

# 新形势下建筑会计与工程造价管理分析

赵晓东 卜妮

营口沿海开发建设集团有限公司

**摘要：**建筑施工企业的财务管理工作内容颇为广泛和复杂，在旧的管理模式下很难有效解决在工作开展期间遇到的麻烦问题，因此，在建筑施工企业进步与发展的道路上，需要不断将财务管理工作进行优化和完善，而实现管理会计与财务会计的相融合发展，不仅能够满足建筑施工企业自身的发展需求，而且也能够满足会计工作的发展需求。建筑企业想要达成健康、长远发展目标，就必须要对会计管理工作予以充分关注，总结造价控制管理过程中较为常见的问题，针对性地作出改进，将成本控制在一定范围内，从而使建筑企业在市场中占据优势，促进建筑行业可持续发展。基于此，本文主要分析了新形势下建筑会计与工程造价管理措施。

**关键词：**建筑会计；工程造价；管理措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2023.06.210

## 引言

随着我国经济的迅速发展，建筑行业也在不断向前迈进。由于良好的管理会计工作能够促进建筑企业长期、平稳地发展，所以建筑企业必须加强对管理会计工作的重视。建筑施工企业可以通过规范管理意识和行为、完善造价管理制度和办法、构建信息化系统、培养高水平的人才和人才队伍、创新考核晋升机制等策略，促进管理会计与财务会计的融合，使得自身能够适应时代并持续进步，从而推动我国经济社会的进一步发展。

### 一、建筑企业会计管理的必要性

随着全球经济一体化的深入发展，市场环境不断变化，建筑行业竞争日益激烈，建筑企业面临诸多挑战，在这种背景下，建筑企业需要通过应用管理会计提高经营效益和核心竞争力。管理会计作为一种重要的企业管理工具，能够帮助建筑企业更好地应对市场变化，实现可持续发展目标。首先，建筑企业开展会计管理工作，能够为企业成本定价奠定良好基础，通过有形计量的方式，促进企业稳定运作。具体来说，建筑企业加强会计成本管理，能够准确衡量和把控企业在经营发展中的各项经济活动，真正达到经济活动全过程监督和管理的目的。

其次，在建筑企业核算产品信息的过程中，做好会计成本管理工作，不仅可以保证核算结果更加准确和科学，还能合理控制企业的日常行政支出，有利于提高企业费用指标和预算任务管理水平。

最后，建筑企业加强会计成本管理，通常以成本管控为核心，将成本管控工作深入渗透企业的方方面面，能够为企业创造最大的经济效益，进而帮助企业建立竞争优势，实现可持续发展目标。

### 二、目前国内的建筑会计与工程造价管理存在的问题

#### 1. 没有及时更新管理观念

从建筑企业管理人员的角度来进行分析，其专业知识储备较少，并没有及时更新成本管理观念。一旦出现成本问题，通常都会等待财务人员解决，负责这一问题的部门较为单调，这在一定程度上提高了各部门参与困难程度。此外，部分管理人员并不具备成本管控思维，无法明确成本管控范畴和内容，导致管理工作较为随意。这些问题，都会增加建筑企业成本管理压力。

#### 2. 相关的制度不够完善

由于目前建筑施工企业的会计工作制度仍然是根据业务情况进行分类的，因此，即便国家根据法律法规制定统一的会计工作制度，建筑施工企业也无法根据自身的真实情况来设置和优化会计工作制度。这不仅说明部分建筑施工企业的相关会计制度不够完善，更加能够说明企业并没有充分意识到设置完善的会计工作制度的重要性。建筑施工企业在展开会计工作期间仍然沿用落后、传统的工作制度，不利于提升会计工作效率，尤其在施工完成时不能够提升企业的经济效益。

#### 3. 忽视会计核算

部分建筑企业对会计核算缺乏重视，导致财务人员的综合能力与岗位要求不匹配，无法有效保证会计核算方法的科学性、会计核算结果的准确性，进而影响企业决策。由于管理者不重视会计核算工作，财务人员收集财务数据的渠道单一，财务数据的真实性、时效性、完整性难以提升，一旦遇到建设周期长、现场环境复杂的建筑工程，就可能引发一系列问题。

#### 4. 成本管控缺失

部分建筑企业管理会计人员对建筑项目的成本管控缺乏统筹管理，认为建筑项目的成本仅受施工地区的市场情况影响，只需要了解建筑项目自身所在地区市场情况即可，不需要对企业整体项目成本数据进行收集分析，忽视了管理会计对成本管控的作用，削弱了企业采

购议价的能力。与此同时，部分建筑企业管理会计人员没有收集全面的成本数据，无法提出有效的成本管理建议。另外，部分建筑企业管理会计人员忽视了成本控制的作用，成本管控措施执行不力，导致企业出现材料浪费、设备闲置、人力资源闲置等资源浪费的现象，降低了企业的竞争力<sup>[1]</sup>。

