

# 新农村住房建设项目质量风险对策研究

张勤英

济宁北湖省级旅游度假区石桥镇人民政府

**摘要：**本文主要分析当前新农村住房建设项目质量风险管理的现状，分析出关键的质量风险要素，针对这些质量风险要素，给出了相应的防范应对措施，旨在深入分析新农村住房建设项目质量风险，提出有效对策以提升项目质量管理水平。

**关键词：**新农村；住房建设项目；质量风险；对策研究

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-627X.2023.07.212

## 前言

新农村住房建设项目质量风险关乎广大农民的安居生活，是当前亟须解决的问题。在建设项目中，质量风险源头复杂，管理方式亟待升级。通过对质量风险源头的深入研究，以及对创新技术的运用，有望有效规避潜在的质量问题，提升整体建设水平。

## 一、加强新农村住房建设项目质量风险对策研究的重要性

### 1. 这是建设项目成功的关键因素

新农村住房建设项目是国家扶贫开发政策的一项重要内容，其成功对于农村的经济和社会发展至关重要。然而，住房建设项目中存在的风险可能导致建筑结构不牢固、设施不完善等问题，最终影响项目的整体质量。通过加强对质量风险的研究，可以提前识别潜在的问题，采取相应的对策，确保项目的成功推进。这不仅关系到政府投资的有效利用，还关系到农民的住房条件和生活品质，从而对农村社会经济的可持续发展起到积极作用。

### 2. 这是改善农民居住环境的核心

新农村住房建设旨在改善农民的居住条件，提高他们的生活水平。然而，如果项目质量不达标，建成的住房可能存在安全隐患，如漏水、电路问题等，直接影响到农民的生活。通过研究质量风险对策，可以制定出更加科学的建设标准和管理措施，确保建成的房屋质量可靠，不仅能够满足基本居住需求，还能够提供安全、舒适的生活环境。这有助于提高农民的生活质量，增强其对新农村建设的满意度，为农村社区的稳定和可持续发展创造有利条件。

### 3. 这是支持社会可持续发展举措

新农村住房建设不仅仅是解决农民住房问题，更是推动农村社会可持续发展的一项基础工程。质量风险的存在可能导致项目投资的浪费，降低建设项目的长期维护性能，从而影响到农村社区的可持续发展。通过研究

质量风险对策，可以制定出更加合理的项目管理方案，保障建设项目的质量和可维护性，为农村社区提供长期的、可持续的发展支持。这对于实现农村经济的稳步增长、提高农民收入、推动农村社会进步具有深远的意义。

因此，加强新农村住房建设项目质量风险对策研究对于项目成功、农民居住环境改善和社会可持续发展具有重要意义。这不仅关系到农村社区的繁荣与稳定，也对国家整体经济社会的可持续发展有着积极的推动作用。

## 二、新农村住房建设项目质量风险管理现状与具体风险

新农村住房建设项目在质量风险管理方面正面临多层面的挑战。首先，施工过程中可能存在的设计不当、施工技术不合格等问题可能导致项目质量下降。其次，项目管理中的沟通与协调不畅，可能导致信息不对称和决策滞后，进而引发质量问题。此外，供应链管理也是一个潜在的风险源，原材料和施工队伍的管理不善可能对项目质量产生负面影响。现阶段，一些项目在质量控制方面过于依赖传统手段，缺乏先进的技术支持。对策方面，一些项目已开始引入现代技术，如建筑信息模型（BIM）和智能监测系统，以提高对施工过程的监控和质量分析。然而，整体而言，仍需要加强培训施工人员、建立完善的质量管理体系、加强与相关方的沟通与协调，以全面提升新农村住房建设项目的质量风险管理水平

### 1. 项目前期风险

在新农村住房建设项目中，项目前期风险包括设计阶段的潜在问题和材料采购与供应链风险。第一，设计阶段的潜在问题。新农村住房建设项目的设计阶段是项目成功的关键起点，但也伴随着一系列潜在问题：设计不合理。设计阶段可能存在设计不合理的问题，如不符合当地气候和环境的设计，导致后续施工和使用中的问题。规划不足。缺乏充分的规划可能导致项目需求不被

满足，造成建设过程中的变更和额外成本。技术标准不清晰。未明确的技术标准和规范可能导致建设中的争议和质量问题。第二，材料采购和供应链风险。材料采购和供应链管理在新农村住房建设项目中也是潜在的风险源：材料质量问题。材料采购阶段可能存在质量问题，如次品材料进入施工过程，影响整体质量。供应链延误。供应链中的延误可能导致工程进度延误，增加了项目完成的不确定性。成本不可控。供应链中的价格波动和成本增加可能对项目预算造成不可控影响。

