

业财融合对企业治理的影响及机制分析

汪利亚

湖南鑫之源农业发展集团有限公司

摘要：企业作为经济发展的重要载体，是企业进行战略决策和经营管理的主要平台。财务作为企业治理的重要组成部分，通过对企业各项经营活动进行有效监督和控制，进而为企业治理提供可靠依据。而业财融合作为财务转型的重要趋势，对企业治理具有重要影响。本文以业财融合对企业治理影响为切入点，从战略决策、控制活动、会计监督三个角度阐述其具体影响机制。业财融合作为财务转型的重要手段，通过在业务与财务之间建立起有效联系，可以增强企业对市场变化的反应能力，进而实现企业资源的优化配置，为企业发展提供有效支撑。

关键词：财务；管理；业财融合；企业治理；业财融合；财务转型

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2023.06.229

一、引言

近年来，随着经济社会的不断发展，我国市场经济体制不断完善，市场主体的经营规模和业务类型也在不断扩大。在此背景下，为了增强企业在市场竞争中的综合实力，很多企业开始对自身内部管理进行全面改革。其中，企业财务转型已成为当前企业发展的必然趋势。作为企业战略决策、控制活动、会计监督的重要载体，财务转型可以为企业发展提供有效支撑。本文认为，在业财融合背景下，财务管理转型对于促进企业治理具有重要影响。本文拟从战略决策、控制活动、会计监督三个角度对其具体影响机制进行深入探讨^[1]。

目前，传统的企业管理模式已不能满足当前企业发展需求。在这种背景下，为了顺应经济社会发展，实现企业可持续发展，企业必须对自身内部管理进行全面改革，加快业财融合步伐。在此背景下，作为企业发展的重要支柱，财务管理转型已经成为当前企业财务管理发展的必然趋势。作为实现企业财务管理转型的重要手段，业财融合在促进企业战略决策、控制活动、会计监督等方面均具有重要影响。本文认为，在业财融合背景下，财务转型应当以提升企业核心竞争力为目标，在实现财务职能转型的基础上，推动业务职能转型。业务职能的转变有利于帮助企业更好地识别和评估风险并制定应对措施；而财务职能的转变则有利于帮助企业更好地进行预算控制并优化资源配置。

在企业发展过程中，首先，战略决策是指导企业未来发展方向、制定合理发展战略的重要依据。而在战略决策中，财务部门是企业战略决策的重要执行部门，财务人员通过对业务活动的监督和分析，及时发现业务活动中存在的问题并反馈给管理层，以便管理层及时调整业务活动。因此，财务部门在推动企业战略决策方面具有重要作用。业财融合背景下，财务人员通过将业务活动与财务活动有机结合，可以使财务部门对业务活动

更加了解，从而有效提升企业战略决策的科学性和合理性。其次，控制活动是企业战略执行的重要保障。业财融合下，财务部门将预算编制、执行、分析与考核等职能进行有效整合，能够更加高效地对企业经营活动进行控制，提高企业经营活动的效率。最后，在现代企业治理模式中，会计监督是实现企业科学决策、有效管理和高效运行的重要保障。业财融合背景下，财务工作需要融入业务活动，业务工作也需要融入财务工作，这样才能更好地发挥会计监督的作用。从业财融合的角度看，会计监督是指通过对企业经营活动及其成果的收集、加工、整理等活动进行监督，从而达到保障企业持续发展的目的。在此基础上，本文以业财融合对企业治理影响为切入点，从战略决策、控制活动、会计监督三个角度详细阐述业财融合对企业治理的影响机制，旨在为加快推进财务转型提供一定的借鉴和参考。

二、业财融合概述

业财融合作为财务转型的重要趋势，是财务职能转变的重要体现，其对企业治理有着重要影响，是促进企业持续健康发展的必然选择。所谓业财融合是指企业在业务发展与财务管理过程中，将业务与财务作为一个整体来看待，实现业务与财务的有效融合^[2]。业财融合主要包含三个方面的内容：一是业务与财务工作之间实现有效融合，通过业务和财务之间的有机融合，实现业务流程与财务流程的衔接，进而为企业发展提供可靠依据；二是企业内部各个部门之间实现有效融合，通过各部门之间的相互配合与合作，实现对企业各环节进行有效控制和管理；三是企业外部利益相关者等相关人员之间实现有效融合，通过各方主体共同努力，提高企业对市场变化的反应能力，进而提高企业运营效率。目前，我国多数企业已经意识到业财融合的重要性。随着信息技术的不断发展和应用，各大企业逐渐将信息化技术融入财务工作中去。通过将信息技术应用到业务与财务工作中去，实现数据共享、信息互通以及信息加工。此

