

# 管理会计在医院财务管理中的作用及有效发挥分析

章小华

联勤保障部队第 908 医院

**摘要：**随着我国发展步伐的加快，医院为满足社会发展的需求，已进行多次改革与创新。财务管理作为医院发展的重要内容，管理会计在此领域发挥着至关重要的作用，不仅能够提升财务管理水平，还有助于明晰医院实际发展状况，从根本上控制和降低运营成本。因此，本文将重点探讨管理会计在医院财务管理过程中的作用，并对如何充分发挥其效能的策略进行深入剖析，以期对相关从业人员提供借鉴。

**关键词：**管理会计；医院；财务管理；作用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2023.11.098

## 引言

随着社会经济的稳步发展，人们的生活品质不断提升，同时医院有必要调整管理策略，以满足公众对医院高水准技术服务的需求。在此背景下，通过合理处理财务事务，优化医院的资金配置，进而促进整体财务管理质量的提升，关键在于理解财务会计改革的重要性，确保由财务会计向管理会计的顺利转变，并在医院的决策过程中发挥管理会计的作用。运用更广泛、更精确、更具针对性的管理会计方法，对提升医院财务信息价值及推动医院长期发展具有重要意义。

### 一、管理会计在医院财务管理中的作用

#### （一）提高财务预算能力

从当前医院财务管理状况来看，多数管理层对财务管理的理解存在局限，认为财务管理以及会计核算工作的职能只能作用于财务方面，并未意识到财务管理工作与业务管理发展工作之间的相关关系。这一观念导致医院的财务管理、预算控制及业务管理工作之间出现脱节，使得日常管理缺乏科学性，部门间协同困难，预算执行阻力增大，对医院的运营及发展产生负面影响。

从管理会计视角出发，将原本断裂的环节整合，引导管理者从全面的医院发展与管理的角度看待运营过程中的业务管理与财务管理难题，使管理者更清晰地认识各项管理工作之间的关联性<sup>[1]</sup>。此外，管理会计从多角度对医院预算执行规定进行深入研究与分析，针对性地收集与分析相关数据，为各部门提供合理评价。

通过及时向预算规划与执行部门传递所获数据，推动持续改进的财务管理方式，提升财务执行成效，最终实现医院管理目标。

#### （二）提高业务决策能力

实施会计管理工作之后，财务管理人员能够全面掌握医院内部各项资金的配置与应用详情。同时，明确医

院相关经济活动，确保各职能部门财务工作的真实性及合规性。良好的财务管理不仅能为医院未来资源分配与发展提供依据，同时使管理者在做决策时拥有明确指导，从而提升战略与管理决策的科学性与合理性。此外，管理会计职责能够发掘医院在财务、预算及核算等环节存在的问题，并针对这些问题提供相应解决措施，进一步强化医院核心竞争力。管理会计将充分发挥管理与监控职能，及时发现医院运行中的问题，并持续执行审核意见。随后，通过定期检查与追踪，评估并纠正存在的问题，以推动医院的长期发展。

#### （三）践行政府会计制度

依据政府制定的新会计制度，医院需实行双重会计制度，即在履行预算和成本管理职责的过程中，财务部门既要记录财务会计信息，同时也需录入预算会计信息。在这一财务体系下，医院的资产负债表以及一般财务数据均以财务会计成果为依据，而年度结算报告则以预算会计成果为基础，二者之间密切相关，共同为医院的整体业绩管理提供参考依据。在这种经营管理模式下，医院的财务管理能够充分展示其经济效益、结算状况、预算执行情况等内容，通过全面评价，展示医院实际经营状况，为医院的长期发展提供有力支持。

#### （四）提升考核评价能力

随着我国经济结构的不断完善和优化，医院步入了改革与提升的新时期。当前，在医院运营过程中，业务考核评价至关重要，且成为驱动医院持续发展的关键因素。医院财务管理与考核管理紧密相连，只有明晰财务信息，才能构建科学的考核评价体系与制度，确保考核评价的公平、公正，推动科室工作能力提升，同时激发医疗人员的工作学习热情，促进医疗事业的不断发展。管理会计在全面考核评价管理中发挥重要作用，能够将财务管理与考核管理有机结合，既关注部门财务状况，