### 2. 施工阶段风险

在新农村住房建设项目中，施工阶段是项目实施的核心环节，同时也是质量风险的重要来源。施工阶段的风险，包括施工质量控制的挑战以及人员管理与培训的问题。第一，施工质量控制的挑战。施工过程管理不善，施工过程中可能受到时间进度的压力，导致施工人员加班工作，增加施工质量控制的难度。同时进行工作，协调不善可能导致工艺流程混乱，增加施工中的错误和缺陷。技术工人水平不一。某些地区可能缺乏高技能的施工工人，导致施工中的技术难题得不到有效解决。技术工人的培训不足可能导致施工中存在错误，影响项目的整体质量。施工材料问题。施工现场可能存在材料质量监控不力的问题，次品材料的使用可能引发施工质量问题。第二，人员管理与培训的问题。人员流动性大。施工队伍中的员工流失可能导致项目执行中的不稳定性，新人员需要时间适应工作环境。施工单位之间的人员沟通可能存在困难，影响施工过程中的信息传递和问题解决。培训不足，安全意识薄弱可能导致施工现场发生事故，影响施工质量和工期。缺乏技术培训可能导致工人无法适应新的施工技术和工艺，影响项目的质量水平。

### 3. 交付与验收阶段风险

新农村住房建设项目的交付与验收阶段是确保项目顺利完工符合质量标准的关键时期。在这一阶段可能出现的风险，包括交付延误可能导致的质量问题和验收流程中可能出现的风险。

第一，交付延误可能导致的质量问题。工程进度延误。施工阶段可能存在的延误，如天气影响、设备故障等，可能导致项目的工程进度延误。材料运输、供应链中断等物流问题也可能影响工程的按时完成。质量问题累积。工程进度延误可能导致施工人员急于完成任务，降低了对质量的关注，从而引发质量问题的累积。工程长时间停滞可能导致材料老化，进而影响建筑物的整体

质量。第二，验收流程中可能出现的风险。验收标准缺失。缺乏明确的验收标准可能导致验收过程中的主观判断，增加了争议的可能性。可能存在不同利益相关方对验收标准的理解不一致，引发争议和延误。验收过程中相关人员的主观判断可能受到个人因素的影响，导致不客观的验收结果。

## 三、应对新农村住房建设项目质量风险的对策

### 1. 有针对性应对项目前期风险

新型农村项目建设的好坏取决于专业实力较强的规划设计单位和施工企业，项目要严格按照政府项目的招投标规定进行公开的招投标，避免恶意中标。第一，要强化设计审核与审查流程。在项目前期，强化设计审核与审查流程是防范后续施工问题的有效手段。组建由各领域专家组成的审核团队，确保对设计方案进行全面审查。运用先进技术，模拟实际施工过程，确保设计符合技术标准和规范。设立定期审查机制，对设计方案进行全面、定期的审查，以确保设计方案的全面性和可行性。吸纳项目利益相关方的意见和建议，确保设计方案考虑到各方的需求和利益。这些措施有助于提前发现和解决设计方案中存在的问题，降低后续施工阶段的风险，确保项目质量。第二，要建立健全的供应链管理机制。供应链管理是项目前期阶段的重要环节，建立健全的供应链管理机制有助于保障材料质量和避免延误。在项目前期对潜在供应商进行全面评估，包括其财务状况、过往业绩、质量管理体系等方面，选择合作的可靠供应商。制定清晰的合同条款，明确供应商的责任和义务，防备可能发生的纠纷。建立定期监测机制，确保供应链的透明性，及时发现和解决可能影响项目进度的问题。建立备用供应商的制度，以应对主要供应商出现的延误或其他问题。这些有助于建立一个稳定、可靠的供应链，降低了材料质量和供应链延误带来的风险。第三，要制定明确的技术标准和规范。在项目前期，制定明确的技术标准和规范对降低技术争议和保障施工质量至关重要。制定明确的技术标准和规范，确保项目中使用的材料符合标准，降低质量风险。在制定技术标准和规范时，广泛征求各专业领域的专家意见，确保标准科学合理。对施工人员进行培训，确保其了解并能够按照技术标准和规范进行施工。这些有助于明确项目的技术要求，减少施工中的不确定性，提高整体施工质量。

