

# 电力工程项目成本核算情况与优化策略探讨

孟丽阳

国网河北省电力有限公司邢台供电分公司

**摘要：**随着我国经济的持续发展和电力市场的不断壮大，电力工程项目的建设与管理日益受到关注。其中，电力工程项目的成本核算作为项目的核心内容之一，对于项目的经济效益和社会效益具有重要意义。为此，本文提出了优化策略，包括完善成本核算体系、提高成本核算方法的科学性、加强人才培养与团队建设、强化内部审计与监督等。通过实施这些策略，可以进一步改善电力工程项目成本核算的情况，提高企业的经济效益。

**关键词：**电力工程；成本核算；优化策略；经济效益；社会效益

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2023.07.120

## 引言

随着电力工程项目规模的不断扩大和复杂性的增加，如何有效地进行成本核算成为电力企业面临的一项重要挑战。成本核算的准确性和科学性直接关系到企业固定资产投资支出和内部经济管理水平的提升。然而，目前电力工程项目成本核算存在一些问题，如成本核算体系不完善、成本核算方法不够科学、成本核算人员素质不高、内部审计与监督不到位等。因此，本文旨在分析现有问题，并提出针对性的优化策略，以提高电力工程项目成本核算的质量和效率。

### 一、电力工程项目成本核算的重要性

#### （一）有效控制企业固定资产投资支出

在电力工程项目中，准确核算成本对于企业的经济效益至关重要。通过对费用支出进行有效控制，企业能够降低成本，提高盈利能力。例如，对材料采购、人力资源、设备维护等费用进行详细核算，可以帮助企业发现成本高昂的环节，并采取相应的措施进行优化，从而降低成本支出。此外，电力工程项目的成功与否往往取决于企业内部经济管理水平的高低。成本核算作为内部管理的重要依据，能够提供数据和信息支持，帮助企业更好地制定决策和规划。通过精确核算各项费用，企业可以对项目的经济效益进行评估，并及时调整策略，提高项目的投资回报率。因此，电力工程项目成本核算是企业管理中不可或缺的一环，能帮助企业有效控制费用支出，提升内部经济管理水平，为项目的顺利进行和企业的发展打下坚实基础。

#### （二）有利于提升企业内部经济管理水平

电力工程项目的成本核算可以提供有效的数据和信息，帮助企业更好地制定决策和规划，从而提升企业内部经济管理水平。首先，成本核算可以让企业了解项目的实际费用支出情况，及时发现成本高昂的环节，并采取优化措施，降低支出。其次，成本核算还可以对比不同项目的成本效益，以便企业更好地制定开支

预算和投资计划。最后，成本核算还可以对企业的财务状况进行分析，识别潜在的财务风险，促进企业内部的财务管理水平的提升。在电力工程项目中，成本核算是一个综合性的管理过程，需要各个部门和人员之间的密切协作。因此，通过精确核算各项费用，企业可以加强内部团队协作和沟通，提高项目的执行效率和经济效益。总之，电力工程项目的成本核算是提升企业内部经济管理水平的重要手段，可帮助企业更好地管理资金、控制成本，从而推动企业的可持续发展。

（三）成本核算是电力工程项目建设成本管理评价的主要依据

在电力工程项目中，成本核算是对各项费用的详细核算和计算，可为企业提供准确的成本数据，作为项目建设成本管理评价的主要依据。通过成本核算，企业可以了解每个环节的费用支出情况，及时发现成本高昂的环节，并采取相应的措施进行优化，从而降低成本支出。同时，成本核算还可以为企业合适的投资方案和预算，有利于保证项目的顺利完成。成本核算也是评估电力工程项目经济效益的关键因素。通过成本核算，企业能够准确计算项目投资收益率、投资回收期等指标，根据这些指标制定科学的投资策略，以最大限度地实现经济效益。此外，成本核算还可以为后续的项目管理和运营提供重要的参考，帮助企业更好地掌握项目的经济状况和动态变化。因此，成本核算是电力工程项目建设成本管理评价的主要依据，其为企业提供了准确的成本数据和经济效益评估指标，有利于企业制定科学的投资策略和预算，促进项目的经济效益最大化。

### 二、电力工程项目成本核算现状

#### （一）成本核算体系不完善

目前，电力工程项目成本核算存在着成本核算体系不完善的问题。在实践中，许多企业可能只重视部分成本，而忽略了其他重要的成本，导致成本核算数据不准确，影响了决策的科学性和准确性。此外，一些企业

在成本核算过程中，缺乏规范的流程、标准的方法和系统化的管理，也会造成成本核算体系不完善的局面。另外，由于电力工程项目的复杂性和长周期性，其成本核算需要涉及多个方面，包括设计、建设、运营、维护等各个环节，这也增加了成本核算的难度，需要企业有高度的管理能力和技术水平进行有效的成本核算。