### 5. 信息化建设意识不足

一些企业存在对技术的盲目追求，过度追求最新的技术而忽视与业务需求的结合。他们可能盲目跟风，只关注技术的先进性，而忽视了信息化系统与企业实际业务需求的匹配度。这导致了信息化系统无法真正满足企业的实际需求，无法发挥其应有的作用。财务部门、业务部门无法依托信息化系统，业财融合的职能作用就会受限。

### 6. 缺乏监督管理意识

会计在建筑施工企业当中能够充分发挥自身的职能与价值，给企业带来一定的发展动力，其具有核算和监督两大职能，然而在工作开展期间会有很多会计工作人员忽视监督工作，只注重对企业经济业务的核算工作。可见，无论是企业还是会计工作人员都会缺乏一定的监督管理意识。而在这基础上，会计工作人员就无法为企业提供更好的服务，在提供经济信息以及财务状况时，也有可能出现资料不保真或不完整的情况。

## 三、新形势下建筑会计与工程造价管理措施

### 1. 更新成本管理观念

通常情况下，成本管理工作包含诸多方面的内容，复杂程度较高，会对于建筑施工各环节产生影响。其中涉及较多的是企业管理项目及现实资金支出。因此，在进行成本管理时，必须要加强企业成本管控观念，确保企业能够对于成本管理的重要性形成充分认识。随着科技的进步，施工企业应该摒弃旧的思维模式，勇于探索创新，充分利用先进的动态管理与控制技术，实现更高的绩效。因此，施工企业必须加强创新意识，改变传统的思维模式，深入了解并运用最前沿的技术，以达到最佳的效果。只有施工企业和管理人员能够提升创新意识，后续的动态管理和控制内容才能有效实施。相反，如果固步自封，仍然采用传统的管理方式，那么这将会导致项目成本的增加，降低企业的市场竞争力，甚至增加企业倒闭的风险。因此，施工企业应该加强对创新意识的重视和管控，加强创新意识。

### 2. 完善内部控制体系

在建筑企业的发展过程中，管理会计能够有效地提高企业的财务管理水平和企业的市场竞争力。因此，建筑企业需要加强对管理会计工作的重视，将其应用于内部控制工作中。一方面，建筑施工企业应该加强对信

息系统的监控和管理。这包括确保信息系统的安全性，采取必要的防护措施，如网络安全、防火墙和访问权限管理等，以防止未经授权的访问和信息泄漏。在这一过程中，企业还应加强对数据的管理和审计，确保数据的准确性和完整性。建筑施工企业应建立健全的数据管理制度，包括数据收集、存储、处理和备份等环节的规范和流程。另一方面，企业应定期对数据进行审计，核对数据的来源和准确性，及时发现并纠正数据异常和错误<sup>[2]</sup>。

### 3. 加大会计核算力度

从内部管理的角度来看，建筑企业需要加大会计核算力度，通过改善内部管理环境、规范内部管理流程、完善内部管理制度来打造各部门普遍重视、积极参与的会计核算环境，增强各部门的会计核算意识。完善的会计核算体系不仅能为财务人员合理分配工作内容，确保责任落实到个人，还能保证财务数据的真实性和完整性，提高会计核算结果的准确性。为保证会计核算工作的有效性，建筑企业需要建立健全会计核算管理体系。要根据设计文件和施工合同，制定详细的成本预算、评估材料、劳动力、设备和其他相关费用等成本项，确保预算的准确性和完整性。同时，要积极监控施工过程中的成本情况，包括实际支出、材料消耗和工时等，及时发现成本偏差和风险，并采取相应的措施进行调整和控制。此外，为促进造价控制的全过程落实，造价咨询单位需重视对施工合同履行情况的监督和管理，包括工期管理、质量控制和支付管理等，确保合同各方按照约定履行责任，为造价控制的有效开展提供支撑。

### 4. 建立动态工程造价管理体系

建筑工程造价是指在完成建筑项目时所需要的全部费用，包括各种材料、劳动力、设备和管理费用等。在建筑项目中，造价管理是一个非常关键的工作环节，直接影响项目的进度和经济效益。因此，对于建筑工程造价的动态管理与成本优化控制具有重要的理论价值和实际意义。对于建筑项目工程而言，造价动态管理控制是一个特别复杂的工作，其覆盖了项目整个过程，专业性、经济性、实践性特征明显。这不只是要求建筑项目造价动态管控人员具有较强的专业知识、经济管理技能及工程技术，还需持续归纳与总结经验，并将丰富的经验运用于实践活动中，以此来获得最大化的经济效益。在施工过程中，为了有效地控制成本，必须充分认识到动态管理模式与控制体系的重要性，并结合公司的实际情况，精心组织、精细化地执行各项施工任务，同时，管理者和工作者也必须严格执行各项标准及规范，以确保项目的有效运营。在此阶段，为了确保施工质量，必须严格遵守各项规章制度，防止出现违反规定的情况，

