重点关注的内容。加强建筑工程项目成本核算与管理,可以实现对整个工程项目科学把控,如对工程投放的人力资源、物力资源及财力资源等科学管理,将工程成本控制在预算范畴内,避免资源大量消耗。例

如,在成本管理工作时,包含成本预测、成本分析、成本控制等内容,如果项目运行和预测之间差异明显,则需要通过控制方式缩小差异,保证将工程成本控制在合理标准内,维护工程整体效益。

### 2. 强化成本核算满足企业战略发展需求

在建筑企业内部建立项目成本核算体系,要求多个部门的协作配合,整理项目管理的有关信息,探究项目开展需要投入的成本资金,满足建筑行业的高速发展需求。改变建筑企业粗放式经营管理模式,应用信息技术建立集约型战略管理决策,保证项目工程施工的整体质量,促进企业战略发展转型,通过强化成本核算提高各项数据信息的使用价值。制定与市场需求相契合的企业长期经营发展目标,充分发挥出建筑企业内部的信息资源优势,完善项目成本核算体系,促进成本核算工作的系统化、信息化发展,保证成本预测结果的准确性。

### 3. 有利于科学控制工程进度

当工程项目进入施工环节后,建筑企业要确定项目负责人接管项目,并配合核算人员做好成本的管控与施工进度的控制工作,在时间、人力、资金、机械设备等方面进行科学且合理的安排,有计划、有准备、有目的地开展工程项目的施工工作,一方面减少成本控制中可能出现的矛盾,另一方面提升施工场地的安全性。通过对建设工程的施工程序的把控,有效控制成本消耗,将成本固定在可控范围内,提升流动资金的周转率。

## 三、当前成本核算在建筑工程项目管理中存在的问题

### 1. 不完整的项目规划

成本超支的一个主要原因是项目规划不完善。如果在项目启动之前没有充分评估和规划项目需求、目标、

工作范围以及相应的成本预算，很容易导致后期成本超支。缺乏详细的项目计划和预算，可能无法准确估算项目工作所需的资源、材料和人力成本。

### 2. 成本核算管理体系不够完善

随着建筑行业发展水平不断提高，建筑企业建立的内部控制体系却没有结合发展情况进行调整，差异明显，使得一些企业成本核算与管理体系缺少完善性。在工程项目施工建设过程中，施工现场比较杂乱，承建项目的企业管理不严，没有从施工现场入手，落实成本核算管理工作，更没有为各个部门划分具体的管理职责和要求，资金管理和成本核算之间联动性不强，施工进度缓慢，增加施工成本，损害工程整体效益。

### 3. 变更管理不及时引发成本增加

变更是建筑工程中常见的现象，但如果变更管理不妥，就可能引发成本的不可控增加。首先，变更可能导致工程进度的延误，如设计变更、施工方案变更等，从而增加了工程的人力和设备使用时间，进而导致成本的增加。其次，变更可能导致材料的浪费，例如材料已经购买，但因变更需要更换，就会增加不必要的材料成本。此外，变更还可能导致工程质量的降低，从而需要后续修复和整改，增加了工程的维护成本。另外，变更管理不及时可能导致与分包商或供应商之间的合同纠纷，增加了法律纠纷处理成本。综上所述，变更管理不及时会导致成本不断累积，影响工程的整体经济效益。

### 4. 成本核算管理意识淡薄

建筑工程项目经理以及相关负责人，对成本核算工作的认识不足，一部分项目在施工开展前缺乏科学的项目成本管控计划，中小型的建筑企业技术人员具有工程项目成本核算编制能力较弱，无法得出精准的核算数据。管理者未做好工程项目成本核算的内部组织工作，导致一部分经营项目设计不合理，涉及的建筑工程项目成本过高。建筑企业经营中各部门缺乏协调配合，部门管理人不具备大局意识，在施工过程中经常出现某项工程延误工期或成本资源使用过多的问题，想要实现建筑公司内部资金优化配置，需要明确各部门承担的工作职责，严格规范工作人员的业务行为。建筑企业采用的成本管理方法过于被动，员工的工作参与积极性不高。

## 四、加强建筑工程项目成本核算与管理的相关措施

### 1. 明确工程项目成本核算的基本程序

为了使工程项目成本核算工作有序进行，负责管理

工程成本核算的部门应当优先编制成本核算工作的基本程序，确定核算目标及计划，这样才能够优化最终的成本核算工作效果。参考某管理部门在建筑工程中成本核算基本程序设计的做法：首先，管理部门需采集的项目成本数据源于其他部门，如监理部门、财务部门、现场管理部门等，因此，按照其内部体制的管理要求，成本核算部门统一对当月各部门提供的成本报表数据进行统计，并且按照合同规定的项目计算方法对成本数据进行汇总，部分计算方法如式（1）所示。其次，该部门通过编制记账凭证的方式，有序衔接成本统计工作，用于提高成本统计结果的可信度，其中需要采取记账凭证的成本费用包括人工费、材料费、税费及工程基础费用。通过完善的一系列工程费用成本的统计，成本核算工作真正地覆盖到该建设工程的各个领域当中，提高了成本核算工作的实效性。此外，在完成一系列成本费用统计且验证合格之后，成本核算工作正式进入结转损益的工作环节，该环节需要由成本核算部门对工程结算利润进行审计，确定工程的成本投入是否与预计的成本存在偏差，并对存在偏差的成本指标究其根源，从而发现该建筑工程下的成本管理问题。