### （二）成本核算方法不够科学

在电力工程项目的成本核算中，部分企业和项目采用的成本核算方法较为简单，难以满足项目管理的实际需求。传统的成本核算方法主要依靠人工计算和经验估算，容易出现数据不准确、偏差较大的情况。这种方法在面对复杂的电力工程项目时，往往无法提供准确的成本数据，影响了成本管理和决策的科学性和准确性。另外，电力工程项目的成本核算涉及多个方面，包括人工成本、材料成本、设备成本、运输成本等多个维度。而传统的成本核算方法往往只能针对单一维度进行核算，难以将各个维度的成本数据进行有效的整合和分析，限制了成本管理的全面性和系统性。

### （三）成本核算人员素质不高

在电力工程项目的成本核算中，另一个问题是成本核算人员的素质不高。成本核算是一项复杂的工作，需要具备一定的专业知识和技能。然而，目前部分从事成本核算工作的人员并未接受过专业的培训，对成本核算的理论和实践操作掌握不足。这种情况可能导致成本核算结果的不准确，影响企业决策的正确性。此外，素质不高的成本核算人员可能在面对项目复杂情况时，无法提出有效的成本控制建议，从而影响项目的经济效益。

### （四）内部审计与监督不到位

电力工程项目的成本核算在企业管理中具有重要作用，但目前许多企业存在内部审计与监督不到位的问题。内部审计是企业对自身财务状况、经营管理等进行全面、系统的检查和评估，以发现潜在的风险和问题，促进企业健康发展。然而，在实际操作中，部分企业对内部审计的重视程度不够，导致内部审计流于形式，无法真正发挥其应有的作用。此外，内部监督机制不健全，也使得企业难以对成本核算进行有效的监督和管理。

## 三、电力工程项目成本核算优化策略

### （一）完善成本核算体系

第一，建立数字化成本核算系统：借助信息技术手段，建立数字化的成本核算系统，实现成本数据的自动采集、计算和分析。这样可以提高成本数据的准确性和时效性，同时减少人工处理的错误和繁琐。数字化系统还能够提供数据可视化和报表生成功能，帮助管理层快

速了解项目成本情况。第二，应用先进的成本管理模型和方法：采用生命周期成本管理、价值工程等先进的成本管理模型和方法，从多个维度对电力工程项目的成本进行全面、系统的核算和分析。例如，在项目设计阶段就要考虑到整个项目的生命周期成本，包括建设、运营和维护等各个阶段。通过应用这些模型和方法，可以更好地评估成本风险和优化成本分配，实现成本最小化。第三，制定成本核算标准和规范：企业应制定和完善相关的成本核算标准和规范，明确各项成本的计算方法和标准。这样能够避免成本计算不规范、数据不准确的问题，提高成本核算的一致性和可比性。例如，可以明确各项成本的分类和归集方式，确保数据的一致性和可比性。同时，还要建立成本核算的审核机制，确保成本数据的真实性和可靠性。第四，强化成本监控和分析：加强对成本数据的监控和分析，及时发现成本异常和风险，并采取相应的措施进行调整和控制。

### （二）提高成本核算方法的科学性

第一，设定合理的成本目标和预算：在项目开始之前，制定合理的成本目标和预算。根据项目的规模、性质和要求，确定项目的预期成本，并将其分解为各个阶段和任务的预算。确保预算的合理性和可行性，并将其作为成本控制的参考依据。第二，建立有效的成本控制机制：建立一套完善有效的成本控制机制，包括成本控制流程、责任分工和监督机制等。明确各个环节的成本控制要求和程序，确保成本控制的及时性和准确性。同时，要明确成本控制的责任人和岗位职责，以及相应的考核机制，激励各个部门和人员积极参与成本控制工作。第三，实施严格的成本审批制度：建立严格的成本审批制度，对各项成本进行审批和监控。在成本发生之前，要进行审批，确保成本的合理性和必要性。审批过程中要考虑项目的整体利益和长期效益，避免不必要的成本浪费和决策错误。第四，加强供应链管理：电力工程项目涉及大量的物资和设备采购，加强供应链管理可以有效控制成本。与供应商建立良好的合作关系，进行供应商评估和选择，确保物资和设备的质量和价格。同时，通过优化物流和仓储管理，减少库存和运输成本。第五，提高资源利用效率：合理利用和配置项目资源，能够降低成本。通过合理规划和调度项目人员、设备和材料，避免资源的闲置和浪费。同时，通过优化工作流程和提高生产效率，减少人力成本和能源消耗。