为未来的发展提供强大的支撑<sup>[3]</sup>。

#### 5. 做好材料、人工、机械成本管理工作

建筑工程项目施工包含诸多方面的内容，并且对于细节要求较高。这在一定程度上，增加了会计成本管理工作的复杂程度。首先，要做好材料成本和人工费用管理工作。管理人员只有具有较强整体实力和较高专业水平，才能够适应新时期岗位工作需要，并监督施工人员，使其从专业角度出发开展一系列优化，防止不必要的资源消耗，使施工生产更加高效进行。另外，企业在会计成本管理过程中，应高度重视人工管理，明确工程建设过程必须支出的人工费用，如人工薪资福利等。在此基础上，改进传统人工成本管理方式，通过建立稳定的施工队伍、加强员工综合素质培训、制定科学合理的薪资分配机制等方式，提高人工成本管理水平。适当提高福利待遇不仅能吸引更多有才能、技术的人才，还可以减少施工队伍人才流失，进而为企业发展提供人力保障，切实提高劳动生产率<sup>[4]</sup>。

#### 6. 做好风险管理工作

第一，建筑企业在进行风险管理时，应根据各类型建筑项目的风险情况进行全面、系统的识别和评估，并运用管理会计根据外部环境状况和内部项目风险情况等因素，为企业风险识别和评估工作提供建议，提高企业的风险识别效率和准确性。第二，在进行风险影响分析时，建筑企业应运用管理会计结合各类型建筑项目历史数据情况深入分析风险的影响，提高风险影响分析的准确度。第三，利用大数据分析、云计算等现代技术手段建立建筑项目财务管理系统，使企业管理层更加精确地了解项目情况，及时发现潜在风险，并采取有效的措施进行风险防范，帮助企业更好地监控和管理风险<sup>[5]</sup>。

#### 7. 推进管理会计信息化建设

首先，建筑企业应考虑搭建信息化平台，借助现代信息技术，进行信息之间的共享，为以后的管理会计工作提供及时、可靠的数据依据，减少信息资源的闲置浪费，提高财务管理的灵活性。其次，管理会计部门要深入了解业务。由于建筑企业的施工地点往往位于较远的工地，工作地点和财务管理部门之间的距离较远，需要利用网络来进行大量的信息交流，可能会造成信息理解的偏差和不全面。这就需要管理会计部门能够深入了解企业的业务，从单纯的结果分析到参与到过程分析，对数据信息有效加工利用，为决策者提供决策基础。最后，有效使用信息化平台。第一，建筑信息模型（BIM）：BIM是一种综合的、数字化的建筑信息管理系统，它可以在建筑项目的整个生命周期中集成和协调项目数据。在成本控制中，BIM可以实现对建筑设计、材

料和设备信息的集成和可视化，从而更好地预测和优化成本。第二，成本管理软件：成本管理软件是专门设计用于建筑工程项目成本控制的软件系统。这些软件通常具有预算编制、实际成本跟踪、变更管理、资源配置等功能，可以帮助建筑团队更好地管理和控制成本。成本管理软件还可以生成成本报告和分析，为项目团队提供准确的成本信息和决策支持。

#### 8. 加强复合型人才培养

建筑企业可以通过对现有财务人员进行再培训、知识讲座等各种方式同时进行的方法，提高财务人员的综合素质，建立一支专业的管理会计人才队伍，对目前的管理会计人员进行全面提升。其次，建筑企业还可以健全人才选拔机制。从现有的基础核算、做账人员中选拔出专业能力较强的人才，重点培养，制定针对性的培养计划，并给予晋升机会，形成一个系统化的培训流程。这样也在一定程度上保证了企业的决策层能有具备管理会计背景的人员。最后，建筑企业需要加强对管理会计人员的培训，为其提供更多学习机会，让其能够不断地学习新知识、掌握新技能，这有利于提高会计管理人员的专业能力。例如，建筑企业可以定期对会计人员的专业能力、实践能力等进行考核，以确保管理会计人员在掌握专业知识的同时，具备一定的实践经验<sup>[6]</sup>。

#### 结束语

建筑企业在新的历史条件下，怎样才能更好地适应新的形势，突破传统的财务管理体制缺陷，为自身的发展提供强有力的保证，是企业应关注的问题。而管理会计的兴起为这一问题的解决带来了强有力的帮助，对建筑企业来说至关重要。通过强化造价控制管理工作，可以提升企业的决策水平，优化资源配置，减少财务风险出现的概率。

#### 参考文献

- [1]肖光涛. 建筑施工企业管理会计与财务会计融合探析[J]. 现代企业, 2022, (6): 175-176.
- [2]张丹. 建筑施工企业财务会计与管理会计的融合研究[J]. 企业改革与管理, 2022 (17): 113-115.
- [3]任晓丹. 建筑施工企业管理会计与财务会计融合探讨[J]. 大众投资指南, 2022 (15): 113-115.
- [4]于伟宁. 建筑工程施工造价的动态管理控制策略[J]. 中国住宅设施, 2021 (03): 113-114.
- [5]刁敏. 建筑工程施工造价的动态管理控制方法[J]. 四川建材, 2020, 46 (09): 212-214.
- [6]宗成. 浅析建筑工程施工过程中造价动态管理与成本控制实践研究[J]. 现代物业 (中旬刊), 2020 (03): 122-123.