

基于电力建设工程项目的风险管理研究

李艳丽 向巴旺姆

国网西藏电力有限公司昌都供电公司

摘要: 随着强国经济的建设,人们对电力资源的需求量不断提高,使得电力行业不断发展,所以要增加对电力基建项目建设数量来满足人们对电力资源的使用要求。电力基建工程项目管理的落实需要基于立项、预算、控制、分析与考核进行,全面针对项目批复概算、预算、进度和成本计划、进度反馈报告、项目变更等资料加以分析,从而制订合适的管理方案,采取有效措施进行综合管理。对此,我国加大了对电力基建项目的投入,但电力基建项目与其他施工项目存在本质差别,在电力基建项目建设期间会伴随着一些风险问题,电力基建项目因施工周期长而且投资金额巨大,风险管理主要指的是在某个存在风险的实际环境中,采取相关措施来控制风险导致不好影响整个管理过程,风险管理是当前许多企业在经营发展期间最重要的管理内容之一,包含的内容有要对风险开展度量、评估与应变等管理工作,并在管理中完成风险识别、风险预测以及风险评估工作,并借助先进的风险管理技术来对风险实行高效管理以及有效控制,所以必须对所有风险隐患实行有效控制管理,提前预防风险问题,从而确保电力基建项目的建设质量。

关键词: 电力; 建设工程; 风险管理; 措施; 分析

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2023.06.224

引言

电力建设工程是具备长期性以及复杂性的一项工程项目,项目在管理与实施过程中存在一定风险,如常见的环境、社会、技术、管理、损失、分散等风险,面临这些电力基建管理风险,需要根据风险类型采取策略来解决。总体来看,电力基建工程项目管理包含三大部分:第一部分为事前控制,也就是工程项目立项、计划制订部分,主要涉及可行性研究决策、立项、资金来源等;第二部分为事中控制,也就是项目计划执行部分,主要涉及项目实施的过程管控,包括成本核算、成本控制等;第三部分为事后控制,也就是工程完工考核部分,主要涉及工程结算、决算的编制审核等。从具体的工程项目管理构成角度来看,电力基建工程项目管理需要着重围绕三点展开。一是项目前期费用,主要包括可行性研究、立项、招标、勘察设计,是支持项目建设的基础部分;二是分为工程项目主要内容,通常包含施工费、工程物资、机器设备使用费等,尤其是工程物资,其往往在整个工程项目成本中的占比十分高;因此,为了确保对电力基建实施有效的风险管理,需要不断完善电力基建工程的相关制度,有效开展风险管理工作。

一、分析电力建设工程管理存在的问题

1. 由于全生命周期管理存在缺失

电力基建工程项目管理是需要覆盖全生命周期,这样才能够整体以及宏观层面上,不断强化对工程项目

的有效管理和控制,与此同时也能够结合实际情况,灵活调整整体和局部控制之间存在的关系,以此保障工程造价管控的有效性。不过当前全生命周期管理有所缺失,在实践中往往集中于工程设计、施工阶段的控制,却忽视了决策阶段、工程物资管理等的管控,导致电力基建工程项目管理过于片面且缺乏足够的全面性、综合性与长效性,从而在很大程度上影响了管理作用的发挥。

2. 由于预算管理相对比较低

对于工程项目的预算管理工作而言,作为电力基建工程项目成本管理的重要内容所在,电力基建工程项目自身是存在着规模比较大和周期较长以及投资成本多、风险大等方面的一些特点,相关的成本管理难度也是比较大,因此必须全面覆盖事前、事中、事后三大阶段,方能保障相应的管理质量。但是目前部分项目的成本预算管理相对比较低,不能根据项目实际情况进行高质量的综合分析与全面考量,所制订的项目预算管理方案不符合实际,难以为后续项目推进过程中的成本管理提供有力指导、科学标准以及可靠保障。

3. 由于管理制度落实存在不到位

对于管理工作而言,在制度方面是存在着较高的一些要求,只有具有完善的制度,才能够提高管理工作的整体水平,在此基础上能够更好保证管理工作的规范性和高效性,当前电力基建工程项目管理制度的落实存在

不到位的情况，要么是制度本身存在缺陷与不足，要么是制度在执行过程中存在偏差，无法落到实处，从而严重影响了最终的工程项目管理质量。尤其是在管理责任不够明确、过于混乱的情况下，各方主体在实践中可能会出现相互推诿责任的问题，进而难以支撑管理工作高质量、高水平地开展与落实。