外，业务与财务进行有效融合还能够降低财务风险和
提高企业经济效益。

（一）降低财务风险

传统的财务管理模式下，财务管理的对象主要是会计信息，财务信息主要由会计人员根据自身专业知识和经验进行加工整理而形成。由于业务与财务的分离，在会计信息加工处理过程中存在一定的风险。业务人员对相关业务活动的真实性、合法性以及合理性判断能力不足，会导致会计信息失真。而财务人员由于其自身专业知识与经验的限制，也无法准确判断企业财务信息。同时，业务与财务的分离使得企业内部缺乏有效监督和约束机制，导致企业内部管理混乱。而业财融合模式下，业务与财务之间实现有机融合，不仅能够增强企业内部监督和约束机制的有效性，而且能够有效避免各种风险问题。此外，业财融合模式下，业务与财务之间实现信息共享和交流，通过对相关业务活动信息和资金活动信息的有效收集、分析以及加工处理，能够降低企业经营风险^[3]。

（二）提高企业经济效益

在市场经济条件下，企业的竞争越来越激烈，企业只有不断提高自身经济效益才能更好地应对激烈的市场竞争，提升自身核心竞争力，实现可持续健康发展。通过将业务与财务融合可以帮助企业减少内部冲突和降低运营成本，进而提高企业经济效益。首先，业财融合可以帮助企业实现决策的科学化。企业通过将业务与财务进行有效融合，能够了解企业当前发展情况和未来发展趋势，进而在此基础上对自身经营活动进行科学决策。此外，企业通过对业务和财务进行有效融合，能够及时了解到市场变化和未来发展趋势，进而使其在发展过程中减少盲目性和偶然性，有效提高决策的科学性和准确性。在我国市场经济体制下，企业间的竞争日趋激烈。通过将业务与财务进行有效融合能够为企业提供更准确信息和决策依据，进而为企业降低运营风险、提高市场竞争力提供可靠保证。此外，通过业务与财务进行有效融合还能够促进企业内部协调运作和各部门之间相互配合。

三、战略决策

企业在经营发展过程中，需要结合企业的外部环境和内部资源，通过不断调整战略方向和发展策略，为企业的长远发展提供方向指引。而在当前市场环境下，企业面临的竞争更加激烈，为了保证自身的竞争优势，在激烈的市场竞争中占有一席之地，需要建立科学完善的战略管理机制。而业财融合作为一种全新的管理理念，对企业的战略管理机制产生了重要影响。通过业财融合可以实现财务与业务之间的有效沟通与联系，从全局角

度来看，业财融合将业务部门与财务部门进行整合，通过将业务部门中财务人员的专业知识和经验运用到财务工作中，帮助财务人员更加全面地掌握业务情况，进而保证战略决策的科学性和准确性^[4]。

（一）构建业财融合治理框架

要想实现业财融合治理，必须对企业的治理结构进行重新构建。首先，从治理结构来看，企业应充分考虑业财融合所带来的影响，要根据业务流程对企业的内部结构进行调整，从而推动财务管理的创新，进而建立完善的业财融合治理框架。其次，从企业内部来看，企业应当加强财务部门与业务部门之间的沟通与联系，积极构建完善的业财融合治理框架，以保证企业经营管理过程中财务与业务工作可以有效衔接。最后，从企业外部来看，企业需要积极将业财融合应用到内部治理工作中来，加强业财融合和相关部门之间的联系与合作，通过构建完善的业财融合治理框架来推进管理机制的创新与优化，以推动企业的健康发展。

（二）优化业务流程

传统的财务管理模式下，企业的业务部门与财务部门之间往往存在一定的壁垒，业务部门往往会将大量精力放在如何完成业务目标上，而财务部门则更多关注财务指标。这就导致了业务部门与财务部门之间缺乏有效沟通，业务流程存在一定的缺陷。而通过业财融合，可以将业务部门与财务部门进行整合，将业务活动与财务活动进行统一规划、统一管理，通过对企业现有业务流程进行优化，可以实现数据共享、信息互通。通过将各项业务数据与财务数据进行整合处理，可以实现对企业经营状况的全面掌握。同时，通过对企业流程的优化，可以帮助企业更好地控制生产成本、提高经济效益，从而保证企业战略决策的科学性和准确性^[5]。

（三）提升业务部门的管理水平

业财融合在实际应用过程中，可以帮助财务部门工作人员快速了解业务部门的实际情况，从而制定更为科学合理的财务预算和决策方案。在实际工作中，业财融合可以通过收集、整理、分析各业务部门的生产经营数据，有效提升了财务部门在业务部门中的影响力。通过业财融合，财务部门可以了解到各业务部门的具体运营情况，从而及时调整经营策略和发展方向。同时，业务部门也可以根据财务部门的数据分析情况，进一步了解自身在市场竞争中的竞争优势和劣势，从而制定更加科学合理的经营决策和发展计划。此外，通过业财融合还可以了解到企业整体的财务情况，从而避免在经营过程中出现“重销售、轻管理”的情况。