### 2. 科学构建工程造价控制管理体系

造价动态管理控制时，所有造价管理工作人员都必须掌握扎实牢固的专业知识，具备较高的专业水平，特别是在新时期下，要尽快更新思想观念，对造价管理机制予以更新和完善，建立更加全面系统的动态造价管理体系，从而获取最大化的项目效应。例如，建立成本预警与奖惩机制。基于建筑项目情况，企业结合发展战略，制定与细分成本管理目标，并对相关流程予以明确、详细地规定，为建筑项目造价管理控制工作确定好方向；构建成本超支预警与奖惩机制，若成本超过了预警标准，应第一时间告知相关部门，指导其及时调整。奖惩机制具有较强的规范功能，可有效管控各部门、各环节成本行为，引导其树立正确的工作态度，有序开展各项成本管控工作，确保能够顺利地实现预期造价管控目标。同时，建筑单位积极主动地同政府部门沟通，合作组建造价动态管理控制部门，采取市场监管机制，常态化监督管控整个施工过程中的成本支出，对可能出现的违规违法现象予以及时纸质。另外根据现阶段的政策规定，从工程项目实践着手，对规章制度进行调整，严格落实好造价管控工作，并开展好全方位的监管，如果

出现违法违规现象必须第一时间予以处罚，确保工程项目顺利推进。建立健全造价管控体系，确保监管工作实效性不断提升，合理控制工程造价，提高企业市场竞争力，确保其获取显著的经济效益。

### 3. 提高施工项目成本核算的精度

成本核算工作中的重要组成部分之一为项目成本核算的精度，因此，应通过各种手段和方法来提升成本核算精度，降低成本核算失误和错误的产生。首先，应建立优秀的成本核算队伍，实施多方实的考察和检测；其次，加强成本核算单位的培训教育，提高相关部门整体水平，学习更多优秀的核算方法和技术；最后，在成本核算时应巧妙选用相关数据处理技术和计算机技术。

### 4. 管理与控制工程施工造价

为了控制项目的施工成本，我们可以从两个方面入手：一方面，需重视施工合同。控制施工成本的主要依据是施工合同，这就要求管理人员更加重视施工合同。建筑工程施工合同相对严格、规范，为施工提供了良好的基础。为了控制工程成本，有必要明确施工条件。在施工期间，成本和质量控制以及施工后审计必须以合同条款为基础。另一方面，监督施工过程。施工管理包括更多的要素，如施工技术、质量和资源管理。因此，造价人员应首先加大施工管理力度，严格按照施工要求，运用现代施工技术控制工程成本和质量。最后，严格控制施工质量。在建设工程过程中，严格控制工程质量，在施工的各个环节进行质量检查。在施工过程中，须从技术上解决各种质量问题，并采取应急措施，确保人员安全和控制工程成本。

### 5. 创新成本核算方法

建筑施工企业在开展项目成本核算与管理工作时，应结合时代发展，加强成本核算模式改革创新。如果管理人员依然采用单一的成本核算管理方式，不但不利于成本核算水平提高，并且也会对成本核算结果产生一定影响。部分建筑施工企业在开展项目成本核算管理工作时，没有引进先进的工作方法，无法保证成本核算效果和质量。为了改变这种局面，应对传统成本核算管理方式进行改革创新，并不断优化，例如通过采用目标成本法、作业成本法等方式，细化成本核算管理目标，将成本核算管理职责分配到具体部门或者工作岗位中，安排专业人员负责，保障企业成本核算管理目标顺利实现。

例如，在实施作业成本法过程中，可以把某个工程项目作为一个单元，对于具体工程项目中包含的每个作业板块，对其成本资源投放情况调查分析，通过采用现代化计算机技术，对资源投放情况进行动态监管，实现对工程项目全过程管控，同时和各个成本动因、作业环节进行结合，实现成本信息的调配与处理。在成本核算过程中，确定好非增值与消耗量大的环节，适当削减或者消除，通过优化改革，提高成本核算管理水平，引导企业快速完成资源消耗控制、价值创造发展的目标。

### 6. 严格控制合同，减少索赔事件

在建筑项目施工阶段，工程变更是很难避免的，因此，控制工程变更已成为这一阶段的关键环节。当前，很多施工单位为了获取工程项目而低价中标，或者采用索赔盈利的方式，建设单位应严格监控和管理，全面掌握工程变更的发展，并合理分析变更以后的投资情况、变更的条件及合理性，最大程度减少工程费用支出。另外，要严格督促材料供应商或施工单位积极履行合同约定，如出现不符合合同要求的情况，或者履行合同不及时，应及时提出索赔。

### 结语

综上所述，施工项目成本核算的优化是建筑工程造价控制中的关键环节。通过建立健全的成本核算制度、加强供应链管理、引入价值工程、提高信息化水平以及强化监控和评估，建筑企业可以实现成本的控制和优化。这些优化策略将为企业提供准确可靠的成本信息，帮助企业作出科学决策，提高施工项目的经济效益和竞争力。建筑行业的发展离不开成本控制的持续优化，期望笔者所提及的策略能够为建筑企业在成本核算方面提供一定的指导和借鉴，推动行业的可持续发展。

### 参考文献

- [1] 张燕琴. 建筑工程造价控制中施工项目成本的核算分析[J]. 居业, 2023(4): 133-135.
- [2] 巨严贝. 动态成本控制在建筑工程造价管理中的应用[J]. 财经界, 2023(2): 48-50.
- [3] 孟凡强. 工程造价在数字化管理中的应用研究[J]. 中国信息化, 2022(06): 95-96.
- [4] 宋晓惠, 张永伟. 建筑工程施工阶段成本控制研究[J]. 黑龙江科学, 2021, 12(20): 132-133.