### （三）加强人才培养与团队建设

第一，建立完善的人才培养机制：建立健全的人才培养机制，包括制定培训计划、开展内部培训和外部培训等。通过培训，提升员工的专业技能和知识水平，使

他们能够更好地理解和掌握成本核算的相关知识和方法。此外，还可以组织专家讲座、行业交流等活动，促进员工与行业内的专业人士进行深入交流和学习。第二，建立高效协作的团队：建立高效协作的团队，能够有效提高项目成本核算的效率和准确性。团队成员之间要有良好的沟通和合作，明确各自的职责和任务，并且相互支持和协作。同时，要建立明确的目标和绩效评估机制，激励团队成员积极参与项目成本核算工作，并共同追求卓越的成果。第三，引进专业人才和技术支持：根据项目需要，引进具有成本核算专业知识和经验的专业人才。他们可以帮助团队理清思路、解决问题，并提供专业的指导和建议。此外，还可以引入先进的技术支持，例如使用成本核算软件 and 数据分析工具等，提高成本核算的效率和准确性。第四，建立知识分享和学习机制：建立知识分享和学习机制，促进团队成员之间的知识交流和学习。可以通过组织内部研讨会、知识分享会等方式，让团队成员分享自己的经验和心得，并学习其他成员的经验和知识。此外，也可以建立知识库或在线学习平台，提供相关的学习资源和资料，方便团队成员进行学习和查阅。第五，建立激励机制和培养计划：建立激励机制，通过薪酬、晋升和奖励等方式，激励团队成员积极参与成本核算工作。同时，制定个人发展计划和培养计划，为团队成员提供成长和发展的机会。可以通过内部晋升、岗位轮岗、外部培训等方式，提升团队成员的能力和素质，进一步提高项目成本核算的水平和质量。

#### （四）强化内部审计与监督

第一，建立内部审计制度：企业应建立内部审计制度，对项目成本核算进行定期审计。内部审计旨在检查成本核算的准确性、合规性和有效性，以确保成本核算的质量和合规性。通过内部审计，可以及时发现和纠正成本核算中的问题，提高成本核算的质量和可靠性。第二，加强内部监督：企业应加强内部监督，对成本核算的过程和结果进行监督。通过内部监督，可以确保成本核算的合规性和准确性，并及时发现和解决问题。同时，内部监督还可以促进企业内部管理的规范化和制度化，提高企业的整体运营效率。第三，建立责任追究制度：对于成本核算中的违规行为，企业应建立责任追究制度，明确责任人和责任范围。这样可以增强员工的责任意识，确保成本核算的合规性和准确性。第四，加强风险防范：企业应加强对成本核算风险防范，制定相应的风险应对措施。例如，针对成本核算中的数据泄露、操作失误等风险，企业可以采取加密、备份等措施，确保数据的安全性和可靠性。同时，企业还应加强

对成本核算相关法律法规的研究，确保成本核算的合规性。第五，开展内部培训和考核：定期开展内部培训，提升员工对成本核算相关法律法规、政策和制度的认识。同时，实施内部考核，对员工的成本核算工作进行定期评估，确保员工具备专业能力和合规意识。通过内部培训和考核，提高整个团队的成本核算水平，确保项目成本核算的质量和准确性。

企业应不断探索新的成本核算方法和手段，以适应不断变化的市场环境和项目需求。只有不断优化成本核算体系，提高成本核算水平，才能确保项目的成功实施和企业的长远发展。

#### 结语

综上所述，电力工程项目的成本核算是一个重要的环节，关乎项目的顺利进行和企业的发展。只有通过不断完善制度、加强团队建设和优化核算方法，才能为电力工程项目的成功实施提供有力保障。在此基础上，电力企业还需关注行业发展动态，积极参与市场竞争，不断提高自身成本核算水平，有效控制企业固定资产投资支出，以实现企业的可持续发展。

#### 参考文献

- [1] 黄俊导. 电力工程项目成本核算探讨[J]. 财讯, 2019(14): 2.
- [2] 刘蔼萍. 关于加强电力单项工程成本核算管控的几点思考[J]. 市场周刊: 商务营销, 2020, 000(081): P. 1-1.
- [3] 蔡美云. 新经济形势下对电力企业单项工程成本核算的探究[J]. 市场周刊·理论版, 2021(67): 0110-0112.
- [4] 李琦. 电力工程项目管理中的成本控制与优化措施分析[J]. 华东科技(综合), 2020, 000(010): P. 1-1.
- [5] 黄金. 电力建设工程项目的成本控制分析[J]. 农电管理, 2019(5): 1.
- [6] 周敏. 电力工程施工成本控制与工程财务管理分析[J]. 现代经济信息, 2019(3): 2.
- [7] 黄凤兮. Y供电企业基建项目成本管理研究[D]. 南华大学, 2020.
- [8] 陈玲玲. 电力企业基建工程财务核算风险防控探讨[J]. 财会学习, 2020(1): 2.
- [9] 易名. 浅谈电力工程项目管理存在的问题及优化措施[J]. 小学语文教学, 2019(1): 72-73.
- [10] 夏国森. 电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析[J]. 工程建设(2630-5283), 2019, 002(005): P. 6-7.