四、控制活动

控制活动是财务管理的核心内容，通过对企业各项

经营活动的监督和控制在保障企业各项工作的有序进行，从而为企业的发展提供有力保障。业务与财务之间存在一定的联系，通过对业务与财务的融合，可以有效地控制和规范企业各项经营活动。对于财务来说，其主要的控制活动包括预算管理、资产管理、成本费用管理等。财务通过对业务与财务之间关系的处理，可以有效地控制和规范业务行为，进而实现对业务过程的有效管控。具体来看，业财融合下的控制活动主要包括以下内容：

（一）预算管理：预算是企业开展各项业务活动、进行资源配置、管理风险等最基本的保障。在预算管理中，首先要明确预算编制的依据、目标以及基本要求，同时需要在预算编制过程中融入相关因素。企业在制定预算时应充分考虑企业所处行业特征和市场竞争状况等因素，在保证预算编制科学性和合理性的基础上实现预算编制质量的提高。财务通过对业务活动进行有效监控，可以及时发现企业在执行过程中存在的问题并加以纠正和改进。对于业务来说，其主要是通过分解目标任务，进而实现业务过程中各环节的有效衔接。同时，财务部门要加强对成本费用核算工作的监督和控制，以提高企业成本费用管理水平。

（二）资产管理：资产是企业发展壮大所必须具备的基本要素之一。财务部门要充分利用自身所具有的管理职能和专业能力，建立起有效的资产管理制度和流程。财务部门可以通过对企业经营活动、投资活动、筹资活动等进行有效控制和监督来实现对企业资产安全完整的保护。财务部门要加强对企业固定资产管理工作力度，强化固定资产使用过程中的监督和控制力度，防止资产流失等情况发生。

（三）成本费用管理：成本费用是指企业在生产经营活动中所发生的各项费用支出。财务部门要充分发挥自身在成本费用核算方面的优势，对各项生产经营活动进行有效监督和控制。同时财务部门要加强对企业内部资金管理工作的监督和控制力度，确保资金安全运行。对于业务部门来说，其主要通过对各项业务活动进行有效监控来实现对业务过程中相关费用支出进行控制和管理。

（四）风险控制：风险是指在市场变化以及企业自身发展过程中所面临的各种不确定因素所带来的不确定性损失。财务部门要通过对企业各项风险进行有效分析来制定相应方案并加以实施，从而有效地降低企业各项风险损失所带来的影响。同时财务部门要加强对企业生产经营活动中面临各种风险因素分析力度，并结合其对企业所产生影响程度制定相应对策并加以实施，从而降低风险损失带来影响程度。

五、会计监督

会计监督是指在经济活动发生过程中，会计信息通过一定的方式对经济活动进行全面、及时的反映，以保证其真实性和准确性，保证社会经济的正常运行。会计监督是对企业各项经济活动进行监督管理，通过对会计信息的收集、处理、分析，以确保会计信息真实可靠。业财融合下，企业财务部门可以与业务部门进行信息共享，利用财务数据、业务数据对企业各项经营活动进行监督和管理，保证其真实性、准确性。此外，财务部门在对业务部门经营情况进行监督时，可以利用业财融合的信息技术手段对各业务环节进行实时监控和监督管理，通过分析相关数据的真实性和准确性来发现问题和解决问题。以房地产企业为例，房地产企业在实际运营过程中会出现成本费用核算不准确、费用支出不合理等问题。通过业财融合下的实时监控可以及时发现并解决相关问题，进而为企业财务管理提供可靠依据。通过业财融合的会计监督机制可以使企业各部门更好地了解自身职责权限、职责范围和工作流程等内容，进而规范各部门及员工的行为规范和工作标准^[6]。

六、总结

综上所述，在当今经济发展新形势下，企业治理理念也在不断革新。业财融合作为企业治理的重要手段，其对于企业治理的影响机制是多方面的，既可以为公司治理提供决策支持，也可以帮助企业构建起完善的内部控制体系，更好地规范企业生产经营活动，并为企业的可持续发展提供有力支撑。因此，业财融合的构建和应用具有非常重要的意义。本文通过对业财融合对企业治理影响机制进行分析，旨在促进我国财务管理转型升级，使我国财务管理水平不断提高，从而为我国经济发展提供更多助力。

参考文献

- [1] 业财融合对企业管理水平的影响机制分析[J]. 崔美洁. 投资与创业, 2023, 34(17)
- [2] 业财融合背景下企业财务转型策略[J]. 沈红枫. 纳税, 2023(12)
- [3] 业财融合在企业财务管理中的运用[J]. 方建德. 中国乡镇企业会计, 2023(04)
- [4] 业财融合下的内部控制质量问题探析[J]. 陈丽燕. 中国集体经济, 2023(11)
- [5] 基于业财融合视角的企业全面预算管理研究[J]. 黄玲斌. 商业观察, 2023(10)
- [6] 业财融合视角下企业管理会计应用体系的构建[J]. 孙文锋. 中国集体经济, 2023(09)