4. 由于数字化管理水平比较低

在进入数字化时代之后，电力基建工程项目管理也是需要在数字化的技术支持下实现全面的创新和优化发展，但是现如一部分企业的数字化建设水平不是很高，导致相应的管理水平也难以得到切实提升，无法充分利用数字化技术优势推动成本管理工作有效改善。尤其是部分企业中数字化基础建设不到位、数字化应用系统配套不关于电力基建工程项目管理的思考完善、项目管理专业人员技能无法跟上管理要求、先进技术应用不到位等问题的存在，更是严重限制了电力基建工程项目数字化管理的进步与发展。

5. 由于工程物资管理不到位

电力基建工程项目会应用到大量的物资，所以做好工程物资管理是十分关键和重要的，但是现如今在对电力基建工程进行管理的过程中，对于工程物资的管控依然是存在着较多的问题，比如未能实现全程化管理、物资采购成本偏高、拆旧物资的再利用不足、废旧物资的管理及处置不善、物资使用存在浪费等。物资管控不到位的问题会增加工程成本，从而导致工程成本超预算，给企业带来一些负面影响。

6. 由于财务成本核算存在不到位

做好财务成本核算工作是可以对电力基建工程项目生产运营损耗进行合理的控制，并且也是可以不断的去提高经济管理的能力，对项目降本增效而言意义重大，是支持和保障项目高质量运行及完成的关键。不过目前部分电力基建工程项目的财务成本核算并不到位，缺乏明确规定，核算项目不够清晰，核算人员的业务能力难以满足实际发展需求，导致财务成本核算的作用与价值难以得到充分体现，也不利于电力基建工程项目的高质量管理。

二、分析提高电力基建工程项目中风险管理的有效措施研究

1. 加强环境风险的管控

在电力基建工程中，要想提高环境风险管控，需要

环境政策分析，全面考虑国家政策导向，保证电力项目的施工效益，并且要根据项目建设情况和实际施工特点，规避管理风险，结合政府的实际投资制度，给予电力基建工程一定的资金支持，这样能够为项目建设构建出合理的运营环境。同时，应当充分利用当地资源，并取得居民的支持，应当制定完善可行的项目施工计划去寻求政府政策支持。此外，当电力基建项目在施工期间面临着自然环境风险问题，需要提前预防一切不可控的突发风险因素，并制定解决方案。所以，在确立电力基建项目前，电力基建项目管理建设部门需要协调好与相关部门的工作，并与当地市政府、水利局以及公路等部门及时签订电力基建建设协议。同时，电力基建建设部门要与当地居民建立良好的合作关系，并取得相关部门的支持，从而奠定良好的群众配合基础，从而确保在电力基建项目施工期间若是发生民事纠纷，可以得到妥善处理，让政府与群众共同支持电力基建建设工程，使其能够提前预防电力基建项目出现的环境管理风险问题。

2. 提高经济风险的管控

电力基建项目的经济风险其解决的措施主要是科学合理的制定施工成本和管理成，此时便是需要借助科学技术和有效的管理措施，进而严格把关施工管理流程，包括项目的人工费用、材料成本以及机械设备等成本的严格控制，这是确保能够有效降低经济风险问题的解决策略。所以，电力基建项目负责人与财务部必须要合理分工，将管理责任落实到个人，制定完整的财务报表信息以及施工项目管理计划来合理控制施工成本。同时，在电力基建项目正式施工前，必须确保有足够的资金流来满足建设需要，这样不但能提高施工人员的积极性，还能有效促进施工质量的提升，从而规避质量风险。

3. 加强技术风险的管控

控制技术风险的措施是需要从提高电力基建设计方案，施工能力和改进项目管理模式进行出发，才可以有效的规避技术的风险。一是电力基建项目在进行施工前是需要做好施工设计工作，要根据国家要求来制定符合要求与建设质量的设计方案，避免因设计问题造成的工期延期风险。二是需要加强对电力基建施工技术的管理培训，确保施工技术能够满足建设需要，同时，要根据项目建设需要及时引进先进的施工技术与工艺来提高施工质量。三是要有创新优化电力项目的技术管理策略，提高技术管理风险的相关理念，并制定完整的项目风险