又兼顾个人工作表现，从而设计出全面、详尽的考核评估体系，明确医院发展的实际情况。

### 二、现阶段医院财务管理中存在问题分析

#### （一）内控制度不健全

医院的运营与存续依赖于财务管理的重要性，而健全的内部运营机制与资金监控体系则是影响财务管理的核心要素。然而，众多医院尚未构建起此类体系，可能导致诸多问题。由于缺乏完善的财务内控架构、会计文件及账本处理程序，医院在资金运用方面面临诸多困境。例如，医院无法精确掌握资金流动轨迹，并对资金使用状况实施有效监督与管理。若医院未能获得资金管理系统的支持，可能会暴露于经济风险，甚至陷入严重的经济困境<sup>[2]</sup>。若无预算、评价规范及事后总结等具体规定，医院财务预算与评价效率及时性将受到影响。为实现医院财务管理整体质量的提升，有必要构建完善的财务内部管理系统与资金预防控制系统。若医院在财务管理方面缺乏必要支持，可能导致财务损失和经济危机。医院管理人员需认识到资金监督与管理的关键作用，并根据医院实际情况，建立健全的资金监督制度，以提高整体财务管理能力。

#### （二）经费预算管理问题

财务管理方面存在资金分散现象，同时相关制度的执行也存在不足。部分医院为实现财务管理优化，设立了经管科与财务科两个部门导致组织层级化管理及计算出现缺陷，如信息不全、资金分散等。即便财务工作仅由一个部门负责，财务会计与管理会计之间仍可能出现观点不一致的情况。

#### （三）医院财务管理评价考核体系不健全

在过去医院财务管理过程中，现阶段所应用的财务管理评估与考核体系在完备性与稳定性方面存在不足，导致会计管理效能受到影响。在进行相关财务管理评价工作时，所采用的评价体系过于单一，无法实现管理会计评价的预期效果。此外，工作人员在执行管理会计工作时存在敷衍现象，对医院财务管理活动产生负面影响，使得预算管理和成本监督等环节中，管理会计的实际功能与效益未得到充分体现。另一方面，由于医院的财务管理评价与考核制度尚不完善，员工工作积极性相对较弱，未能充分激发工作热情，从而导致管理会计实施效率偏低。

#### （四）医院财务信息化建设有待提升

诸多行业已着手对管理方式进行革新与调整，以更

好地适应并满足我国社会经济的迅速发展需求。在此背景下，有必要对医院财务管理模式进行优化，以提升其管理质量与效益。然而，现行状况下，医院人员在运用信息技术设备方面存在局限，在一定程度上阻碍了医院财务管理的发展。部分医院的信息化进程和发展相对滞后，相关软件难以实现有机整合和互联互通，无法构建全面体系，从而导致管理会计在医院财务管理中的表现不尽如人意。因此，提高医院财务信息化的建设质量迫在眉睫。

### 三、管理会计在医院财务管理中有效发挥措施分析

#### （一）健全财务内控机制

在医院运营过程中，财务管理具有重要作用，其效能和质量对医院运营及发展有着决定性影响。为确保医院财务管理有序进行，有必要构建一套完善的财务管理体系，以确保财务信息的准确性和完整性。实施内部控制机制，有助于提高医院财务管理的明确性和规范性<sup>[3]</sup>。

依据内部财务控制机制，医院可将财务计划、资金投入和收益纳入公开体系，从而增强财务管理透明度，并使全体人员对医院财务状况有更深入地了解。此外，建立高效财务管理体系也是保障医院财务管理的关键策略。只有通过严谨的财务初步文件审查，才能确保医院各部门提交的财务信息与最终结果一致，避免财务工作方面出现错误或欺瞒行为，确保财政支出信息准确性和完整性。

完善医院内部控制体系对实现财务管理标准化和高效性至关重要。以下为一些建议，以助于完善内部控制体系：（1）构建健全内部管理系统，包括规章制度、流程设计、岗位职责、审核制度等环节，确保医院财务管理的标准化和有效性；（2）制定财务管理规章制度和准则，明确管理流程，使员工遵循规定开展工作，同时确保财务管理工作与医院全面发展协调；（3）建立预算控制体系，明确预算编制、实施、监督和调整过程，实现财务管理标准性和高效性；（4）建立完善财务核算体系，规范财务核算工作，确保精确性和真实性；（5）设立审查监控体系，定期检查医院财务管理状况，发现问题及时解决，并对结果进行追踪和评价。

通过提升员工教育水平，加强经济管理技能培训，设立符合医院特色的激励与处罚制度，医疗单位可以提高经济管理质量，确保经济管理和资金运作合规性。

#### （二）深化价值认知，落实财务预算管理

在担任管理会计职务的过程中,医院领导者发挥着示范作用,必须充分理解管理会计的优势,并运用这些优势推动医院持续发展。同时,领导者还需激发相关工作人员的独立思考能力,使他们在日常工作中深入认识并运用管理会计的重要性,进而将理论知识付诸实践。在拓展和深化财务职责的过程中,应遵循国家相关政策进行创新和创造,定期开展业务培训,以提升整体业务水平,增强综合素质,使管理会计人员能够熟练掌握理论知识,为医院提供优质服务。