### 2. 有针对性应对施工阶段风险

要建立严格的施工质量控制体系。这是确保项目顺利进行的关键。设立详细的施工质量控制流程，确保每

个施工环节都受到严格监控。这包括原材料采购、施工过程、设备调试等。建立定期的检查和评估机制，对施工过程中的质量进行全面审查，及时发现和纠正潜在问题。

记录施工过程中的质量数据，建立可追溯的质量档案，为后续的质量分析和改进提供依据。

加强技术工人培训，确保施工人员具备足够的专业技能水平是提高施工质量的重要保障。

制定培训计划，根据项目需求和施工人员的实际情况，制定系统的技术培训计划，涵盖相关技能和安全知识。确保培训内容贴近实际施工，注重实用性，使施工人员能够在实际工作中运用所学技能。对建筑工匠、抹灰工、木工、技术员、项目管理人员、现场施工员、架子工开展定期的专业技能培训，提高一线建筑行业从业人员的素质和技能建立稳定的员工队伍要加强项目管理团队的沟通与协调。有效的沟通和协调是确保不同施工单位协同作业的重要因素。建立沟通机制，制定明确的沟通流程，确保施工单位之间的信息能够及时传递。定期召开施工协调会议，解决项目中出现的问题，调整施工计划。建立信息共享平台，确保各方能够获得实时的项目信息，提高问题解决的效率。通过严格的质量控制、技术工人培训、稳定的员工队伍和加强沟通与协调，项目可以更好地应对各种潜在的施工风险。

### 3. 有针对性应对验收阶段风险

为了降低新农村住房建设项目在交付与验收阶段的风险，要采取以下对策：要制定合理的交付时间表，确保项目按计划完成对于降低风险至关重要。在制定交付时间表时，进行全面的风险评估，充分考虑各类可能导致延误的因素，如天气、人力资源等。设置合理的缓冲时间，应对不可预测的情况，确保项目能够在不影响质量的前提下按时完成。在项目执行过程中，定期更新时间表，及时调整计划以应对新的风险和变化。要明确验收标准与流程。为了降低主观判断的风险，制定明确的验收标准和流程至关重要的。明确验收标准，制定详细、明确的验收标准，确保各方对于项目交付的质量有一致的理解。建立公开透明的验收流程，使项目各方能够清晰了解验收的步骤和依据。对相关人员进行验收培训，提高其对验收标准的理解和执行能力。引入第三方监督机构参与验收是提高验收的客观性和可信度的有效手段。为规范新农村住房建设项目竣工验收备案管理工作，可以参照建设部制定的相关工程监理制度试行，逐步完善后可以制度化。选择与项目利益无关的独立第三

方机构，确保监督的客观性。第三方监督机构应全程参与验收过程，对项目的各个方面进行独立评估。提供详细的监督报告，对项目的质量和合规性进行客观评价。采取以上对策，可以有效降低交付与验收阶段的风险，确保新农村住房建设项目在质量和进度上达到预期标准，同时提高项目的可信度和客观性。

## 四、新农村住房建设项目质量风险对策的研究方向

### 1. 质量风险溯源与防范机制深入研究

在质量管理中，溯源问题是一个重要而复杂的方面。可以聚焦于对质量风险的源头进行深入追溯，探讨不同阶段的质量风险发生原因。通过深入剖析项目的设计、施工和监管过程，可以建立更为全面的质量风险溯源模型。可以借助数据分析和案例研究，识别出导致项目质量问题的关键因素，提出相应的防范机制，有助于制定更有效的质量管理策略，通过预防措施降低质量风险的发生概率。

### 2. 积极创新技术在质量控制中的应用

随着科技的发展，新的技术手段如人工智能、大数据分析、物联网等在建筑行业得到了广泛应用。要探索如何将这些创新技术引入新农村住房建设项目的质量管理中。例如，通过在施工现场部署智能传感器来实时监测施工过程中的关键参数，或者利用大数据分析提前识别可能的风险迹象。可以进一步考察这些技术在实际项目中的应用效果，以及它们对提高质量控制的效率和准确性的影响。这样的研究将为新农村住房建设项目提供更智能、高效的质量管理手段。

## 结束语

综上所述，对于新农村住房建设项目质量风险对策分析是非常具有现实意义的一项研究，对推动新农村住房建设项目综合水平提升有着积极推动作用。新农村住房建设项目质量风险因素较多较复杂，因此在项目的实施过程中，需要全过程的进行质量风险防控，把这些质量风险降到最小，尤其是把在新型农村住房建设的过程中遇到的同样的质量问题，要仔细分析问题的源头，采取必要的防范措施，加强管理人员的质量管理意识，确保新型农村住房质量。

## 参考文献

- [1] 刘永锋. 新农村住房建设项目质量风险对策研究[J]. 山东农业工程学院学报, 2018, 35(4): 2.
- [2] 刘文刀. 新时代农村特色产业发展的现状及对策研究: 来自康定的实践探索[J]. 四川民族学院学报, 2020, 29(6): 5.