管理计划与控制方案,要采取规划化管理措施来开展项目设计、施工以及控制工作,并采取有效的预防措施来避免风险发生。

4. 加强社会风险的管控

社会风险问题的有效解决策略就是需要处理好电力基建工程和社会之间的关系,一是电力基建建设单位是需要和业主方积极的商讨项目的建设方案,并且也是需要与相关部门做好沟通以及协议签订工作,确保项目施工顺利进行,二是承包单位与分包单位要加强沟通联系,严格控制施工环节,避免因配合以及施工分配问题造成风险,从而达到有效减低风险的目的,确保施工效率。

5. 严格的落实财务成本核算

全面的规范和落实财务成本核算的工作,是作为电力基建工程项目风险管理的重点,是直接的关系到项目成本和资金使用以及项目运行质量等等,电力企业应当明确规范电力基建工程项目成本的月度核算、年度核算以及项目竣工核算,统一核算口径与标准,全面围绕人工资金、设备资金、建材原料资金等构建精细化的成本核算体系,创建清晰的核算项目,实现对建筑项目、机械设备、安装工程、分摊支出等的规范化核算,确保相关工作的落实有法可依、有章可循、规范高效。为了进一步保障成本核算工作的有效性,电力企业还需做好核算从业人员的业务能力培养工作,全面提高人员的综合素养,以更好地保障相关工作的开展与落实。

6. 提高管理者与员工的素质

在电力企业发展的过程中,是需要重点的提高管理人员和施工人员自身的综合能力,强化质量意识和安全意识,在施工质量和安全管理中,各个部门是需要提高质量安全监管工作,管理者要具备足够的经验以及专业水平,对自身管理要求较为严格,能够拥有自我调节能力以及良好沟通能力,当出现问题时能够科学合理地做出决定,保证项目顺利实施。现场监督管理人员、施工人员应提升质量管控意识,遵循一定的基本原则,把握质量标准工作模式,工作流程等相关内容,企业还要进一步制定良好的策略,充分发挥员工的主观能动性,构建完善的质量机制,更好地调动员工的工作责任心。

总结

综上所述,当前我国经济迅速发展,电力企业之间的竞争越来越激烈,施工人员的技术水平高低严重影响

工程的质量。电力基建工程项目管理是一项综合性强、风险大、实践难度高的管理工作。电力企业需要高度重视工程项目管理,从各个方面对现有管理工作中存在的缺陷与问题进行分析,明确相应的问题原因,找准自身发展方向,进而在实践中不断探索高水平的管理模式。要想确保对电力基建工程开展的风险管理工作具备高效性以及有效性,就必须全面了解存在哪些可能造成电力基建项目在管理中出现风险的主要因素,如电力基建环境以及技术等管理风险,要根据不同风险因素制定科学的管理措施来有效预防管理风险,要积极响应国家对电力基建的管理政策,采取科学、合理、高效的管理策略与技术来有效控制电力基建工程的项目成本,从而有效规避可能出现的电力风险,保证电力基建建设项目可以达到国家标准,能够持续为我国社会提供稳定且安全的电力资源。

参考文献

- [1]丁万青.电力工程施工成本控制与工程财务管理分析[J].商讯,2023,(22):13-16.
- [2]雷芳.加强电力工程项目成本管理提升效益探析[J].活力,2023,41(21):118-120.
- [3]向晋平.电力工程建设项目精细化管理策略分析[J].工程技术研究,2023,8(21):135-137.
- [4]廖静,肖秦琪,张鹏.数字化技术在电力工程建设质量管理中的应用[J].集成电路应用,2023,40(11):238-239.
- [5]胡旭,王超,蔡韧.试论电力工程配网建设的全过程管理[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(30):1-3.
- [6]吴嘉璐.电力工程建设总承包项目档案管理案例分析[J].企业改革与管理,2023,(20):74-76.
- [7]张营.项目管理模式在电力工程项目管理创新中的应用[J].电气技术与经济,2023,(08):235-237.
- [8]曾通.电力工程管理中的数字化模式分析[J].电子技术,2023,52(10):190-191.
- [9]闫媛媛.探究国际电力工程承包供应链一体化管理策略[J].国际工程与劳务,2023,(10):41-43.
- [10]刘洁.电力工程财务管理内部控制的加强策略分析[J].营销界,2023,(19):86-88.