此外,需要进一步细化各层次工作,明确划分职责,并为特定部门提供必要的专业设备,以加深对价值理念的理解。针对现行财政预算管理体系,应提高执行效能,确保评价方法的适用性,加强财务管理监督,防止违规行为发生,从而推动财务预算有效运营,充分发挥其实际作用。

### (三) 优化医院财务的评价制度

医院的内部评价体系亟待持续优化和完善,以提升财务管理能力,从而有效提高管理会计在财务管理中的效率。在实际执行医院财务管理工作时,将管理会计纳入各部门考核和评价,有助于增强和优化各部门管理能力。在改进财务审计与评价机制过程中,应充分融入医院整体管理目标,同时考虑各部门职责及特点,构建科学且公正的审计与评价机制<sup>[4]</sup>。此外,将这些审计与评价操作规范化,明确评价流程和内容,并通过多次试验确保评价管理体系的科学性和有效性。根据医院实际情况,适时调整医疗财务评价和管理体系,以提高管理会计的实际运作效率。

### (四) 加强医院财务管理信息化建设

在社会发展的推动下,各行业纷纷对其管理模式进行调整,并将信息技术融入各项管理工作之中。为实现医院竞争力和管理效能的提升,有必要根据自身管理需求及未来发展方向,优先推进财务管理改革与创新,并在过程中融入信息技术。首先,医院应根据财务管理实际需求,主动投入资源,购置信息化设备并搭建相应的信息共享系统,使各医疗部门将财务相关数据和信息传输至平台,并最终反馈给财务管理人员,从而解决财务数据收集不完整和滞后性问题<sup>[5]</sup>。其次,为高效处理和分析信息,需构建医院内部的统一信息共享平台。通过这一平台,财务管理人员可迅速获取所需财务信息,并根据实际需求进行分类和处理,最终将信息直接应用于财务管理。采取此策略,既克服了传统手动信息处理

和收集的弊端,又从根本上提升了财务信息使用的便捷性,进而提高财务管理整体质量,也充分展示了管理会计在医院财务管理中的关键作用。

### (五) 提升员工综合技能

医院财务管理人员需要持续提高信息处理技术和信息知识,才能够最大限度地发挥财务管理的重要作用,并且有效地运用财务管理系统,实施精确的财务管理。在管理会计方面,只有通过提高个人数据处理能力,才能够处理繁琐的数据信息,满足多样化的财务数据分析的要求,同时基于这些数据分析的成果,可以设定出合理的财务风险预防策略,实时跟踪和掌握医院的发展状态,从而及早发现潜在风险,并采取相应的措施加以解决和控制<sup>[6]</sup>。另外,财务管理人员也需要提升自身对数据处理技术的理解,掌握使用财务分析工具,熟练运用相关的数据分析软件,能独立进行模型分析,深入挖掘财务信息的含义,并提供高效的数据分析报告,为医院的发展提供方向,并充分发挥管理会计的重要作用。

### 结论

在落实医院财务管理职责时,必须深刻认识到管理会计的重要地位,并能够将其与财务会计相结合,以实现融洽、合理和高效地运用。管理会计具有强化医院评价和调节能力的优势,能够大幅提升医院财务管理的全面预算能力。因此,医院财务管理人员必须熟知并理解管理会计的内涵,根据医院实际情况,充分发挥管理会计的优势,以提高医院财务管理的效能。此外,加强财务管理人员的决策辅助能力,精确规划财务管理责任,确保医院财务管理与社会发展需求相适应。

### 参考文献

- [1]肖志国.管理会计在医院财务管理中的应用分析[J].财会学习,2023,(2):85-87.
- [2]李文君.管理会计在医院财务管理中的应用[J].今日财富,2023,(15):110-112.
- [3]张萍.管理会计在医院财务管理中的应用探究[J].中国管理信息化,2023,26(13):4-7.
- [4]滕颖.管理会计在公立医院财务管理中的应用探讨[J].财经界,2023,(15):138-140.
- [5]黎婧璐.管理会计在医院财务管理中的应用研究[J].金融论坛,2023,(05):26-28.
- [6]刘红.管理会计在公立医院财务管理中的应用探讨[J].中国乡镇企业会计,2023,(05):113-115.